



KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU



2026-TEMMUZ



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ülkemizde kamu yönetimi alanında yapılan reformlarla mali yönetim ve kontrol sistemimizi yeniden yapılandıran ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmeyi amaçlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu; kalkınma planları ve programları ile belirlenen politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı gözetilen bir çerçeve çizmektedir. Bu kapsamda kamu kurumlarınca hazırlanan bütçelerin harcanması mali mevzuat çerçevesinde yürütülmekle birlikte, hazırlanan stratejik planlar doğrultusunda yol alınmakta ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere dağılmakta, faaliyet raporuyla sonuçlar ortaya konmaktadır.

Bu nedenle 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30'uncu maddesinde, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde hesap verilebilirlik ve şeffaflığın sağlanması, bütçe uygulamalarının açık ve denetlenebilir olması, kamu idarelerinin harcamaları ve faaliyetleri üzerinde kamuoyu gözetim ve denetiminin etkin kılınabilmesi amacıyla yönelik olarak, genel yönetim kapsamındaki idarelerin, ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefleri ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları belirtilmektedir.

Bu bağlamda Üniversitemize tahsis edilen kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması için gereken özveriye gösteren tüm idari ve akademik personelimize teşekkür eder, 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu'nu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarız.

Prof. Dr. Mehmet DURUEL

Rektör

1- OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	1
A-Bütçe Giderleri.....	2
1. Bütçe Ödenekleri ve Gerçekleşmeleri	2
2. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri	9
B. Bütçe Gelirleri	12
1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12
2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	13
3. Diğer Gelirler.....	14
C. Finansman Gelirleri	15
2. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	15
A. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Faaliyetleri	15
B. Yükseköğretim Faaliyetleri	16
C. Yönetim ve Destek Programı Faaliyetleri	16
D. İdarece Yürütülen Faaliyetler	16
E. Yatırım Proje Faaliyetleri	17
1. Tamamlanan Projeler.....	17
2. Devam Eden Projeler.....	17
3. Temmuz-Aralık 2026 Dönemine İlişkin Beklentiler ve Hedefler	18
A. Bütçe Giderleri	18
1. Personel Giderleri.....	19
2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	19
3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	19
4. Cari Transferler	19
5. Sermaye Giderleri.....	19
6. Program Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi	20
B. Bütçe Gelirleri	21
1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	21
2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	21
3. Diğer Gelirler.....	21
C. Finansman.....	21
4. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	22
4.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	22
4.2. Muhtelif İşler Projesi	22
4.3. Yayın Alımı Projesi.....	22
4.4. Kampüs Altyapı Projesi.....	22

1- OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

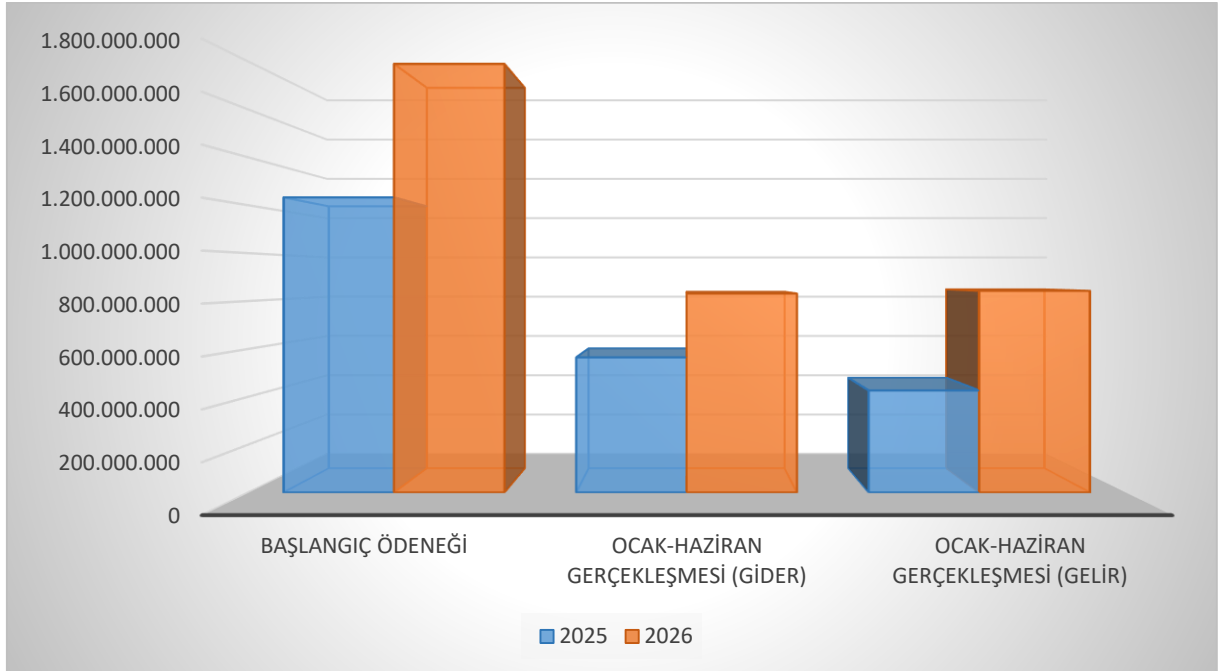
Üniversitemize, 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 1.232.459.000₺ ödenek ayrılmıştır. 2025 Mali Yılı Ocak-Haziran dönemi ilk altı aylık bütçe giderleri toplamı 565.061.998₺ olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde bütçenin kullanım oranı %43,25'tir.

Ayrıca 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 1.789.232.000₺ ödenek ayrılmıştır. 2026 Mali Yılı Ocak-Haziran dönemi ilk altı aylık bütçe giderleri toplamı 831.190.615₺ olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde bütçenin kullanım oranı %46,46'dır.

Tablo 1. 2025-2026 Yılı Bütçe Gider ve Gelir Dağılımı

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
Bütçe Giderleri Toplamı	1.232.459.000₺	1.789.232.000₺	565.061.998₺	831.190.615₺	47,10	43,25	46,46
Bütçe Gelirleri Toplamı	1.232.459.000₺	1.789.232.000₺	427.004.827₺	842.577.342₺	97,32	35,09	47,09

Grafik 1. 2025-2026 Yılı Bütçe Gider ve Gelir Dağılımı



A- Bütçe Giderleri**1. Bütçe Ödenekleri ve Gerçekleşmeleri****1.1. Personel Giderleri**

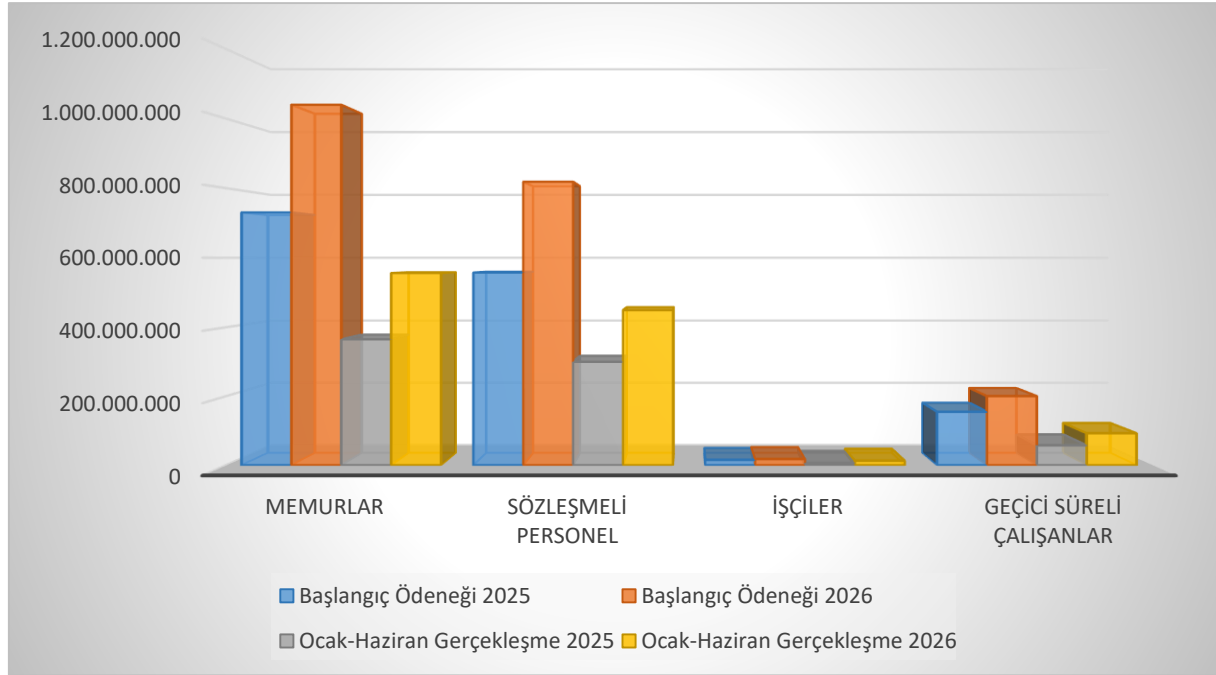
2025 yılında Bütçe Kanunu ile “Personel Giderleri” için 730.073.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 197.841.455₺ eklenmiş, 122.349.665₺ düşülmüş ve toplam ödenek 805.564.790₺’ye ulaşmıştır. Yılın ilk altı ayında 365.478.917₺ harcama gerçekleşmiştir. Ayrıca yılsonu itibari ile toplam ödenekten 798.885.241₺’si harcanmıştır. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %45,75’tir.

2026 yılında ise “Personel Giderleri” için toplam 1.039.144.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 556.030.938₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı %53,51’dir.

Ayrıca 2025 ve 2026 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 2. Personel Giderleri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
01. Personel Giderleri	730.073.000₺	1.039.144.000₺	365.478.917₺	556.030.938₺	52,14	45,75	53,51
01.1 Memurlar	557.438.000₺	818.064.000₺	300.273.860₺	449.344.001₺	49,64	48,22	54,93
01.2. Sözleşmeli Personel	15.561.000₺	18.077.000₺	6.794.053₺	13.274.382₺	95,38	47,92	73,43
01.3. İşçiler	155.220.000₺	200.656.000₺	57.909.523₺	93.018.455₺	60,63	35,92	46,36
01.4. Geçici Süreli Çalışanlar	1.854.000₺	2.347.000₺	501.481₺	394.100₺	-21,41	60,96	16,79

Grafik 2. Personel Giderleri

1.2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

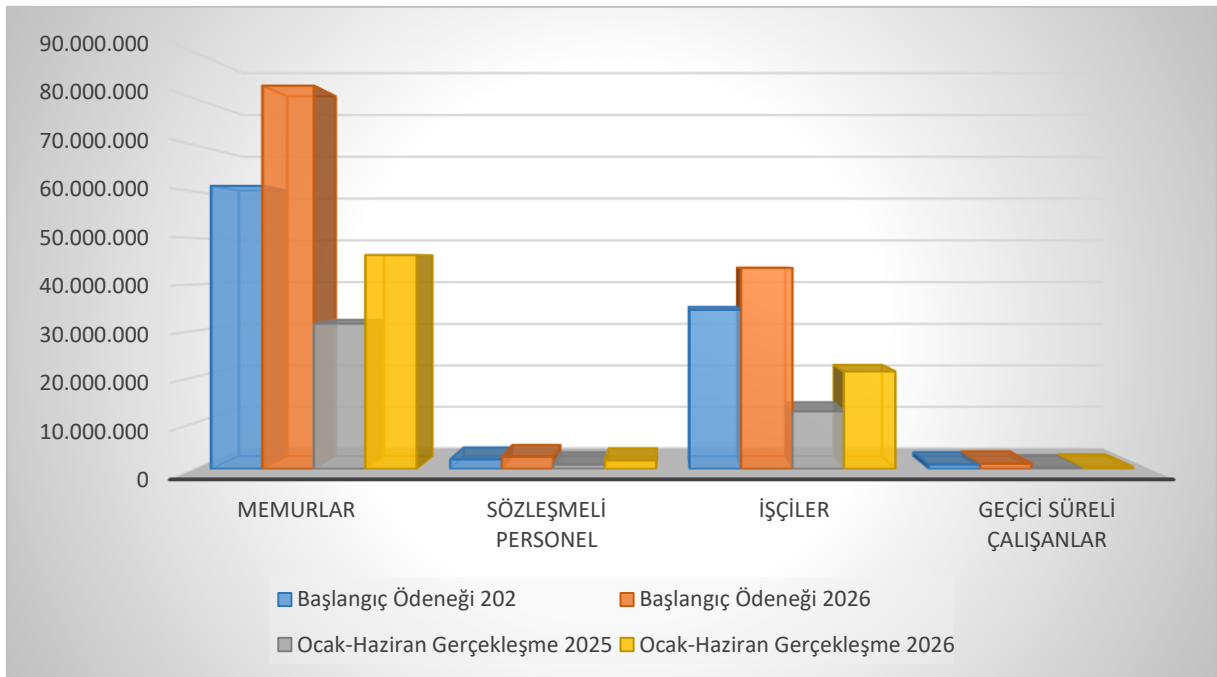
2025 yılında Bütçe Kanunu ile “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için 98.806.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 11.577.100₺ eklenmiş, 7.046.100₺ düşülmüş ve toplam ödenek 103.337.000₺’ye ulaşmıştır. Yılın ilk altı ayında 45.389.226₺ harcama gerçekleşmiştir. Ayrıca yılsonu itibari ile toplam ödenekten 100.823.968₺’si harcanmıştır. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %45,02’dir.

2026 yılında ise “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için toplam 130.141.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 69.938.644₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı %53,74’tür.

Ayrıca 2025 ve 2026 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 3. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
02. SGKDP Giderleri	98.806.000₺	130.141.000₺	45.389.226₺	69.938.644₺	54,09	45,02	53,74
02.1 Memurlar	61.208.000₺	82.769.000₺	31.569.272₺	46.348.286₺	46,81	50,26	56,00
02.2. Sözleşmeli Personel	2.078.000₺	2.639.000₺	980.047₺	1.895.800₺	93,44	47,93	71,84
02.3. İşçiler	34.542.000₺	43.559.000₺	12.547.875₺	21.209.047₺	69,03	35,68	48,69
02.4. Geçici Süreli Çalışanlar	978.000₺	1.174.000₺	292.033₺	485.511₺	66,25	36,22	41,36

Grafik 3. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

1.3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

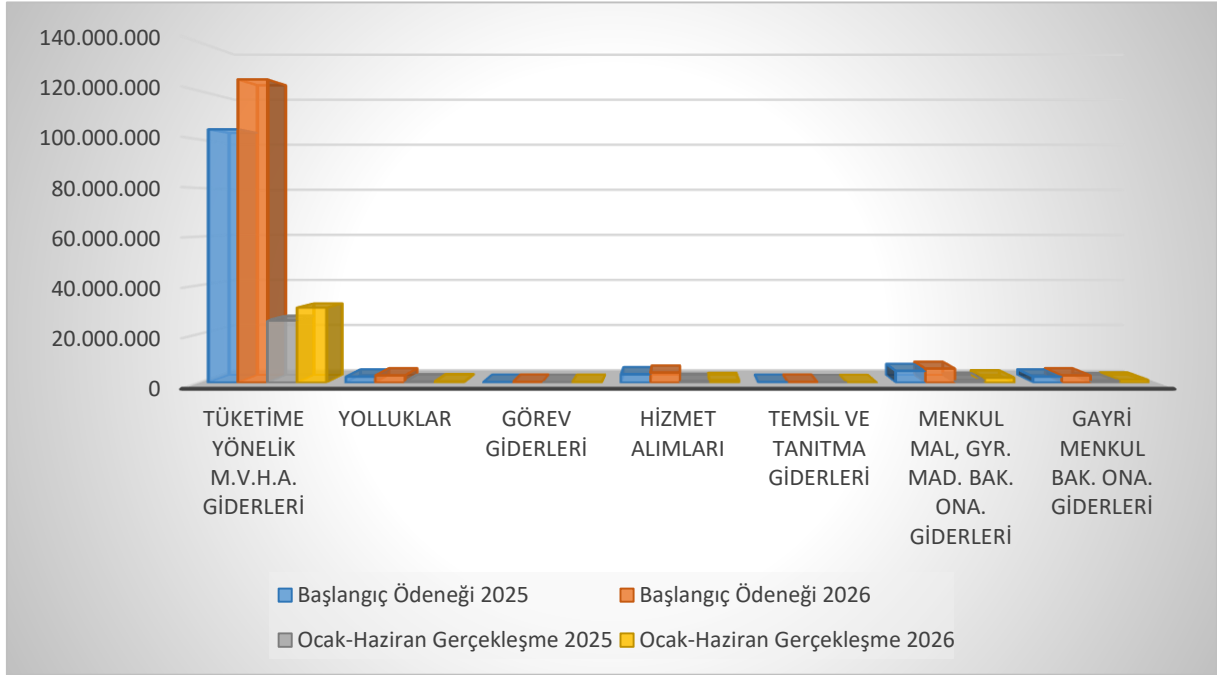
2025 yılında Bütçe Kanunu ile “Mal ve Hizmetleri Alım Giderleri” için 117.763.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 14.530.892₺ eklenmiş, 28.641.000₺ düşülmüş ve toplam ödenek 103.652.892₺’ye ulaşmıştır. Yılın ilk altı ayında 28.622.740₺ harcama gerçekleşmiştir. Ayrıca yılsonu itibari ile toplam ödenekten 80.520.668₺’si harcanmıştır. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %35,55’tir.

2026 yılında ise “Mal ve Hizmetleri Alım Giderleri” için toplam 140.997.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 35.784.134₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı %25,38’dir.

Ayrıca 2025 ve 2026 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	117.763.000₺	140.997.000₺	28.622.740₺	35.784.134₺	25,02	35,55	25,38
03.2. Tüketime Yönelik Mal ve Hiz. Al. Giderleri	104.121.000₺	124.664.000₺	25.557.802₺	30.836.638₺	20,65	37,85	24,74
03.3. Yolluklar	2.477.000₺	2.969.000₺	382.743₺	436.126₺	13,95	42,67	14,69
03.4. Görev Giderleri	202.000₺	243.000₺	148.989₺	189.300₺	27,06	21,75	77,90
03.5. Hizmet Alımları	3.435.000₺	4.117.000₺	611.498₺	979.016₺	60,10	12,08	23,78
03.6. Temsil ve Tanıtma Giderleri	208.000₺	249.000₺	38.779₺	66.039₺	70,30	22,69	26,52
03.7. Menkul Mal, Gyr. Mad. Bak. Ona. Giderleri	4.838.000₺	5.786.000₺	1.039.684₺	2.108.425₺	102,79	25,78	36,44
03.8. Gayri Menkul Bak. Ona. Giderleri	2.482.000₺	2.969.000₺	843.245₺	1.168.589₺	38,58	39,35	39,36

Grafik 4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

1.4. Cari Transferler

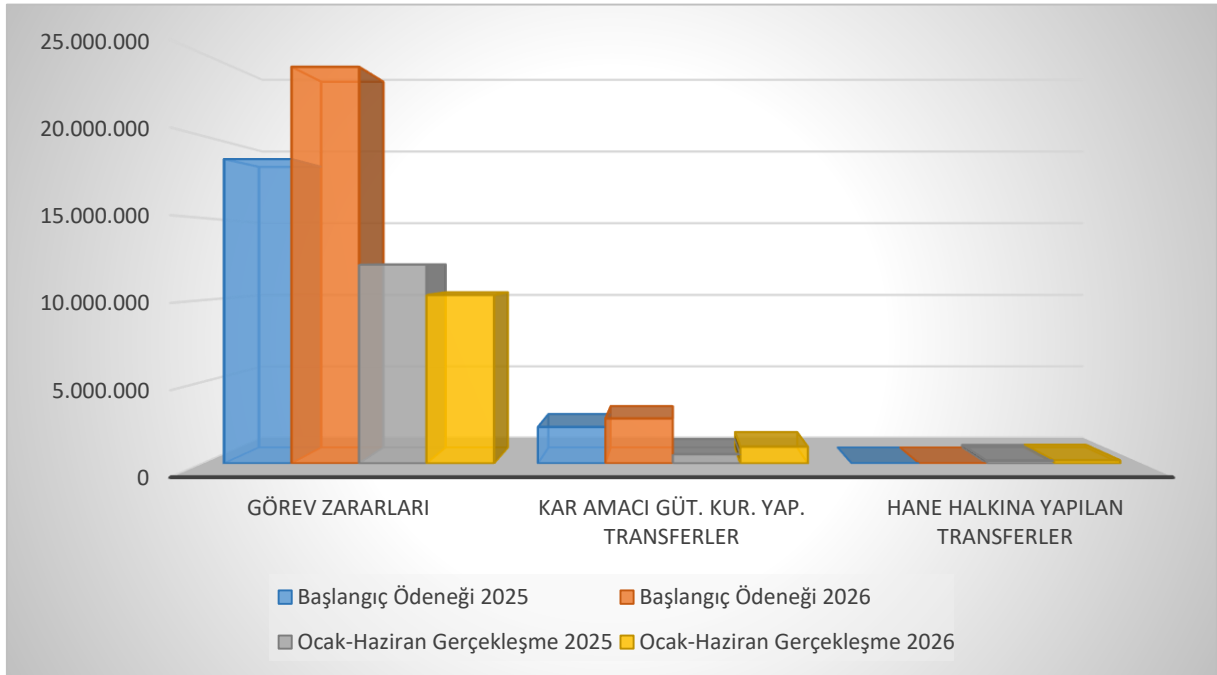
2025 yılında Bütçe Kanunu ile “Cari Transfer Giderleri” için 20.817.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 630.573₺ eklenmiş ve toplam ödenek 21.447.573₺’ye ulaşmıştır. Yılın ilk altı ayında 12.913.917₺ harcama gerçekleşmiştir. Ayrıca yılsonu itibari ile toplam ödenekten 17.427.941₺’si harcanmıştır. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %74,10’dur.

2026 yılında ise “Cari Transfer Giderleri” için toplam 26.950.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 11.549.865₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı % 42,86’dır.

Ayrıca 2025 ve 2026 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 5. Cari Transferler

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
05. Cari Transferler	20.817.000₺	26.950.000₺	12.913.917₺	11.549.865₺	-10,56	74,10	42,86
05.1. Görev Zararları	18.579.000₺	24.190.000₺	12.159.953₺	10.314.544₺	-15,18	81,91	42,64
05.3 Kar Amacı Güt. Kur. Yap. Transferler	2.238.000₺	2.760.000₺	575.201₺	1.036.721₺	80,24	28,05	37,56
05.4. Hane Halkına Yapılan Transferler	-	-	178.763₺	198.600₺	11,10	33,63	0,00

Grafik 5. Cari Transferler

1.5. Sermaye Giderleri

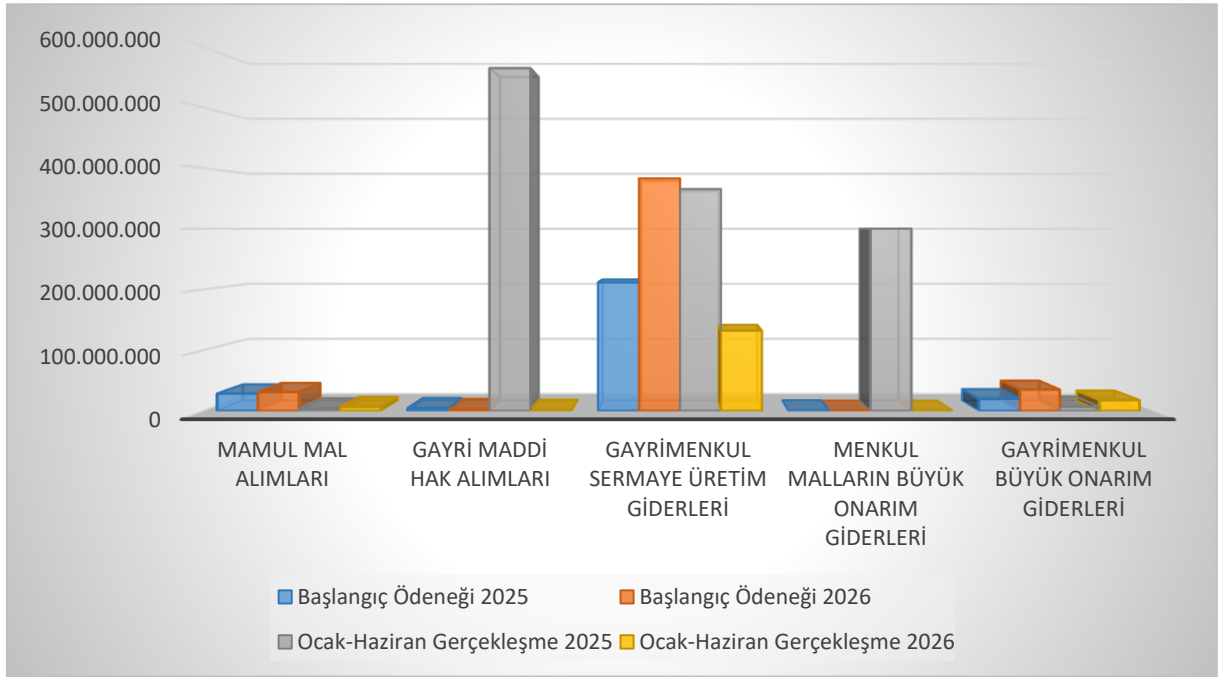
2025 yılında Bütçe Kanunu ile “Sermaye Giderleri” için 265.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 165.970.000₺ eklenmiş, 3.420.000₺ düşülmüş ve toplam ödenek 427.550.000₺’ye ulaşmıştır. Yılın ilk altı ayında 112.657.198₺ harcama gerçekleşmiştir. Ayrıca yılsonu itibari ile toplam ödenekten 308.750.217₺’si harcanmıştır. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %36,49’dur.

2026 yılında ise “Sermaye Giderleri” için toplam 452.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 157.887.034₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı %34,93’tür.

Ayrıca 2025 ve 2026 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 6. Sermaye Giderleri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
06. Sermaye Giderleri	265.000.000₺	452.000.000₺	112.657.198₺	157.887.034₺	40,15	36,49	34,93
06.1. Mamul Mal Alımları	28.500.000₺	31.000.000₺	4.072.768₺	6.476.885₺	59,03	13,24	20,89
06.3. Gayri Maddi Hak Alımları	4.500.000₺	3.000.000₺	338.970₺	1.653.835₺	387,90	13,94	55,13
06.5. Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	211.500.000₺	383.000.000₺	107.140.940₺	132.130.962₺	23,32	39,69	34,50
06.6. Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	500.000₺	-	185.007₺	-	0,00	20,05	0,00
06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	20.000.000₺	35.000.000₺	919.512₺	17.625.352₺	1.816,82	19,73	50,36

Grafik 6. Sermaye Giderleri

2. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu kurumları 2021 yılından itibaren performans esaslı bütçe program bütçe sistemine geçmiş ve bununla birlikte kamu idareleri bütçelerini faaliyet odaklı hazırlayarak program düzeyinde anahtar göstergeler ve alt program düzeyinde performans göstergeleri belirlenerek kamu idarelerinin performans bilgilerinin daha etkin bir şekilde kamuoyunun bilgisine sunulması amaçlanmıştır. Bu kapsamda, Üniversitemiz de 2021 yılı itibarıyla performans esaslı program bütçe sistemine geçmiş bulunmaktadır. Aşağıda yer alan çizelgede program ve alt program bilgilerine yer verilerek başlangıç ödenekleri ile 2026 Ocak-Haziran dönemine ait gider gerçekleştirmelerine bağlı performans bilgilerine yer verilmiştir.

2.1. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Faaliyeti

2026 yılında Araştırma, Geliştirme ve Yenilik programına ait kurum başlangıç ödenekleri 2.414.000₺ olmuştur. Yılın ilk altı ayında harcama gerçekleşmemiştir. Yılsonu itibarıyla Bütçe Kanunu kapsamında tahsis edilen ödeneklerin tamamının harcanacağı öngörülmektedir.

Tablo 7. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Faaliyeti

Faaliyet Adı	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	1.988.000₺	2.414.000₺	-	-	-	-	-
Araştırma Altyapıları	-	-	-	-	-	-	-
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	1.988.000₺	2.414.000₺	-	-	-	-	-

2.2. Yükseköğretim Faaliyeti

2026 yılında Yükseköğretim faaliyetine ait kurum başlangıç ödeneği 1.639.255.000₺ olmuştur. Yılın ilk altı ayında 731.296.192₺ harcama gerçekleşmiş ve harcama oranı %44,61’dir.

Tablo 8. Yükseköğretim Faaliyeti

Faaliyet Adı	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
Yükseköğretim Faaliyeti	1.119.451.000₺	1.639.255.000₺	491.322.566₺	731.296.192₺	48,84	42,40	44,61
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	1.095.908.000₺	1.611.252.000₺	480.799.255₺	720.389.086₺	49,83	42,37	44,71
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	23.543.000₺	28.003.000₺	10.523.311₺	10.907.107₺	3,65	43,70	38,95

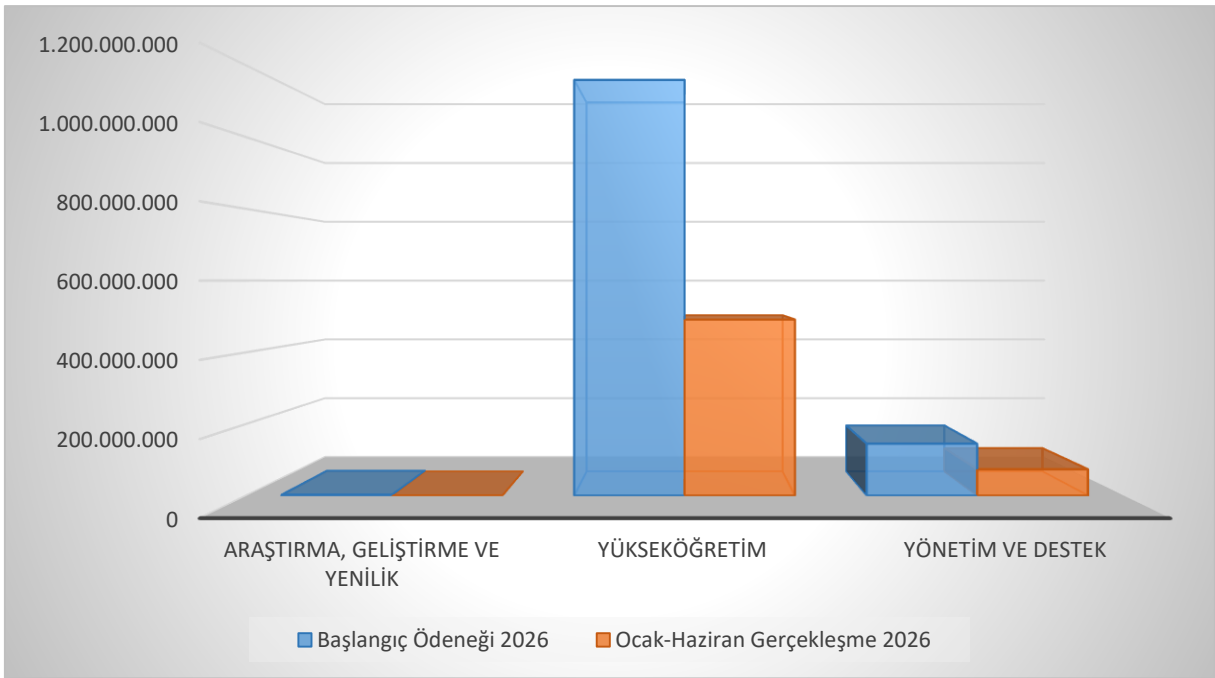
2.3. Yönetim ve Destek Programı Faaliyeti

2026 yılında Yükseköğretim programına ait kurum başlangıç ödeneği 147.563.000₺ olmuştur. Yılın ilk altı ayında 99.894.422₺ harcama gerçekleşmiş ve harcama oranı %67,70'tir.

Tablo 9. Yönetim ve Destek Programı Faaliyeti

Faaliyet Adı	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
Yönetim ve Destek Programı	111.020.000₺	147.563.000₺	73.739.432₺	99.894.422₺	35,47	50,81	67,70
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	1.280.000₺	1.720.000₺	1.546.093₺	2.692.603₺	74,16	50,50	156,55
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	109.740.000₺	145.843.000₺	72.193.339₺	97.201.820₺	34,64	50,82	66,65

Grafik 7. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri



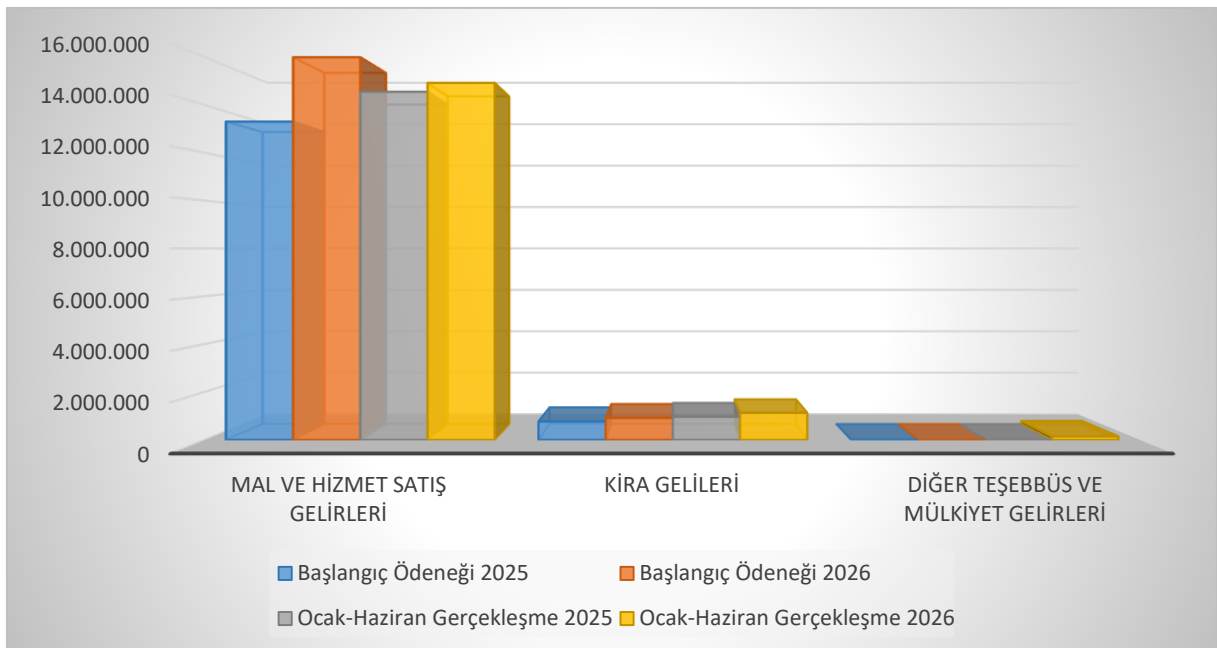
B. Bütçe Gelirleri**1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

2025 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 14.063.000₺ gelir tahmin edilmiş olup yılsonunda 34.375.032₺ gelir gerçekleşmiştir. Ayrıca yılın ilk altı ayında 15.512.269₺ tahsilat gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %45,13'tür.

2026 yılında ise bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 16.906.000₺ gelir tahmin edilmiş olup ilk altı aylık gelir 16.194.252₺ gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı % 95,79 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 10. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Bütçe Tertibi	Gelir Tahmini		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.063.000₺	16.906.000₺	15.512.269₺	16.194.252₺	4,40	45,13	95,79
03.1 Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	13.298.000₺	15.990.000₺	14.545.989₺	14.917.977₺	2,56	45,28	93,30
03.6 Kira Gelirleri	765.000₺	916.000₺	966.280₺	1.130.094₺	16,95	42,93	123,37
03.9 Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	-	-	-	146.181₺	-	-	-

Grafik 8. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

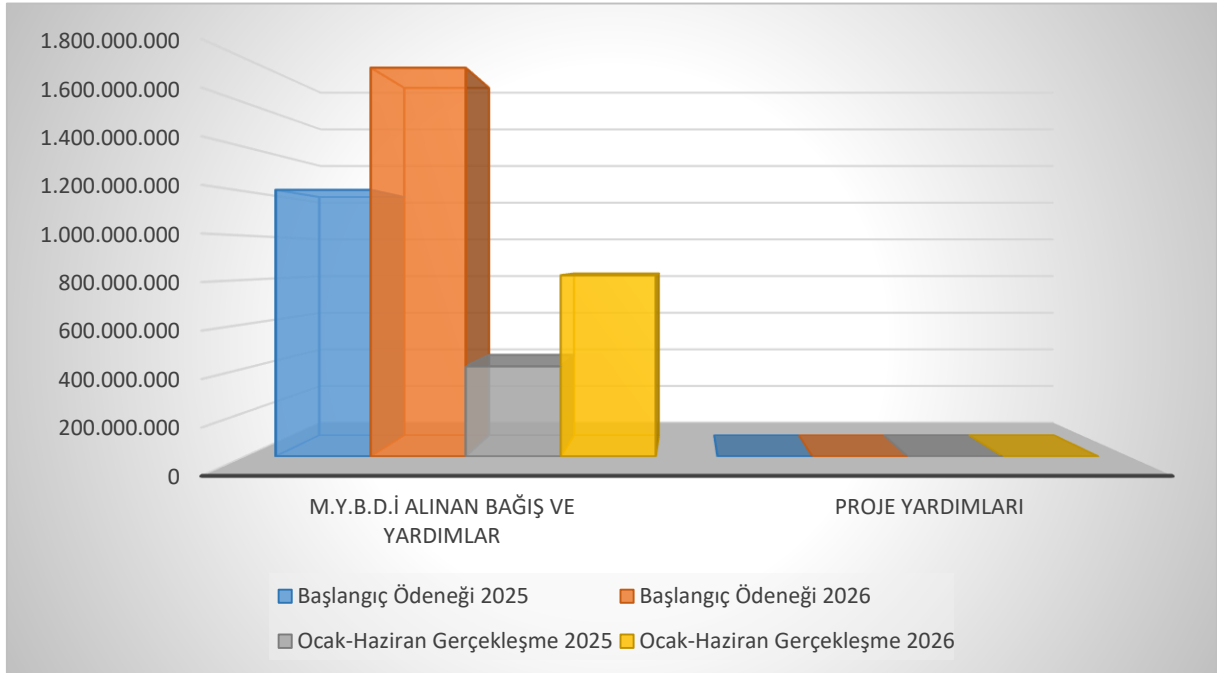
2025 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 1.206.611.000₺ gelir tahmin edilmiş olup yılsonunda 1.156.545.503₺ gelir gerçekleşmiştir. Ayrıca yılın ilk altı ayında 409.113.400₺ tahsilat gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %35,37'dir.

2026 yılında ise bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 1.758.283.000₺ gelir tahmin edilmiş olup ilk altı aylık tahsilat 821.233.100₺ gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %46,71 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 11. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Bütçe Tertibi	Gelir Tahmini		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.206.611.000₺	1.758.283.000₺	409.113.400₺	821.233.100₺	100,73	35,37	46,71
04.2. M.Y.B.D.İ Alınan Bağış ve Yardımlar	1.206.611.000₺	1.758.283.000₺	408.934.000₺	821.000.000₺	100,77	35,37	46,69
04.5. Proje Yardımları	-	-	179.400₺	233.100₺	29,93	38,13	0,00

Grafik 9. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler



3. Diğer Gelirler

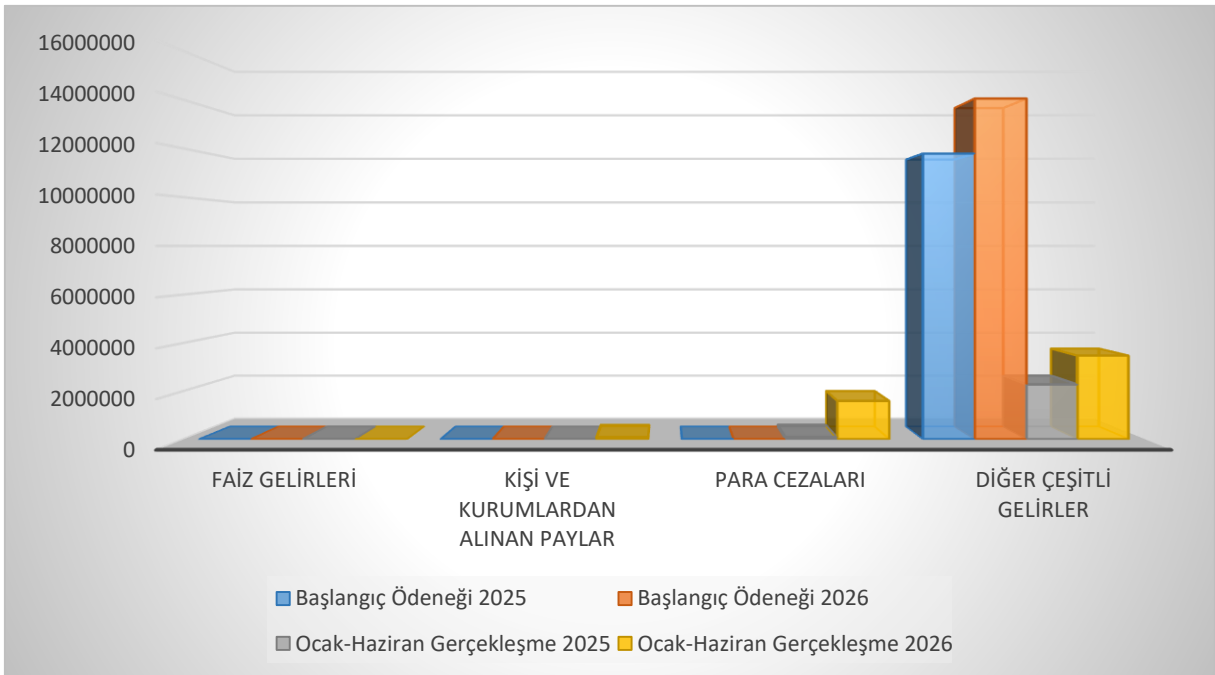
2025 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 11.785.000₺ gelir tahmin edilmiş olup yılsonunda 26.041.883₺ gelir gerçekleşmiştir. Ayrıca yılın ilk altı ayında 2.379.158₺ tahsilat gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %9,14'tür.

2026 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 14.043.000₺ gelir tahmin edilmiş olup ilk altı aylık tahsilat 5.149.990₺ olarak gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %36,67 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 12. Diğer Gelirler

Bütçe Tertibi	Gelir Tahmini		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2025	2026	2025	2026	2025-2026	2025	2026
05. Diğer Gelirler	11.785.000₺	14.043.000₺	2.379.158₺	5.149.990₺	116,46	9,14	36,67
05.1 Faiz Gelirleri	-	-	7.719₺	851₺	-88,97	71,55	0,00
05.2 Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	-	-	-	79.927₺	0,00	0,00	0,00
05.3 Para Cezaları	-	-	92.638₺	1.591.570₺	1.618,05	5,93	0,00
05.9. Diğer Çeşitli Gelirler	11.785.000₺	14.043.000₺	2.278.802₺	3.477.641₺	52,61	9,31	24,76

Grafik 10. Diğer Gelirler



C. Finansman Gelirleri

Üniversite, gelirlerini 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri gereğince, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılamaktadır. Elde edilen öz gelirlerden yılsonunda harcanmayan kısmı bir sonraki yılın giderlerine finansman olarak devredilmektedir.

2025 yılında toplam 1.216.962.418₺ gelir tahsil edilmiştir. Tahsil edilen gelirin 34.375.032₺'si teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, 26.041.883₺'si diğer gelirlerden ve 1.156.545.503₺'si ise hazine yardımından oluşmaktadır.

2026 yılının ilk altı ayında ise toplam 842.577.342₺ gelir tahsil edilmiş, bu gelirin 16.194.252₺ teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, 5.149.990₺'si diğer gelirlerden ve kalan 821.233.100₺'si ise hazine yardımından oluşmaktadır.

2. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Üniversitemize 7567 Sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sağlanan kaynaklar, yasal dayanaklar ve kalite politikaları doğrultusunda tasarruf anlayışı çerçevesinde, verimli, etkin ve etkili bir şekilde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet faaliyetleri ve yönetsel giderlerin karşılanmasında kullanılmaktadır.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununda ifade edilen etkin bir mali yönetim sistemini uygulamak üzere faaliyetler mali mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Stratejik Planda yer alan amaç ve hedeflerimize ulaşmak için giderler gerçekçi analizlerle öncelik sırasına göre tespit edilmekte ve kaynaklar bu önceliklere göre tahsis edilmektedir.

Üniversitemizin faaliyet alanlarını, Program Bütçe Sistemine göre, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik, Yükseköğretim, Yönetim ve Destek Programı olarak 3 başlık altında gruplandırabiliriz.

A. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Faaliyetleri

Üniversitemizde Araştırma, Geliştirme ve Yenilik ilgili faaliyet giderlerine kapsamında Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme alt programına 2.414.000₺ kurum başlangıç ödeneği edilmiştir.

Üniversitemiz yükseköğretim kurumları araştırma altyapısı kurulması ve geliştirilmesi ile yükseköğretim kurumlarının bilimsel araştırma projelerine ait hizmet faaliyetleri Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programına tahsis edilen ödeneklerle karşılanmıştır.

B. Yükseköğretim Faaliyetleri

Üniversitemizde Yükseköğretimle ilgili faaliyet giderlerine; Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim alt programına 1.611.252.000₺ ve Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programına 28.003.000₺ olmak üzere toplam 1.639.255.000₺ kurum başlangıç ödeneği edilmiştir.

Yukarı bahse konu olan ödenekler; Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi, yükseköğretim kurumları bilgi ve kültürel kaynaklar ile sportif altyapının geliştirilmesi hizmetler, yükseköğretim kurumları birinci öğretim, yükseköğretim kurumları ikinci öğretim, yükseköğretim kurumları tezsiz yüksek lisans, yükseköğretimde beslenme hizmetleri, yükseköğretimde kültür ve spor hizmetler ve yükseköğretimde öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmet faaliyetleri Yükseköğretim Programına tahsis edilen ödeneklerle karşılanmıştır.

Ayrıca kamu yatırımları programı kapsamında yürütülen projeler bu program altında izlenmektedir. Program kapsamında sermaye giderleri olarak 461.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödeneklerle beden eğitimi ve spor ile yükseköğretim sektöründe yer alan projelerin faaliyetleri yürütülmektedir. Aşağıda Üniversitemiz yatırım programında yer yatırım projeleri ile ilgili bilgilere yer verilmiştir.

C. Yönetim ve Destek Programı Faaliyetleri

Üniversitemizde yönetim ve destek programı ilgili faaliyet giderlerine; Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri alt programına 1.720.000₺ ve Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler alt programına 145.843.000₺ olmak üzere toplam 147.563.000₺ kurum başlangıç ödeneği edilmiştir.

Hukuki danışmanlık ve muhakemat hizmetleri, bilgi teknolojilerine yönelik faaliyetler, engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması, genel destek hizmetler, insan kaynakları yönetimine ilişkin faaliyetler, inşaat ve yapı işlerinin yürütülmesi, özel kalem hizmetleri, strateji geliştirme ve mali hizmetler, taşınmaz mal gelirleriyle yürütülecek hizmetler ve yükseköğretimde öğrencilere yönelik idari hizmet faaliyetleri Yönetim ve Destek Programına tahsis edilen ödeneklerle karşılanmıştır.

D. İdarece Yürütülen Faaliyetler

Üniversitemizde 385 Akademik, 397 İdari Personel ile birlikte bünyesinde 7 Fakülte, 1 Devlet Konservatuarı, 1 Enstitü, 1 Yüksekokul ve 7 Meslek Yüksekokulu ile birlikte 2025-2026 eğitim ve öğretim döneminde 12.580 öğrenciye kaliteli bir eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir.

E. Yatırım Proje Faaliyetleri**1. Tamamlanan Projeler**

2026 yılının ilk altı aylık periyodunda tamamlanan herhangi bir proje bulunmamaktadır.

2. Devam Eden Projeler**2.1. Muhtelif İşler Projesi**

Sıra No	Proje Adı	Proje Türü	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2026 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	Mamul Mal Alımı	Bakım-Onarım	32.500.000 TL	-	17.625.351TL	Devam Ediyor.
2	Mamul Mal Alımı	Mamul Mal Alımı	17.500.000 TL	-	11.002.950 TL	Devam Ediyor.
3	Mamul Mal Alımı	Donanım-Yazılım	12.000.000 TL	-	1.785.558TL	Devam Ediyor.

2.2. Yayın Alımları

Sıra No	Proje Adı	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2026 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	Piri Keşif Aracı Alımı	2.000.000 TL	-	307.813 TL	Devam Ediyor.

2.3. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Sıra No	Proje Adı	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2026 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	Teknik Birimler Hizmet Binası Yapım İşİ	279.000.000 TL	119.059.904 TL	36.897.096 TL	Devam Ediyor
2	İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İşİ	375.038.500 TL	99.698.565 TL	90.759.479 TL	Devam Ediyor

2.4. Kampüs Altyapı Projesi

Sıra No	Proje Adı	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2026 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	Kampüs Altyapı Projesi	91.000.000 TL	28.810.000 TL	4.474.387 TL	Devam Ediyor

3. Temmuz-Aralık 2026 Dönemine İlişkin Beklentiler ve Hedefler

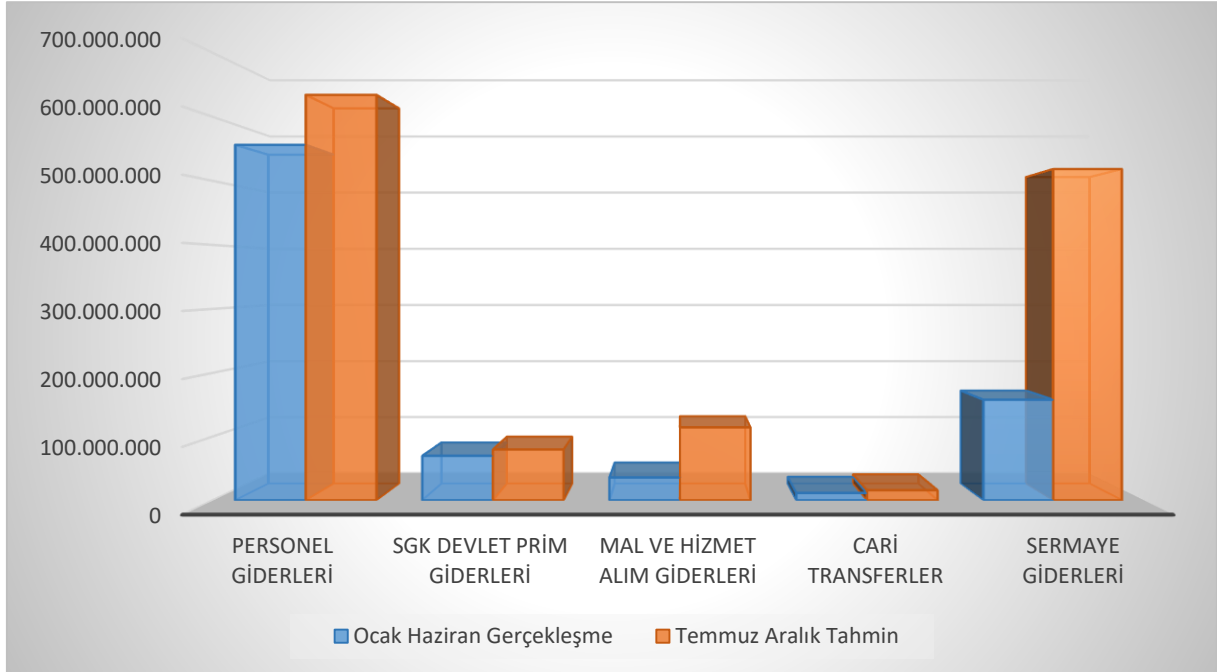
A. Bütçe Giderleri

Üniversitemize 2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.789.232.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılsonu itibari ile 2.193.726.000₺ harcama gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 13. Bütçe Gerçekleşme ve Tahmin Verileri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşmesi	Temmuz-Aralık Gerçekleşme Tahmini	Yıl Sonu Harcama Tahmini
01. Personel Giderleri	1.039.144.000₺	556.030.938₺	634.123.062₺	1.190.154.000₺
02. SGK Devlet Prim Giderleri	130.141.000₺	69.938.644₺	79.769.356₺	149.708.000₺
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	140.997.000₺	35.784.134₺	114.475.866₺	150.260.000₺
05. Cari Transferler	26.950.000₺	11.549.865₺	15.836.135₺	27.386.000₺
06. Sermaye Giderleri	452.000.000₺	157.887.034₺	518.330.966₺	676.218.000₺
Toplam	1.789.232.000₺	831.190.615₺	1.362.535.385₺	2.193.726.000₺

Grafik 11. Bütçe Gerçekleşme ve Tahmin Verileri



1. Personel Giderleri

2026 yılı Ocak–Haziran döneminde 556.030.938₺ olarak gerçekleşen personel giderlerinin yeni yapılacak atamalar ve personel ücretlerine yapılacak zamlarla birlikte Temmuz–Aralık 2026 döneminde yaklaşık olarak 634.123.062₺ olması beklenmektedir. Personel giderlerinde yılsonu gerçekleşme tahmininin 2026 yılı bütçe başlangıç ödeneğine oranı %114,04 olacağı tahmin edilmektedir.

2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2026 yılı Ocak–Haziran döneminde 69.938.644₺ olan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin de personel giderleri gibi yeni yapılacak atamalar ve personel ücretlerine yapılacak zamlarla birlikte Temmuz–Aralık 2026 döneminde yaklaşık olarak 79.769.356₺ olması beklenmektedir. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde yılsonu gerçekleşmelerinin 2026 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %114,05 olacağı tahmin edilmektedir.

3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2026 yılı Ocak–Haziran döneminde 35.784.134₺ olan mal ve hizmet alım giderlerinin Temmuz–Aralık 2026 döneminde 114.475.866₺ olması beklenmektedir. Mal ve hizmet alım giderlerinde yılsonu gerçekleşmelerinin 2026 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %319,91 olacağı tahmin edilmektedir.

4. Cari Transferler

2026 yılı Ocak–Haziran döneminde 11.549.865₺ olan cari transferler giderlerinin Temmuz–Aralık 2026 döneminde 15.836.135₺ olması beklenmektedir. Cari transferler yılsonu gerçekleşmelerinin 2026 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %137,11 olacağı tahmin edilmektedir.

5. Sermaye Giderleri

2026 yılı Ocak–Haziran döneminde 157.887.034₺ olan sermaye giderlerinin Temmuz–Aralık 2026 döneminde 518.330.966₺ olması beklenmektedir. Sermaye giderlerinde yılsonu gerçekleşmelerinin 2026 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %328,29 olacağı tahmin edilmektedir.

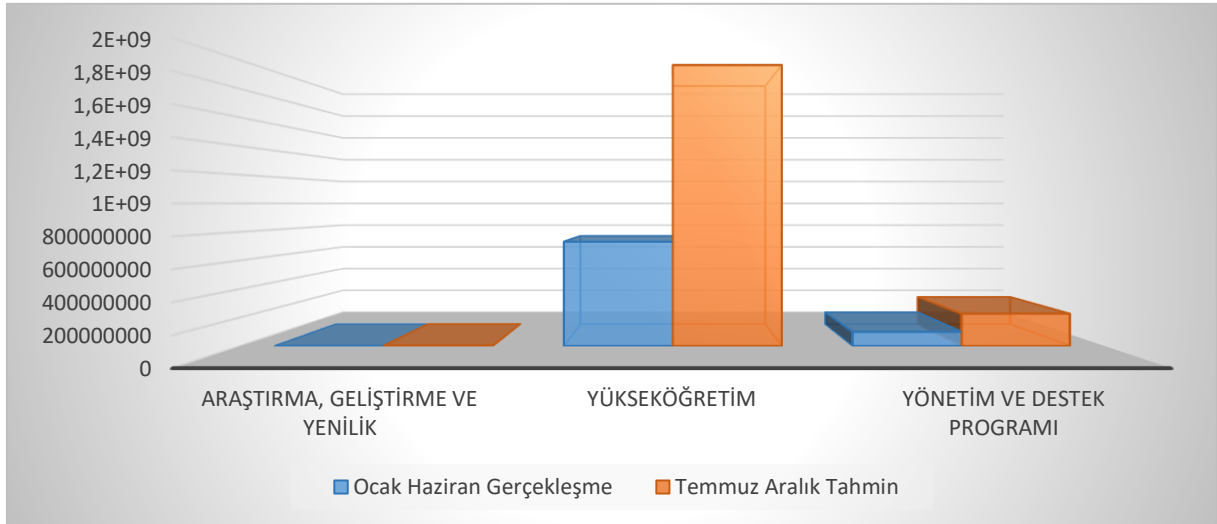
6. Program Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Üniversitemiz, 2021 yılında performans esaslı program bütçe sistemine geçmiş bulunmaktadır. Aşağıda yer alan çizelgede program ve alt program bilgilerine yer verilerek başlangıç ödenekleri ile 2026 yılı Ocak-Haziran dönemine ait gider gerçekleştirmeleri, Temmuz-Aralık dönemi ile yılsonu harcama tahminlerine yer verilmiştir.

Tablo 14. Program Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Gerçekleşme ve Tahmin Verileri

Faaliyet Adı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşmesi	Temmuz-Aralık Gerçekleşme Tahmini	Yıl Sonu Harcama Tahmini
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	2.414.000₺	-	2.214.000₺	2.214.000₺
Yükseköğretim	1.639.255.000₺	731.296.192₺	1.233.504.808₺	1.964.801.000₺
Yönetim ve Destek Programı	147.563.000₺	99.894.422₺	126.816.578₺	226.711.000₺
Toplam	1.789.232.000₺	831.190.614₺	1.362.535.386₺	2.193.726.000₺

Grafik 12. Program Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Gerçekleşme ve Tahmin Verileri



B. Bütçe Gelirleri**1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

2025 yılında teşebbüs ve mülkiyet gelirleri için bütçenin (B) cetvelinde 14.063.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 34.375.032₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %244,44 olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 16.906.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 16.208.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

2025 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 1.206.611.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 1.156.545.503₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %95,85 olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 1.758.283.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 2.164.290.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

3. Diğer Gelirler

2025 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 11.785.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 26.041.883₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %103,37 olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 14.043.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 13.248.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

C. Finansman

Üniversitemizce, 2026 yılı sonuna kadar; 16.208.000₺ teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, 2.164.290.000₺ hazine yardımı ile 13.248.000₺ diğer gelirler olmak üzere toplam 2.193.746.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

4. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Cari ve Sermaye giderlerine ilişkin ödeneklerin bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak tasarruf tedbirleri kapsamında “2026 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğinde” yer alan esas ve usullere uygun olarak kullanılmasına özen gösterilmektedir. Üniversitenin yatırım programında yer alan projelerden;

4.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

2016H03-2681 proje numaralı Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında Teknik Birimler Hizmet Binası Yapım İş'i devam etmekte olup 2026 yılının Eylül ayında hizmete alınması planlanmaktadır. İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İş'i devam etmekte olup 2027 yılının Nisan ayında hizmete alınması planlanmaktadır.

4.2. Muhtelif İşler Projesi

2026H03-281799 proje numaralı Muhtelif İşler Projesi kapsamında üniversite birimlerimiz bakım ve onarım işleri, çeşitli mamul mal ve makine teçhizat alımları devam etmekte olup projenin 2026 yılı 2. Altı aylık dönemde tamamlanması planlanmaktadır.

4.3. Yayın Alımı Projesi

2026H03-281789 proje numaralı Yayın Alımı Projesi kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde kullanılmak üzere Piri Keşif Yazılım Aracı ve Piri AI Yapay Zeka Yazılım Alımı yapılarak proje kapsamında ödemelerin 2026 yılının Aralık ayının sonuna kadar bitirilmesi planlanmaktadır.

4.4. Kampüs Altyapı Projesi

2020H03-151514 proje numaralı Kampüs Altyapı Projesi kapsamında İSTE Merkez Kampüs Altyapı Yapım İş'i devam etmekte olup, 2026 yılı 2. Altı aylık dönemde tamamlanması planlanmaktadır.

2026 KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

BÜTÇE GİDERLERİ GELİŞİMİ

	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BASLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		AR TİS OR ANI • (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME ORANI ** (%)		2026 YIL SONU GERÇEKLEŞ METAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.306.408.036	1.789.232.000	59.919.499	94.525.617	74.297.556	107.120.073	84.126.988	178.679.827	91.548.155	153.685.791	123.991.478	163.455.057	131.178.321	133.724.250	565.061.998	831.190.615	47,10	43,25	46,46	2.193.726.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	798.885.241	1.039.144.000	50.966.686	82.017.658	54.353.530	86.061.034	67.101.092	95.795.502	59.314.728	112.283.017	61.152.819	93.349.990	72.590.068	86.523.737	365.478.917	556.030.938	52,14	45,75	53,51	1.190.154.000
MEMURLAR	622.662.825	818.064.000	43.460.833	70.849.234	44.830.731	70.865.285	50.050.287	68.060.480	49.804.009	96.050.567	49.484.106	73.907.871	62.643.893	69.610.563	300.273.860	449.344.001	49,64	48,22	54,93	961.589.000
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	14.178.506	18.077.000	1.110.387	1.011.953	1.442.588	2.392.390	1.052.541	2.043.449	1.062.847	2.470.517	1.062.847	2.419.285	1.062.847	2.936.789	6.794.053	13.274.382	95,38	47,92	73,43	28.662.000
İŞÇİLER	161.221.329	200.656.000	6.357.841	10.156.471	7.923.432	12.792.117	15.975.279	25.637.391	8.354.719	13.609.155	10.540.617	16.948.000	8.757.638	13.875.321	57.909.523	93.018.459	60,63	35,92	46,36	199.059.000
GEÇİCİ PERSONEL	822.582	2.347.000	37.619	0	156.782	11.242	22.985	54.182	93.155	152.777	65.249	74.834	125.691	101.065	501.481	394.100	-21,41	60,96	16,79	844.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİGİDERLERİ	100.823.968	130.141.000	6.505.293	9.781.197	6.964.399	10.843.082	9.090.258	13.618.473	6.975.101	13.231.757	7.453.191	11.574.871	8.400.985	10.889.264	45.389.226	69.938.644	54,09	45,02	53,74	149.708.000
MEMURLAR	62.808.487	82.769.000	4.942.874	7.364.030	5.049.356	7.528.893	5.396.147	7.245.717	4.950.992	9.634.898	4.946.172	7.338.241	6.283.731	7.236.508	31.569.272	46.348.296	46,81	50,26	56,00	99.188.000
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.044.702	2.639.000	160.468	119.718	201.406	395.168	153.078	296.222	155.032	346.702	155.032	295.624	155.032	442.366	980.047	1.895.800	93,44	47,93	71,84	4.093.000
İŞÇİLER	35.164.484	43.559.000	1.392.639	2.296.859	1.679.796	2.911.321	3.521.541	5.972.435	1.795.588	3.109.403	2.282.133	3.814.761	1.876.177	3.104.267	12.547.875	21.209.047	69,03	35,68	48,69	45.388.000
GEÇİCİ PERSONEL	806.296	1.174.000	9.312	589	33.841	7.700	19.491	104.098	73.489	140.754	69.854	126.245	86.045	106.124	292.033	485.511	66,25	36,22	41,36	1.039.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	80.520.668	140.997.000	2.447.526	2.726.762	5.344.945	6.145.685	5.180.374	5.665.582	4.052.398	8.035.298	6.397.326	6.026.028	5.200.171	7.184.780	28.622.740	35.784.134	25,02	35,55	25,38	150.260.000
TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	67.531.132	124.664.000	2.399.306	2.695.137	4.857.924	5.640.726	4.447.361	4.932.707	3.651.276	6.098.641	5.451.382	5.305.659	4.750.554	6.163.767	25.557.802	30.836.638	20,65	37,85	24,74	127.282.000
YOLLUKLAR	897.080	2.969.000	3.425	0	60.005	79.718	109.164	34.472	62.863	48.632	60.080	148.918	87.206	124.387	382.743	436.126	13,95	42,67	14,69	1.905.000
GÖREV GİDERLERİ	684.936	243.000	1.500	0	0	68.833	115.060	22.919	2.989	4.000	18.021	11.244	11.420	82.305	148.989	189.300	27,06	21,75	77,90	243.000
HİZMET ALIMLARI	5.060.005	4.117.000	30.442	31.625	178.908	45.577	17.966	54.130	9.470	600.001	289.154	59.387	85.558	188.296	611.498	979.016	60,10	12,08	23,78	10.043.000
TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	170.922	249.000	0	0	0	14.840	9.242	0	0	10.500	29.537	32.215	0	8.484	38.779	66.039	70,30	22,69	26,52	249.000
MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	4.033.389	5.786.000	12.853	0	121.166	144.791	232.995	379.001	119.760	885.440	298.719	327.370	254.190	371.823	1.039.684	2.108.425	102,79	25,78	36,44	7.201.000
GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.143.203	2.969.000	0	0	126.942	151.200	248.586	242.352	206.040	388.085	250.433	141.234	11.244	245.718	843.245	1.168.589	38,58	39,35	39,36	3.337.000
05 - CARİ TRANSFERLER	17.427.941	26.950.000	0	0	4.104.557	4.070.272	2.570.258	1.855.272	1.472.732	1.798.035	1.617.372	1.688.652	3.148.998	2.137.633	12.913.917	11.549.865	-10,56	74,10	42,86	27.386.000
GÖREVLİDİRME GİDERLERİ	14.845.849	24.190.000	0	0	4.071.557	3.752.374	2.158.556	1.667.953	1.431.832	1.529.166	1.533.088	1.667.953	2.964.920	1.697.098	12.159.953	10.314.544	-15,18	81,91	42,64	24.190.000
KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.050.567	2.760.000	0	0	0	304.098	366.639	173.519	0	139.269	54.384	0	154.179	419.835	575.201	1.036.721	80,24	28,05	37,56	2.876.000
HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	531.525	0	0	0	33.000	13.800	45.063	13.800	40.900	129.600	29.900	20.700	29.900	20.700	178.763	198.600	11,10	33,63	0,00	320.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	308.750.217	452.000.000	0	0	3.530.125	0	185.007	61.744.998	19.733.197	18.337.685	47.370.770	50.815.514	41.838.098	26.988.836	112.657.198	157.887.034	40,15	36,49	34,93	676.218.000
MAMUL MAL ALIMLARI	30.761.373	31.000.000	0	0	945.471	0	0	0	1.532.060	287.040	736.173	3.582.294	859.065	2.607.551	4.072.768	6.476.885	59,03	13,24	20,89	26.943.000
GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	2.430.961	3.000.000	0	0	0	0	0	0	129.000	653.835	0	0	209.970	1.000.000	338.970	1.653.835	387,90	13,94	55,13	6.250.000
GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	269.975.173	383.000.000	0	0	2.584.654	0	0	53.981.819	18.072.137	13.365.119	46.252.578	43.842.831	40.231.571	20.941.193	107.140.940	132.130.962	23,32	39,69	34,50	515.000.000
MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	922.715	0	0	0	0	0	185.007	0	0	0	0	0	0	0	185.007	0	0,00	20,05	0,00	500.000
GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.659.996	35.000.000	0	0	0	0	0	7.763.179	0	4.031.691	382.020	3.390.389	537.492	2.440.092	919.512	17.625.352	1.816,82	19,73	50,36	127.525.000

2026 KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 GELİR TAHMİNİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME ORANI ** (%)		2026 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.216.962.419	1.789.232.000	110.249.394	121.108.246	86.294.608	118.613.172	63.538.729	135.586.262	91.078.814	149.464.156	8.497.918	170.282.763	67.345.364	147.522.743	427.004.827	842.577.342	97,32	35,09	47,09	2.193.746.000
03. TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	34.375.032	16.906.000	2.736.763	804.236	8.775.942	13.414.662	389.702	304.415	558.006	1.001.752	2.743.251	575.402	308.604	93.786	15.512.269	16.194.252	4,40	45,13	95,79	16.208.000
03.1 MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	32.124.113	15.990.000	2.624.323	375.284	8.745.372	13.414.662	154.477	304.415	397.367	467.347	2.387.456	300.351	236.994	55.919	14.545.989	14.917.977	2,56	45,28	93,30	15.292.000
03.6 KİRA GELİRLERİ	2.250.919	916.000	112.440	428.952	30.570	0	235.225	0	160.639	388.223	355.796	275.051	71.610	37.867	966.280	1.130.094	16,95	42,93	123,37	916.000
03.9 - DİĞER TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	146.181	0	0	0	0	0	146.181	0,00	0,00	0,00	0
04. ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	1.156.545.503	1.758.283.000	107.250.000	120.000.000	77.459.000	104.000.000	63.000.000	133.233.100	90.404.400	148.000.000	4.000.000	169.000.000	67.000.000	147.000.000	409.113.400	821.233.100	100,73	35,37	46,71	2.164.290.000
04.2 MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE DAHİL İDARELERDEN ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	1.156.075.000	1.758.283.000	107.250.000	120.000.000	77.459.000	104.000.000	63.000.000	133.000.000	90.225.000	148.000.000	4.000.000	169.000.000	67.000.000	147.000.000	408.934.000	821.000.000	100,77	35,37	46,69	2.164.290.000
04.5 PROJE YARDIMLARI	470.503	0	0	0	0	0	0	233.100	179.400	0	0	0	0	0	179.400	233.100	29,93	38,13	0,00	0
05. DİĞER GELİRLER	26.041.883	14.043.000	262.630	304.010	59.666	1.198.510	149.027	2.048.748	116.408	462.404	1.754.667	707.361	36.760	428.957	2.379.158	5.149.990	116,46	9,14	36,67	13.248.000
05.1 FAİZ GELİRLERİ	10.787	0	0	0	7.223	0	0	0	0	0	0	228	495	623	7.719	851	-88,97	71,55	0,00	0
05.2 KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	0	0	0	0	0	79.927	0	0	0	0	0	0	0	0	0	79.927	0,00	0,00	0,00	0
05.3 PARA CEZALARI	1.563.061	0	0	79.807	0	0	0	1.424.763	19.498	0	73.140	87.000	0	0	92.638	1.591.570	1.618,05	5,93	0,00	0
05.9 DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	24.468.036	14.043.000	262.630	224.202	52.443	1.118.583	149.027	623.985	96.910	462.404	1.681.527	620.133	36.265	428.334	2.278.802	3.477.641	52,61	9,31	24,76	13.248.000

2026 KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

	2025 GERÇEKLEŞ ME TOPLAMI	2026 BASLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORAN I * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME E TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.371.080	2.414.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	2.214.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	2.371.080	2.414.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	2.214.000
YÜKSEKÖĞRETİM	1.158.914.829	1.639.255.000	50.820.693	80.468.180	59.927.773	87.442.479	71.069.440	163.230.554	80.317.797	134.663.971	112.313.571	147.456.366	116.873.293	118.034.642	491.322.566	731.296.192	48,84	42,40	44,61	1.964.801.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.134.836.486	1.611.252.000	50.820.693	80.468.180	57.265.945	85.753.226	70.094.370	160.783.294	78.314.176	132.410.302	109.610.549	144.537.522	114.693.524	116.436.561	480.799.255	720.389.086	49,83	42,37	44,71	1.931.094.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	24.078.343	28.003.000	0	0	2.661.828	1.689.253	975.070	2.447.260	2.003.621	2.253.668	2.703.022	2.918.844	2.179.769	1.598.081	10.523.311	10.907.107	3,65	43,70	38,95	33.707.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	145.122.127	147.563.000	9.098.806	14.057.437	14.369.784	19.677.594	13.057.549	15.449.272	11.230.358	19.021.820	11.677.908	15.998.691	14.305.028	15.689.608	73.739.432	99.894.422	35,47	50,81	67,70	226.711.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	3.061.389	1.720.000	228.418	335.693	216.784	519.231	332.108	413.843	217.048	533.934	235.069	405.203	316.668	484.699	1.546.093	2.692.603	74,16	50,50	156,55	5.539.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	142.060.738	145.843.000	8.870.388	13.721.744	14.153.000	19.158.363	12.725.441	15.035.429	11.013.310	18.487.886	11.442.839	15.593.488	13.988.360	15.204.909	72.193.339	97.201.820	34,64	50,82	66,65	221.172.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.306.408.036	1.789.232.000	59.919.499	94.525.617	74.297.556	107.120.073	84.126.988	178.679.827	91.548.155	153.685.791	123.991.478	163.455.057	131.178.321	133.724.250	565.061.998	831.190.615	47,10	43,25	46,46	2.193.726.000

İSTE

teknoversite



İSKENDERUN TEKNİK
ÜNİVERSİTESİ