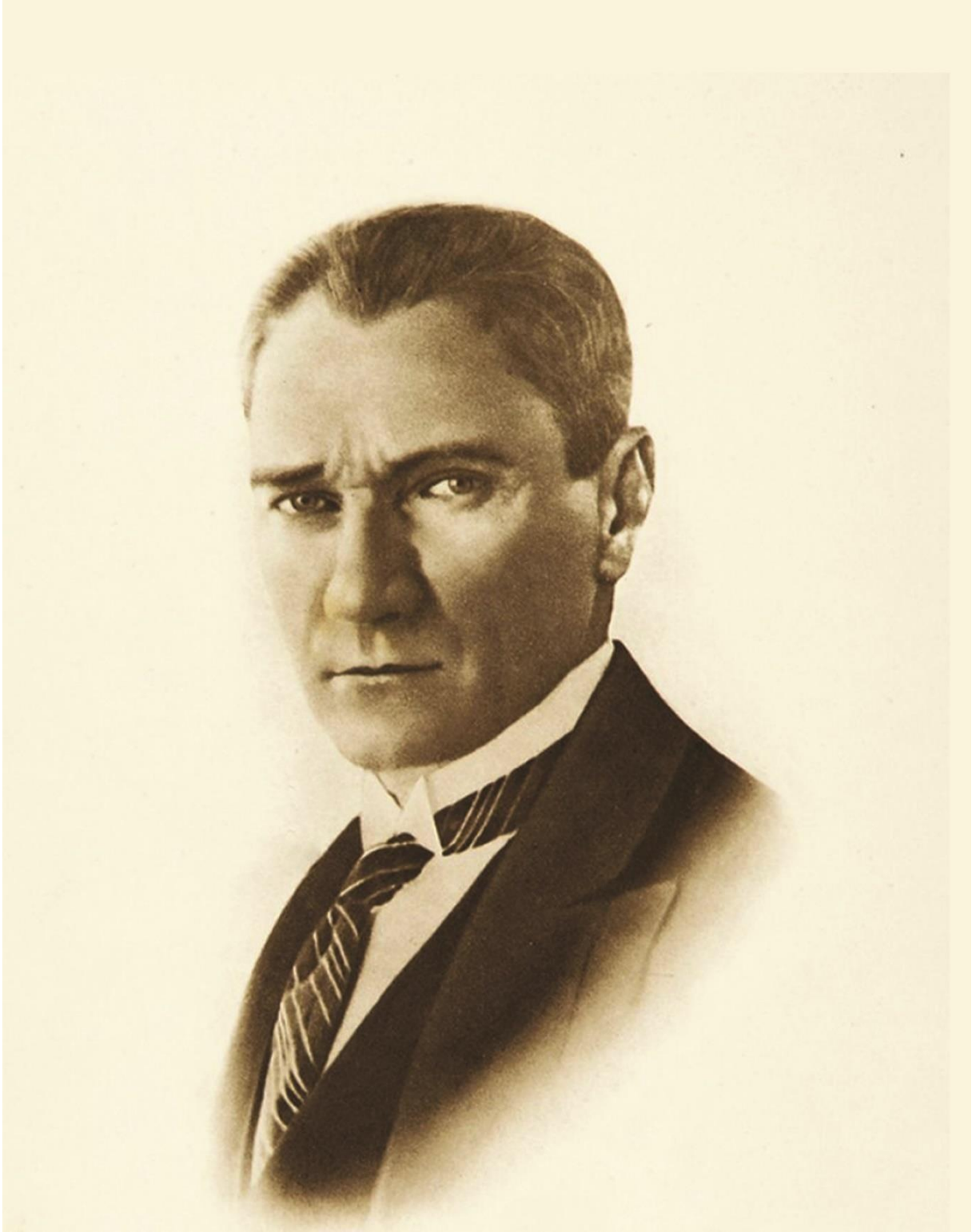


2025 YILI YATIRIM İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

2026 - İskenderun



Çalışmadan, öğrenmeden, yorulmadan rahat yaşamının yollarını alışkanlık haline getirmiş milletler; evvela haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonra da istikballerini kaybetmeye mahkûmdurlar.”

Mustafa Kemal ATATÜRK



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) 23 Nisan 2015 tarihinde kurulan ve kendine özgü bir eğitim/öğretim/araştırma ekosistemi oluşturarak, inovasyonu ve girişimciliği önceleyip tekniğe ve teknolojiye odaklanmış bir üniversite olmuştur.

Bu bağlamda bilgi üretmek, bilgiyi teknolojiye dönüştürmek, teknolojiyi toplum yararına sunmak, nitelikli eğitim/öğretim, araştırma ve sosyal faaliyetler yoluyla, ülkenin kalkınmasına katkıda bulunarak, inovatif ve girişimci mezunlar yetiştirmeyi temel amaç edinmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi gereğince hazırlanması gereken 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu'nda; yatırım proje uygulamaları, sonuçları, ödenekleri, harcamaları, nakdi ve fiziki gerçekleşme oranları ve karşılaşılan sorunlara yer verilerek Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

Üniversitemize tahsis edilen kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması için gereken özveriye gösteren tüm idari ve akademik personelimize teşekkür eder, 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarız.

Prof. Dr. Mehmet DURUEL
Rektör

İÇİNDEKİLER

1. GENEL DEĞERLENDİRME	1
1.1. Kuruluş Tarihçesi	1
1.2. Akademik ve İdari Birimler	1
1.3. Misyon ve Vizyon	3
1.4. Temel Değerlerimiz.....	3
1.5. Amaç ve Hedefler	4
2. YATIRIM FİNANSMAN KAYNAKLARI	5
3. MEVCUT HİZMET KAPASİTESİ	9
4- 2025 YILI YATIRIM PROJELERİ	11
4.1. Muhtelif İşler Projesi	11
4.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	11
4.3. Kampüs Altyapısı Projesi	12
5. 2025 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLenen VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI .13	
5.1. Muhtelif İşler Projesi	13
5.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	14
5.3. Kampüs Altyapısı Projesi	14
6. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI.....	15
6.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu	15
6.2. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Sorunlar	15
7. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI	17
7.1. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü	17
7.1.1. Muhtelif İşler Projesi	17
7.1.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	19
7.1.3. Kampüs Altyapısı Projesi.....	21
8. Tamamlanan Projeler Listesi	23
8.1. Muhtelif İşler Projesi	23
8.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	23
8.3. Kampüs Altyapı Projesi	23
9. ÖNERİLER.....	24

1. GENEL DEĞERLENDİRME

1.1. Kuruluş Tarihçesi

Üniversitemiz 23.04.2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6640 sayılı Kanun ve 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kanununa eklenen Ek-160 maddesi ile kurulmuştur.

1.2. Akademik ve İdari Birimler

Üniversitemiz akademik birimleri 7 fakülte, 1 yüksekokul, 7 meslek yüksekokul, 1 konservatuar ve 1 enstitü, idari birimler ise Genel Sekreterliğe bağlı 10 birimden oluşmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde 8 Uygulama ve Araştırma Merkezi ve 14 koordinatörlük faaliyet göstermektedir.

Fakülteler

- ✓ Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi
- ✓ Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi
- ✓ İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi
- ✓ Mimarlık Fakültesi
- ✓ Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi
- ✓ Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi
- ✓ Turizm Fakültesi

Yüksekokul

- ✓ Yabancı Diller Yüksekokulu

Meslek Yüksekokulları

- ✓ Denizcilik Teknolojileri Meslek Yüksekokulu
- ✓ Dört Yol Meslek Yüksekokulu
- ✓ Dört Yol Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- ✓ Erzin Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu
- ✓ İskenderun Meslek Yüksekokulu
- ✓ Sarıseki Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
- ✓ İskenderun Organize Sanayi Bölgesi Kaynakçılık Meslek Yüksekokulu

Konservatuvar

- ✓ Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı

Enstitüler

- ✓ Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

Genel Sekreterliğe Bağlı İdari Birimler

- ✓ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- ✓ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- ✓ Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- ✓ Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- ✓ Personel Daire Başkanlığı
- ✓ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- ✓ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- ✓ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- ✓ Hukuk Müşavirliği
- ✓ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

İç Denetim Birimi

Uygulama ve Araştırma Merkezleri

- ✓ Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ Deniz Ürünleri Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ İklim Değişikliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Koordinatörlükler

- ✓ Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
- ✓ Bologna Koordinatörlüğü
- ✓ Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü
- ✓ Eğitim - Öğretim Koordinatörlüğü

- ✓ Engelsiz Birim Koordinatörlüğü
- ✓ İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü
- ✓ İşletmede Mesleki Eğitim Genel Koordinatörlüğü
- ✓ Kalite Koordinatörlüğü
- ✓ Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü
- ✓ Proje Destek Koordinatörlüğü
- ✓ Sıfır Atık Koordinatörlüğü
- ✓ Sosyal Sorumluluk Proje Koordinatörlüğü
- ✓ Uzaktan Bilgisayarlı Öğretim Merkezi (UBÖM) Koordinatörlüğü
- ✓ YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü

1.3. Misyon ve Vizyon

Misyon

İskenderun Teknik Üniversitesi'nin misyonu; "bilgi üretmek, bilgiyi teknolojiye dönüştürmek, teknolojiyi toplum yararına sunmak, nitelikli eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal faaliyetler yoluyla, ülkenin kalkınmasına katkıda bulunmak ve inovatif ve girişimci mezunlar yetiştirmek" olarak belirlenmiştir.

Vizyon

İskenderun Teknik Üniversitesi'nin vizyonu; "Dörtlü Sarmal Modeli: Üniversite-sanayi-kamu-toplum" bütünleşmesini sağlayarak Türkiye'nin inovasyon odaklı kalkınma modeline katkı sağlayan, değer katan, tercih edilen, insanı ve inovasyonu önceleyen bir bilim merkezi olmak" olarak belirlenmiştir.

1.4. Temel Değerlerimiz

- Cumhuriyet Değerlerine Bağlılık
- Akademik Özgürlük
- Üniversite-Sanayi/Sektör İşbirliği
- Bilimsellik ve Evrensellik
- Paydaş Odaklılık
- Sosyal Sorumluluk
- Yenilikçilik
- Yerli ve Milli Değerlere Bağlılık
- Etik Değerlere Bağlılık

- Çevreye Duyarlılık
- Liyakat
- Öğrenci Odaklılık
- Yönetimde Katılımcılık
- Hesap Verilebilirlik ve Saydamlık
- Girişimcilik ve İstihdam

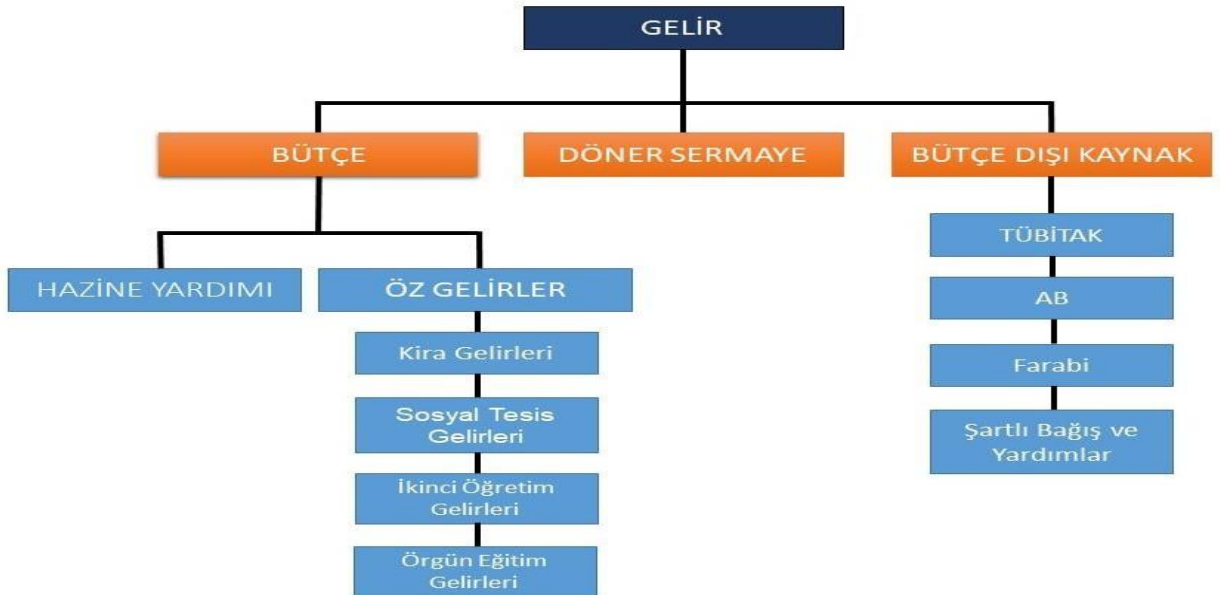
1.5. Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaç 1. Öğrencileri ve eğitimcileri kaliteye ve üretime odaklayan, başarıyı teşvik eden, öğrenciyi merkeze alan, ulusal ve uluslararası eğitim-öğretim hizmetleriyle çağın gerektirdiği beceriler ile donanmış bireyler yetiştirmek	
Hedef 1	Eğitim/Öğretim programlarını teorik ve uygulamalı eğitimlerle uluslararası standartlara uygun hale getirmek
Hedef 2	Öğrenci merkezli ve çağın gerekliliklerine uygun eğitim/öğretim hizmetleri sunmak
Hedef 3	Farklı disiplinleri tanıyan, kültürel derinlik kazanmış ve rekabet gücü yüksek öğrenciler yetiştirmek
Hedef 4	Lisans ve lisansüstü eğitimi Ar-Ge'yi destekleyecek şekilde yapılandırmak
Hedef 5	Uluslararasılaşma çalışmalarını; değişim programları, yabancı öğrenci ve öğretim elemanları sayılarını artırmak yolu ile desteklemek
Stratejik Amaç 2. Bölgenin ve ülkenin kalkınmasına, bilimin gelişmesine katkıda bulunacak Araştırma ve Geliştirme çalışmaları yapmak ve bunları sürdürülebilir kılmak	
Hedef 1	Bilimsel bilgiyi yaygınlaştırmak ve akademik görünürlüğü arttırmak
Hedef 2	Akademik birimlerde yüksek nitelikli bilimsel yayın sayısını arttırmak
Hedef 3	Teknolojik ve bilimsel araştırma ve geliştirme yetkinliğini arttırmak
Hedef 4	Üniversite bünyesinde fikri mülkiyet hakları ile ilgili girişimleri arttırmak
Hedef 5	Üniversite paydaşlarıyla iş birliği ve etkileşim faaliyetlerini arttırmak
Stratejik Amaç 3. Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırarak bireylerin yenilikçi düşünme becerilerini geliştirmek, girişimcilik kültürü içinde iş birliği yapma alışkanlığını kazandırmak ve mezun öğrencilerin hem girişimci hem de istihdam edilebilir bireyler olarak iş gücü piyasasına etkin katılımlarını desteklemek	
Hedef 1	Teknoparkta akademik personelin ile diğer girişimci bireylerin şirket kurmalarını teşvik edilmesi ve bu şirketlerin niteliğini ve niceliğini arttırmak rekabetçi bir ortam hazırlamak
Hedef 2	Girişimcilik odaklı proje sayısını arttırmak
Hedef 3	Girişimcilik odaklı araştırma altyapısını güçlendirmek, arttırmak
Hedef 4	Öğrencilere yönelik girişimcilik odaklı eğitim ve etkinliklerin nitelik ve niceliğini arttırmak
Hedef 5	Teknopark şirketlerinin ürün ve hizmetlerine ilişkin çevrimiçi platform kurulması

Stratejik Amaç 4. Toplumsal fayda odaklı, sürdürülebilir ve iş birliğine dayalı hizmet anlayışıyla bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte etkin bir üniversite olmak	
Hedef 1	Toplumun her kesimine yönelik etkinlikleri, paydaşların işbirlikleri ile artırmak
Hedef 2	Topluma hizmet ve sosyal sorumluluk konusunda öğrenci gönüllülüğünü artırmak
Hedef 3	Kurumsal tanınırlığın sağlanmasında Hatay ve Türk Mutfak Kültürü'nün tanıtımına ve bilinirliğine katkıda bulunmak
Stratejik Amaç 5. Yönetimde hesap verilebilirlik ilkesi doğrultusunda; sunulan hizmetlerde kaliteyi, kaynakların kullanımında etkinlik ve verimliliği esas alarak kurumsal kapasiteyi geliştirmek	
Hedef 1	Stratejik yönetim ve kalite yönetimi sistemi anlayışı ile uygulama birliğini sağlamak, tüm süreçlerde ulusal/uluslararası standartları yakalayarak hizmet kalitesini artırmak ve Üniversite bünyesinde kalite kültürünü geliştirmek
Hedef 2	Kaynaklarını etkin ve verimli kullanılarak öğrenci ve personel memnuniyetini sağlamak
Hedef 3	Dijital dönüşüm ve teknolojik gelişmeler ışığında uzaktan eğitim ve bilişim altyapısını güçlendirmek ve entegre bilgi yönetim sistemini hayata geçirmek
Hedef 4	Çalışanların kurumsal aidiyet duygusunu ve çalışma performansını olumlu yönde etkileyecek mesleki, sosyal ve kültürel etkinlikleri artırmak
Hedef 5	AR-GE faaliyetlerine yönelik fiziksel ve teknik altyapıyı iyileştirmek

2. YATIRIM FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz, 5018 Sayılı Kanun'a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, "Özel Bütçeli" bir kurumdur.



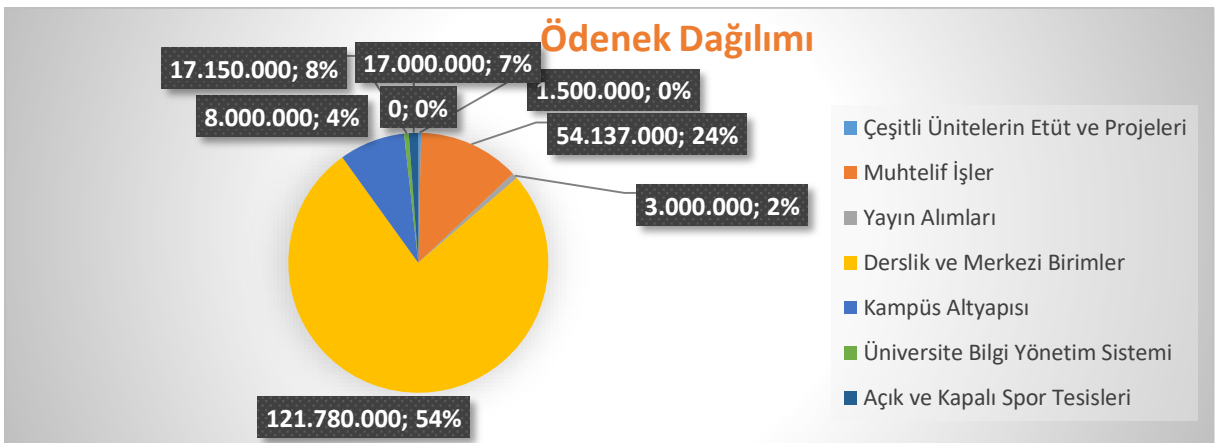
Şekil 1. Finansman Kaynakları

Üniversitemizin 2025 yılı yatırım projelerinin finansman kaynağına göre dağılımı Tablo 1’de gösterilmiştir. Üniversitemize 2025 yılında 265.000.000₺ hazine yardımı gerçekleşmiş olup Muhtelif İşler Projesine 9.420.000₺, Derslik ve Merkezi Birimler Projesine 156.550.000₺ ekleme yapılmış ve Muhtelif İşler Projesinden 3.420.000₺, düşülmüştür. 2025 Yılı Yatırım Projelerinin toplam bütçesi 427.550.000₺ olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 1. 2025 Yılı Yatırım Projelerinin Finansman Kaynağına Göre Dağılımı

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2025 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları			
			Özel Bütçe			
			KBÖ	Eklene	Düşülen	Toplam ödenek
Eğitim (Yükseköğretim)	2025H03-258669	Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projeleri	1.500.000₺	-	-	1.500.000₺
	2025H03-259429	Muhtelif İşler	48.000.000₺	9.420.000₺	3.420.000₺	54.000.000₺
	2025H03-258667	Yayın Alımları	3.000.000₺	-	-	3.000.000₺
	2016H03-2681	Derslik ve Merkezi Birimler	170.000.000₺	156.550.000₺	-	326.550.000₺
	2020H03-151514	Kampüs Altyapısı	35.000.000₺	-	-	35.000.000₺
	2025H03-259523	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	2.500.000₺	-	-	2.500.000₺
Eğitim (Beden Eğitimi ve)	2023H05-212405	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000₺	-	-	5.000.000₺
Genel Toplam			265.000.000₺	165.970.000₺	3.420.000₺	427.550.000₺

Grafik 1. 2025 Yılı Yatırım Projeleri Ödenek Dağılımı

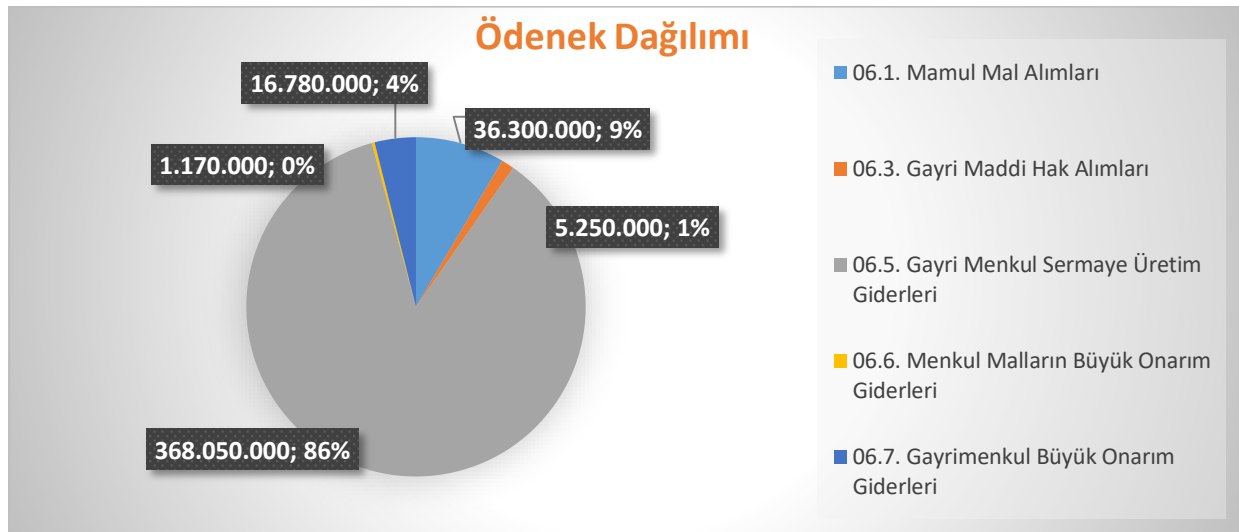


Üniversitemizin 2025 yılı yatırım harcamalarının bütçe verilerine göre dağılımı Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2025 Yılı Bütçe Verilerine Göre Yatırım Harcamaları Dağılımı

Eko. Kod	Gider Türü	2025 KBÖ	Eklene	Düşülen	Toplam Ödenek	Toplam Harcama	Harcama Oranı (%)
06.1	Mamul Mal Alımları	28.500.000₺	8.000.000₺	200.000₺	36.300.000₺	30.761.373₺	84,74
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	4.500.000₺	750.000₺	-	5.250.000₺	2.430.961₺	46,30
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	211.500.000₺	156.550.000₺	-	368.050.000₺	269.975.173₺	73,35
06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	500.000₺	670.000₺	-	1.170.000₺	922.715₺	78,86
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	20.000.000₺	-	3.220.000₺	16.780.000₺	4.659.996₺	27,77
06	Sermaye Giderleri	265.000.000₺	165.970.000₺	3.420.000₺	427.550.000₺	308.750.218₺	72,21

Grafik 2. 2025 Yılı Yatırım Projeleri Toplam Ödenek Dağılımı



2024 ve 2025 yılı yatırım harcamalarının gerçekleşme verileri Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 3. 2024 ve 2025 Yılı Yatırım Projeleri Gerçekleşme Verileri

Proje Adı	2024 Yılı Yatırım Proje Bilgileri			2025 Yılı Yatırım Proje Bilgileri		
	Toplam Ödenek	2024 Yılı Harcaması	Gerçekleşme Oranı (%)	Toplam Ödenek	2025 Yılı Harcaması	Gerçekleşme Oranı (%)
Eğitim (Yüksek Öğretim)	193.321.000₺	55.090.497₺	28	427.550.000₺	308.750.217₺	72
Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	5.904.000₺	5.904.000₺	100	1.500.000₺	-	-
Muhtelif İşler	55.637.000₺	35.820.833₺	66	54.000.000₺	38.775.045₺	72
Yayın Alımı	3.500.000₺	106.500₺	3	3.000.000₺	-	-
Derslik ve Merkezi Birimler	120.280.000₺	9.878.417₺	8	326.550.000₺	254.663.686₺	78
Kampüs Altyapısı	8.000.000₺	3.380.747₺	42	35.000.000₺	15.311.486₺	44
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	-	-	-	2.500.000₺	-	-
Eğitim (Beden Eğitimi ve Spor Sektörü)	17.150.000₺	17.079.186₺	99	5.000.000₺	-	-
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	17.150.000₺	17.079.186₺	99	5.000.000₺	-	-
DHK (Teknolojik Araştırma)	17.000.000₺	3.633.035₺	21	-	-	-
Merkezi Araştırma Laboratuvarı	17.000.000₺	3.633.035₺	21	-	-	-
Genel Toplam	227.471.000₺	75.802.718₺	33	427.550.000₺	308.750.217₺	73

3. MEVCUT HİZMET KAPASİTESİ

Üniversitemiz hizmetlerini toplam 1.493.267 m²'lik yerleşke alanı üzerindeki 119.744,87 m²'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitemizin hizmet sunduğu açık alanların detayları Tablo 4'te verilmiştir.

Tablo 4. Taşınmazlara Ait Açık Alan ve Mülkiyet Türü Bilgisi

Sıra No	Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2025
		Üniversite	Hazine	Diğer	Toplam Alan (m ²)
1	Merkez Yerleşke	-	759.272,28	-	759.272,28
2	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuarı Yerleşkesi	-	10.000,23	-	10.000,23
3	Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi Yerleşkesi	-	10.000,00	-	10.000,00
4	İskenderun Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	81.616,97	61.323,12	-	142.940,09
5	Dörtyol Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	-	556.860,00	-	556.860,00
6	Sarıseki Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	-	9.104,65	-	9.104,65
7	Arsuz Piriçlik	-	5.090,71	-	5.090,71
Genel Toplam		81.616,97	1.411.650,99	-	1.493.267,96

Üniversitemize ait taşınmazların kapalı alan bilgisi Tablo 5'te verilmiştir.

Tablo 5. Taşınmazlara Ait Kapalı Alan Bilgisi

Sıra No	Yerleşke Adı	Hizmet Biriminin Adı	Yapım Yılı	Toplam Alan (m ²)
1	Merkez Yerleşke	Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	2014	14.984,00
		Mimarlık Fakültesi	2020	17.600,00
		Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	2009	15.113,39
		Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Ek Bina (Makine Mühendisliği Hizmet Binası)	2012	8.284,00
		Kütüphane Bilgi Keşif Merkezi	2019	10.390,42
		Gastronomi ve Fuar Merkezi	2019	8.777,38
		Bilim ve Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	2014	3.493,00
		Açık Spor Tesisleri	2012	4.743,00
		Kapalı Spor Tesisleri	2022	7.203,00
		Mesleki Eğitim Merkezi (MESEM)	2022	4.000,00
		Nejla ÜYSEN Bilgi Teknolojileri Merkezi	2022	1.500,00
		İSTE Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi	2022	120,00
		Havacılık ve Uzay Bilimleri Fak. Hangar ve Atölyeler Binası	2024	4.107,00
		Hilmi Türkmen Gastronomi ve Mutfak Sanatları Merkezi	2024	1.057,68
Merkezi Kafeterya (1. Etap)	2025	505,00		
2	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı Yerleşkesi	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı	2007	5.712,00
		İdari Bina	2007	464,00
3	Dörtüyl Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	Dörtüyl Meslek Yüksekokulu	2001	6.581,00
4	Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi	Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi Laboratuvar		510,00
5	İskenderun/Sarıseki Yerleşkesi	İskenderun Organize Sanayi Bölgesi Kaynakçılık MYO	2024	970,00
6	İskenderun Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	Makine ve Metalurji Atölyesi, Merkez Kafe	2024	3.630,00
Genel Toplam				119.744,87

4- 2025 YILI YATIRIM PROJELERİ

4.1. Muhtelif İşler Projesi

Üniversitemiz 2025 yılı çalışmalarında Merkez Kampüs ve Dörtüol Meslek Yüksekokulunda ihtiyaç duyulan onarım işleri için ihale işlemlerine yönelik etüt ve proje işlemleri tamamlanmış olup bu doğrultuda yaklaşık maliyet ve diğer dokümanlar hazırlanarak 2025 yıl sonunda Dörtüol Meslek Yüksekokulu bakım onarım ihalesine çıkmış Yapım işi 2026 yılında devam etmektedir.

Birimlerin Mamul Mal Alımları ihtiyaçlarını karşılamak üzere; büro ve işyeri mefruşatı alımları, büro ve işyeri makine teçhizat alımları, avadanlık alımları ve menkul malların diğer büyük onarım giderleri 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin akademik birimlerinde yer alan bölümlerin akreditasyon süreçlerini tamamlamak amacıyla laboratuvar cihazları satın alınmıştır.

Birimlerin Bilgi ve Teknolojik Alımları ihtiyaçlarını karşılamak üzere; bilişim donanım alımları, bilgisayar yazılımı alımları ve geliştirme giderleri ve lisans alımları 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

4.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

2020 yılında ihalesi yapılan Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Yapım İşi yüklenici tarafından sözleşmede öngörülen süre içerisinde tamamlanmamış olup yüklenicinin sözleşmesi feshedilerek hesabı genel hükümlere göre tasfiye edilmiştir. Yapılan tasfiye işlemi sonrasında Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezinin tamamlanması amacıyla ikmal ihalesine çıkmış, ancak düzenlenen ihaleye herhangi bir teklif gelmediğinden iptal edilmiştir. Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi ikmal işi için 2024 yılı sonunda yeniden ihale yapılmış olup 2025 yılında tamamlanması planlanan yapım işi süresinde tamamlanamamış olup 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi ile birlikte 2024 yılında ihalesi yapılan Teknik Birimler Hizmet Binası 2025 yılında sözleşmeye bağlanarak yapımına başlanmıştır. Yapım işinin bitim tarihi 28.08.2026 olarak planlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

2025 yılında ihalesi yapılan İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İşi devam etmekte olup iş bitim tarihi 07.03.2027 olarak planlanmaktadır.

4.3. Kampüs Altyapısı Projesi

Kampüs Altyapısı projesi kapsamında 2024 yılı sonunda ihale edilen İskenderun Teknik Üniversitesi Merkez Kampüs 1. Etap Kafeterya yapım işi ve 2025 yılı içerisinde ihale edilen Merkez Kampüs 2. Etap Kafeterya yapım işi içerisinde ihalesi yapılan yapılara ait altyapılar tamamlanmıştır. Merkez Kampüs 1. Etap Kafeterya yapım işine ait ödemeler 2025 yılında tamamlanmıştır. Merkez Kampüs 2. Etap Kafeterya yapım işinin çalışmaları 2025 yılında tamamlanmış olup son hak ediş ödemesi ertesi yıla kalan yapım işinin ödemeleri 2026 yılında tamamlanmıştır.



Görsel 1- İskenderun Teknik Üniversitesi Bina Görselleri

5. 2025 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

5.1. Muhtelif İşler Projesi

2025 yılı Muhtelif İşler Projesi “Bakım-Onarım” kapsamında hedeflenen ve gerçekleşen kapasite artışları Tablo 6’da sunulmuştur.

Tablo 6. Muhtelif İşler Projesi (Bakım-Onarım)

Sektör	Eğitim (Yükseköğretim)
Proje Adı	Muhtelif İşler Projesi
Proje No	2025H03-259429
Hedeflenen Kapasite	Gerçekleşen Kapasite
Dörtüol MYO Tadilat Yapım İşi	Tamamlandı.

2025 yılı Muhtelif İşler Projesi “Makine-Teçhizat” kapsamında hedeflenen ve gerçekleşen kapasite artışları Tablo 7’de sunulmuştur.

Tablo 7. Muhtelif İşler Projesi (Makine-Teçhizat)

Sektör	Eğitim (Yükseköğretim)
Proje Adı	Muhtelif İşler Projesi
Proje No	2025H03-259429
Hedeflenen Kapasite	Gerçekleşen Kapasite
Mamul Mal Alımı	Tamamlandı.

2025 yılı Muhtelif İşler Projesi “Bilgi ve İletişim Teknolojileri” kapsamında hedeflenen ve gerçekleşen kapasite artışları Tablo 8’de sunulmuştur.

Tablo 8. Muhtelif İşler Projesi (Bilgi ve İletişim Teknolojileri)

Sektör	Eğitim (Yükseköğretim)
Proje Adı	Muhtelif İşler Projesi
Proje No	2025H03-259429
Hedeflenen Kapasite	Gerçekleşen Kapasite
Yazılım ve Donanım Alımı	Tamamlandı.

5.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

2025 yılı Derslik ve Merkezi Birimler Projesiyle hedeflenen ve gerçekleşen kapasite artışları Tablo 9'da sunulmuştur.

Tablo 9. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Sektör	Eğitim (Yükseköğretim)
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler Projesi
Proje No	2016H03-2681
Hedeflenen Kapasite	Gerçekleşen Kapasite
Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi İkmal İnşaatı Yapım İşİ	Devam ediyor.
Teknik Birimler Hizmet Binası Yapım İşİ	Devam ediyor.
İskenderun Meslek Yüksekokulu 1. Etap Yapım İşİ	Devam ediyor.
İSTE Merkezi Kafeterya Binası Yapım İşİ	Devam ediyor.

5.3. Kampüs Altyapısı Projesi

2025 yılı Kampüs Altyapısı Projesiyle hedeflenen ve gerçekleşen kapasite artışları Tablo 10'da sunulmuştur.

Tablo 10. Kampüs Altyapısı Projesi

Sektör	Eğitim (Yükseköğretim)
Proje Adı	Kampüs Altyapısı Projesi
Proje No	2020H03-151514
Hedeflenen Kapasite	Gerçekleşen Kapasite
Kampüs Altyapısı	Devam ediyor.

6. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

6.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

2025 yılı yatırım programında, Üniversitemiz için 265.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup 165.970.000 TL ödenek eklemiş ve 3.420.000 TL ödenek düşülmüş olup toplam kullanılabilir ödenek 427.550.000 TL'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 308.750.217 TL harcama yapılmış, harcanmayan 151.668.282 TL ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Yapılan harcamanın ödeneğe oranı % 72'dir.

Tablo 11. Sektör Bazında Ödenek Durum Bilgisi

Sektör	2025 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları				
	Özel Bütçe				
	KBÖ	Eklenen	Düşülen	Toplam	Harcama
Eğitim (Yükseköğretim)	260.000.000₺	165.970.000₺	3.420.000₺	422.550.000₺	308.750.217₺
Eğitim (Beden Eğitimi ve Spor)	5.000.000₺	-	-	5.000.000₺	-
Genel Toplam	265.000.000₺	165.970.000₺	3.420.000₺	427.550.000₺	308.750.217₺

6.2. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Sorunlar

Kamu mali yönetimine yeni bir bakış açısı getiren ve mali yönetimde yetki, görev ve sorumlulukları kamu idarelerine devreden 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu idarelere var oluş nedenleri olan misyonları ile geleceğe bakışlarını simgeleyen vizyonlarını oluşturarak, stratejik amaç ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla stratejik plan hazırlamalarını ve bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini, stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorunda olduklarını hükme bağlamıştır.

Anılan Kanunun "Kamu Yatırım Projeleri" başlıklı 25 inci maddesinde; "*Kamu yatırım projelerinin gerçekleştirme ve uygulama sonuçları, ilgili kamu idaresi tarafından izleyen yılın Mart ayı sonuna kadar bir rapor halinde Sayıştay Başkanlığına, Cumhurbaşkanlığına ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilir.*" denilmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme

Raporunda; kamu kaynaklarının 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun ışığında etkili, ekonomik ve verimli kullanımı sağlamak adına karşılaşılan sorunların değerlendirilmesi gereği doğmuştur. Üniversitemiz yeni mali yönetim sisteminin kaynakların kullanımında kamu idarelerine getirdiği esneklik çerçevesinde yatırım ödeneklerinin aktif olarak kullanımına yönelik gerekli işlemleri gerçekleştirmektedir. Ancak uygulamada gerek mevzuat gerekse sistemin getirdiği bir takım aksaklıklarla karşılaşılabilmektedir. Yatırım uygulamalarında karşılan sorunları şu şekilde sıralamak mümkündür;

a. Strateji ve Bütçe Başkanlığınca onaylanan ayrıntılı finansman programı, Kurumumuz iş planı doğrultusunda hazırlanan ayrıntılı finansman programı teklifinden farklı olarak vize edilmektedir. Üniversitelerin finansman kaynaklarının sınırlı olması ve genel olarak bütçe ödeneklerinin hazine yardımı ile karşılanması nedeni ile vize edilen ayrıntılı finansman programları daha çok Hazine ve Maliye Bakanlığının nakit planlamasına göre olmaktadır. Bu doğrultuda teklif edilen ayrıntılı finansman programları değişmekte ve bu durum özellikle yılın son çeyreğinde yaşanan yoğunlaşma nedeniyle iş planına uyum açısından sorun yaratabilmektedir.

b. Finansmanı öz gelirlere karşılanan yatırım ödeneklerinin ayrıntılı harcama ve finansman programının yapılmasında hazine yardımı ödenekleri ile birlikte değerlendirilerek harcama programına bağlanmaktadır.

c. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'ndaki ihale sürecine ilişkin sürelerin uzun olması ve itirazlar nedeniyle ihaleler geç sonuçlanmaktadır.

d. Yatırım programında döner sermayede belli tutarlar gösterilmesine rağmen döner sermaye kaynaklarının yetersiz olması nedeniyle belirtilen tutarlar kullanılamamaktadır. Dolayısıyla döner sermaye kaynaklarıyla karşılanması öngörülen projelerin gerçekleştirilmesinde sorun yaşanmaktadır.

7. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI

7.1. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü

7.1.1. Muhtelif İşler Projesi

2025 yılı içerisinde Muhtelif İşler Projesi kapsamında toplam 38.775.044,96 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 12. Muhtelif İşler Projesi (Büyük Bakım Onarım)

Sıra No	Alt Proje	Karakteristik	Başlama ve Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı (%)
1	Muhtelif İşler Projesi (Büyük Bakım Onarım)	Gayrimenkul Büyük Onarım	01.01.2025-31.12.2025	100

2025 yılı içerisinde Muhtelif İşler Projesine “Büyük Bakım Onarım İşleri” ait ihale bilgileri Tablo 13’ te sunulmuştur.

Tablo 13. Muhtelif İşler Projesi (Büyük Bakım Onarım)

İhale Tarihi	01.01.2025
İhale Bedeli (K.D.V. Dahil)	5.099.824,96₺
Sözleşme Tarihi	01.01.2025
Yer Teslim Tarihi	01.01.2025
İşin Süresi	365 Gün
İş Bitim Tarihi	31.12.2025
Yapılan Ödeme Tutarı (31.12.2025 itibariyle)	5.099.824,96₺
Fiziki Gerçekleşme (%)	100

2025 yılı içerisinde Muhtelif İşler Projesine “Makine-Teçhizat” ait bilgiler Tablo 14’ te sunulmuştur.

Tablo 14. Muhtelif İşler Projesi (Makine-Teçhizat)

Sıra No	Alt Proje	Karakteristik	İhale Türü	Başlama ve Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı (%)
1	Makine Teçhizat Alımı	Alım İş	Doğrudan Temin(22/d)	01.01.2025 31.12.2025	100

2025 yılı içerisinde Muhtelif İşler Projesine “Makine Teçhizat Alımı” ait ihale bilgileri tablo 15’de gösterilmiştir.

Tablo 15. Makine Teçhizat Alımı

İhale Tarihi	01.01.2025
İhale Bedeli (K.D.V. Dahil)	12.405.085,76₺
Sözleşme Tarihi	01.01.2025
İşin Süresi	365 gün
İş Bitim Tarihi	31.12.2025
Yapılan Ödeme Tutarı (31.12.2025 itibariyle)	12.405.085,76₺
Fiziki Gerçekleşme(%)	100

2025 yılı içerisinde Muhtelif İşler Projesine “Mamul Mal Alımı” ait bilgiler tablo 16’ da gösterilmiştir.

Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi (Mamul Mal Alımı)

Sıra No	Alt Proje	Karakteristik	İhale Türü	Başlama ve Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı (%)
1	Mamul Mal Alımları	Alım İşİ	Doğrudan Temin(22/d)	01.01.2025 31.12.2025	100

2025 yılı içerisinde Muhtelif İşler Projesi Kapsamında “Mamul Mal Alımı” na ait ihale bilgileri tablo 17’ de gösterilmiştir.

Tablo 17. Mamul Mal Alımı

İhale Tarihi	01.01.2025
İhale Bedeli (K.D.V. Dahil)	21.270.134,24₺
Sözleşme Tarihi	01.01.2025
İşin Süresi	365 gün
İş Bitim Tarihi	31.12.2025
Yapılan Ödeme Tutarı (31.12.2025 itibariyle)	21.270.134,24₺
Fiziki Gerçekleşme(%)	100

7.1.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

2025 yılı içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 4 adet proje faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Tablo 18. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Sıra No	Alt Proje	Karakteristik	Başlama ve Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı (%)
1	Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Yapım İşİ	Eğitim (1.500 m ²)	2020-2025	95
2	İSTE Merkezi Kafeterya Binası	Merkezi Kafeterya (1.000 m ²)	2024-2025	100
3	Teknik Birimler Hizmet Binası	Hizmet Binası (5.000 m ²)	2023-2026	42
4	İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İşİ	Eğitim (13.480 m ²)	2024-2027	24

2025 yılı içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında gerçekleştirilen “Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Yapım İşİne” ait bilgiler tablo 19’ da gösterilmiştir.

Tablo 19. Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Yapım İşİ

Büyükülüğü (Kapalı Alan)	1.500 m ²
İhale Tarihi	23.12.2024
İhale Bedeli (K.D.V. Dahil)	27.659.693₺
Sözleşme Tarihi	19.02.2025
Yer Teslim Tarihi	24.02.2025
İşin Süresi	180 Gün
İş Bitim Tarihi	23.08.2025
Yapılan Ödeme Tutarı (31.12.2025 itibariyle)	27.659.693₺
Fiziki Gerçekleşme(%)	%100

2025 yılı içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında gerçekleştirilen İSTE Merkezi Kafeterya Binası Yapım İşine ait bilgiler tablo 20’de gösterilmiştir.

Tablo 20. İSTE Merkezi Kafeterya Binası Yapım İşi

Büyüklüğü (Kapalı Alan)	4.000 m ²
İhale Tarihi	15.05.2025
İhale Bedeli (K.D.V. Dahil)	8.245.524 ₺
Sözleşme Tarihi	16.06.2025
Yer Teslim Tarihi	20.06.2025
İşin Süresi	180 Gün
İş Bitim Tarihi	17.12.2025
Yapılan Ödeme Tutarı (31.12.2025 itibariyle)	8.245.524 ₺
Fiziki Gerçekleşme(%)	%100

2025 yılı içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında gerçekleştirilen “Teknik Birimler Hizmet Binası Yapım İşine” ait bilgiler tablo 21’de gösterilmiştir.

Tablo 21. Teknik Birimler Hizmet Binası Yapım İşi

Büyüklüğü (Kapalı Alan)	5.000 m ²
İhale Tarihi	23.12.2024
İhale Bedeli (K.D.V. Dahil)	255.887.101,07 ₺
Sözleşme Tarihi	19.02.2025
Yer Teslim Tarihi	24.02.2025
İşin Süresi	550 Gün
İş Bitim Tarihi	28.08.2026
Yapılan Ödeme Tutarı (31.12.2025 itibariyle)	119.059.904₺
Fiziki Gerçekleşme(%)	%42

2025 yılı içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında gerçekleştirilen “İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İşi” ne ait bilgiler tablo 22 ’de gösterilmiştir.

Tablo 22. İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İşi

Büyüklüğü (Kapalı Alan)	10.650 m ²
İhale Tarihi	06.01.2025
İhale Bedeli (K.D.V. Dahil)	387.600.000 ₺
Sözleşme Tarihi	13.03.2025
Yer Teslim Tarihi	18.03.2025
İşin Süresi	720 Gün
İş Bitim Tarihi	07.03.2027
Yapılan Ödeme Tutarı (31.12.2025 itibariyle)	99.698.565 ₺
Fiziki Gerçekleşme(%)	%24

7.1.3. Kampüs Altyapısı Projesi

2025 yılı içerisinde Kampüs Altyapı Projesi kapsamında 4 adet proje faaliyeti gerçekleştirilmiş olup 3.380.749 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 23. Kampüs Altyapısı Projesi

Sıra No	Alt Proje	Karakteristik	Başlama ve Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı (%)
1	İskenderun Teknik Üniversitesi Merkez Kampüs Altyapı Yapım İşi	Galeri Hattı-Su Hattı-Kanalizasyon	01.01.2025-31.12.2025	100

2025 yılı içerisinde Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamında gerçekleştirilen “İskenderun Teknik Üniversitesi Merkez Kampüs Altyapı Yapım İşi” ne ait bilgiler tablo 23’ de gösterilmiştir.

Tablo 24. İskenderun Teknik Üniversitesi Merkez Kampüs Altyapı Yapım İşi

İhale Tarihi	01.01.2025
İhale Bedeli (K.D.V. Dahil)	15.311.486 ₺
Sözleşme Tarihi	01.01.2025
Yer Teslim Tarihi	01.01.2025
İşin Süresi	365 Gün
İş Bitim Tarihi	31.12.2025
Yapılan Ödeme Tutarı (31.12.2025 itibariyle)	15.311.486 ₺
Fiziki Gerçekleşme(%)	100

8. Tamamlanan Projeler Listesi

8.1. Muhtelif İşler Projesi

2025 yılı Muhtelif İşler Projesi kapsamında tamamlanan faaliyetlere ilişkin bilgiler Tablo 25' de verilmiştir.

Tablo 25. Muhtelif İşler Projesi Tablosu

Proje Numarası	Karakteristik Bilgi	Proje Sahibi Kuruluş
2025H03-259429	Büyük Bakım Onarım Tadilat ve Yapım İşİ	İskenderun Teknik Üniversitesi
	Mamul Mal Alımı	
	Yazılım-Donanım Alımı	

8.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

2025 yılı Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında tamamlanan faaliyetlere ilişkin bilgiler Tablo 26' da verilmiştir.

Tablo 26. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Proje Numarası	Karakteristik Bilgi	Proje Sahibi Kuruluş
2016H03-2681	Merkezi Kafeterya Binası Yapım İşİ	İskenderun Teknik Üniversitesi

8.3. Kampüs Altyapı Projesi

2025 yılı Kampüs Altyapı Projesi kapsamında tamamlanan faaliyetlere ilişkin bilgiler Tablo 27' de verilmiştir.

Tablo 27. Kampüs Altyapı Projesi

Proje Numarası	Karakteristik Bilgi	Proje Sahibi Kuruluş
2020H03- 151521	İskenderun Teknik Üniversitesi Merkez Kampüs Altyapı Yapım İşİ	İskenderun Teknik Üniversitesi

9. ÖNERİLER

Çok yıllı proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesinin; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olduğu düşünülmektedir. Firmaların yüksek ihale tenzilatları nedeniyle işin yapım aşamasında güçlükler yaşanmaktadır. Döviz fiyatlarında olan dalgalanmalar nedeniyle başta inşaat demiri olmak üzere özellikle elektrik ve mekanik tesisat fiyatlarında olan beklenmeyen artışlar, inşaat maliyetlerinin artışına neden olmaktadır. Yatırım ödeneklerinin Ayrıntılı Finansman Programında inşaat mevsiminin göz önüne alınarak Strateji ve Bütçe Başkanlığınca onaylanması, vize aşamasında mümkün olduğu kadar değiştirilmemesi, değişikliklerde idare koşullarının ve gereklerinin dikkate alınması büyük önem arz etmektedir.

Fiziki yapısını tamamlayamamış olan veya yeni kurulan üniversitelerin yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin mümkün olduğunca hızlı karşılanması, bu üniversitelerin fiziksel kapasitelerini daha hızlı geliştirmelerini sağlayacaktır. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na göre yapılan ihalelerde ihale süreçlerinin uzunluğu, yapılan yatırımların istenilen zamanda bitirilmemesine ve planlanan yatırımlarda sapmalara neden olmaktadır. İhale mevzuatında buna yönelik bazı değişiklikler yapılmasının sorunun çözümünde etkili olacağı düşünülmektedir.

Tablo 28. 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu(₺)

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI		2024 SONU KÜMÜLATİF HARCAMA		ETÜD PROJE		DEVAM EDEN PROJELER		YENİ PROJELER		2025 YATIRIMI	
		DIŞ KREDİ	TOPLAM	DIŞ KREDİ	TOPLAM	DIŞ KREDİ	TOPLAM	DIŞ KREDİ	TOPLAM	DIŞ KREDİ	TOPLAM	DIŞ KREDİ	TOPLAM
Tarım													
Madencilik													
İmalat													
Enerji													
Ulaştırma-Haberleşme													
Turizm													
Konut													
Eğitim (Yükseköğretim)	6		962.717.934		113.717.934		1.500.000		205.000.000		53.500.000		260.000.000
Sağlık													
Eğitim (Beden Eğitimi ve Spor)	1		25.150.000		20.150.000		-		5.000.000		-		5.000.000
DKH-İktisadi													
DKH- (Teknolojik Araştırma)													
Genel Toplam			987.867.934		133.867.934		1.500.000		210.000.000		53.500.000		265.000.000



2025 - İskenderun