



KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU



2025-TEMMUZ



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ülkemizde kamu yönetimi alanında yapılan reformlarla mali yönetim ve kontrol sistemimizi yeniden yapılandıran ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmeyi amaçlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu; kalkınma planları ve programları ile belirlenen politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı gözeterek bir çerçeve çizmektedir. Bu kapsamda kamu kurumlarınca hazırlanan bütçelerin harcanması mali mevzuat çerçevesinde yürütülmekle birlikte, hazırlanan stratejik planlar doğrultusunda yol alınmakta ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere dağılmakta, faaliyet raporuyla sonuçlar ortaya konmaktadır.

Bu nedenle 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30'uncu maddesinde, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde hesap verilebilirlik ve şeffaflığın sağlanması, bütçe uygulamalarının açık ve denetlenebilir olması, kamu idarelerinin harcamaları ve faaliyetleri üzerinde kamuoyu gözetim ve denetiminin etkin kılınabilmesi amacıyla yönelik olarak, genel yönetim kapsamındaki idarelerin, ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefleri ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları belirtilmektedir.

Bu bağlamda Üniversitemize tahsis edilen kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması için gereken özveriye gösteren tüm idari ve akademik personelimize teşekkür eder, 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu'nu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarız.

Prof. Dr. Mehmet DURUEL

Rektör

1- OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	1
A- Bütçe Giderleri.....	2
1. Bütçe Ödenekleri ve Gerçekleşmeleri	2
2. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri	9
B. Bütçe Gelirleri	12
1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri.....	12
2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	13
3. Diğer Gelirler	14
C. Finansman Gelirleri	15
2. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	15
A. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Faaliyetleri	15
B. Yükseköğretim Faaliyetleri	16
C. Yönetim ve Destek Programı Faaliyetleri.....	16
D. İdarece Yürütülen Faaliyetler	16
E. Yatırım Proje Faaliyetleri.....	17
1. Tamamlanan Projeler.....	17
2. Devam Eden Projeler.....	18
3. Temmuz-Aralık 2025 Dönemine İlişkin Beklentiler ve Hedefler	19
A. Bütçe Giderleri	19
1. Personel Giderleri	20
2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	20
3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20
4. Cari Transferler	20
5. Sermaye Giderleri	20
6. Program Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi.....	21
B. Bütçe Gelirleri	22
1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri.....	22
2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	22
3. Diğer Gelirler	22
C. Finansman.....	22
4. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	23
4.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	23
4.2. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi	23
4.3. Kampüs Altyapısı	23
4.4. Muhtelif İşler Projesi.....	23
4.5. Merkezi Araştırma Laboratuvarı	23

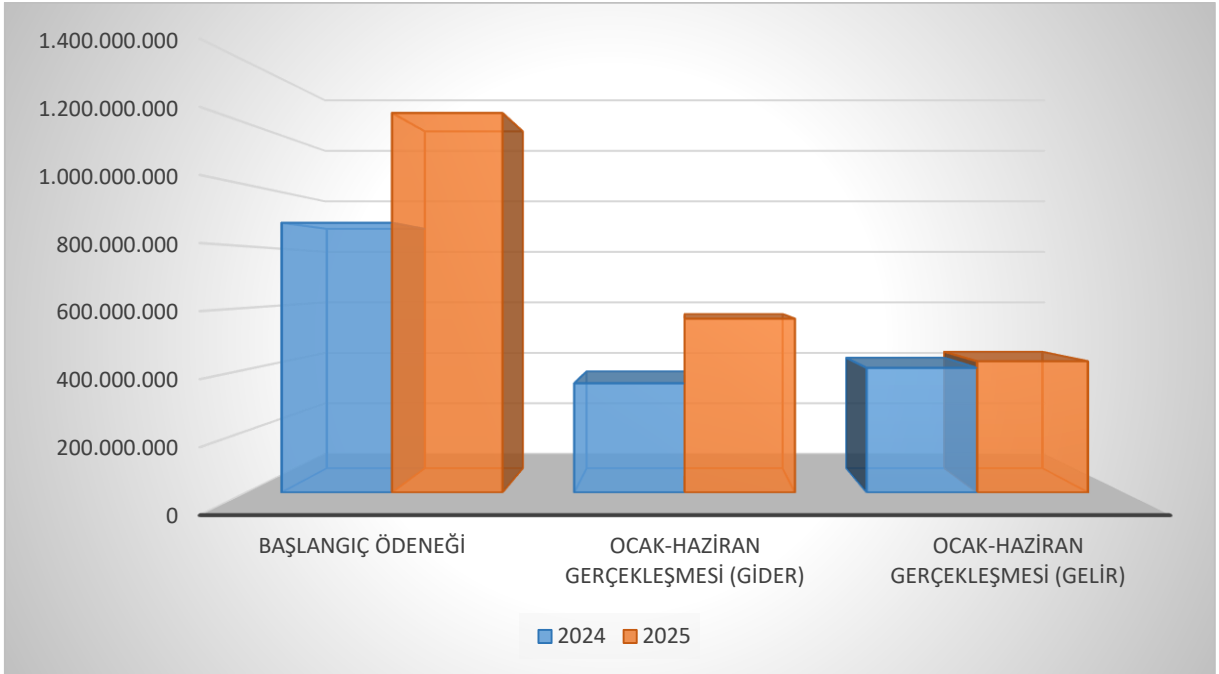
1- OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Üniversitemize, 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 876.157.000₺ ödenek ayrılmıştır. 2024 Mali Yılı Ocak-Haziran dönemi ilk altı aylık bütçe giderleri toplamı 355.382.912₺ olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde bütçenin kullanım oranı %45,95'tir.

Ayrıca 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 1.232.459.000₺ ödenek ayrılmıştır. 2025 Mali Yılı Ocak-Haziran dönemi ilk altı aylık bütçe giderleri toplamı 565.061.998₺ olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde bütçenin kullanım oranı %45,85'tir.

Tablo 1. 2024-2025 Yılı Bütçe Gider ve Gelir Dağılımı

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
Bütçe Giderleri Toplamı	876.157.000₺	1.232.459.000₺	355.382.912₺	565.061.998₺	59,00	45,95	45,85
Bütçe Gelirleri Toplamı	876.157.000₺	1.232.459.000₺	405.352.262₺	427.004.827₺	5,34	46,71	34,65

Grafik 1. 2024-2025 Yılı Bütçe Gider ve Gelir Dağılımı

A- Bütçe Giderleri**1. Bütçe Ödenekleri ve Gerçekleşmeleri****1.1. Personel Giderleri**

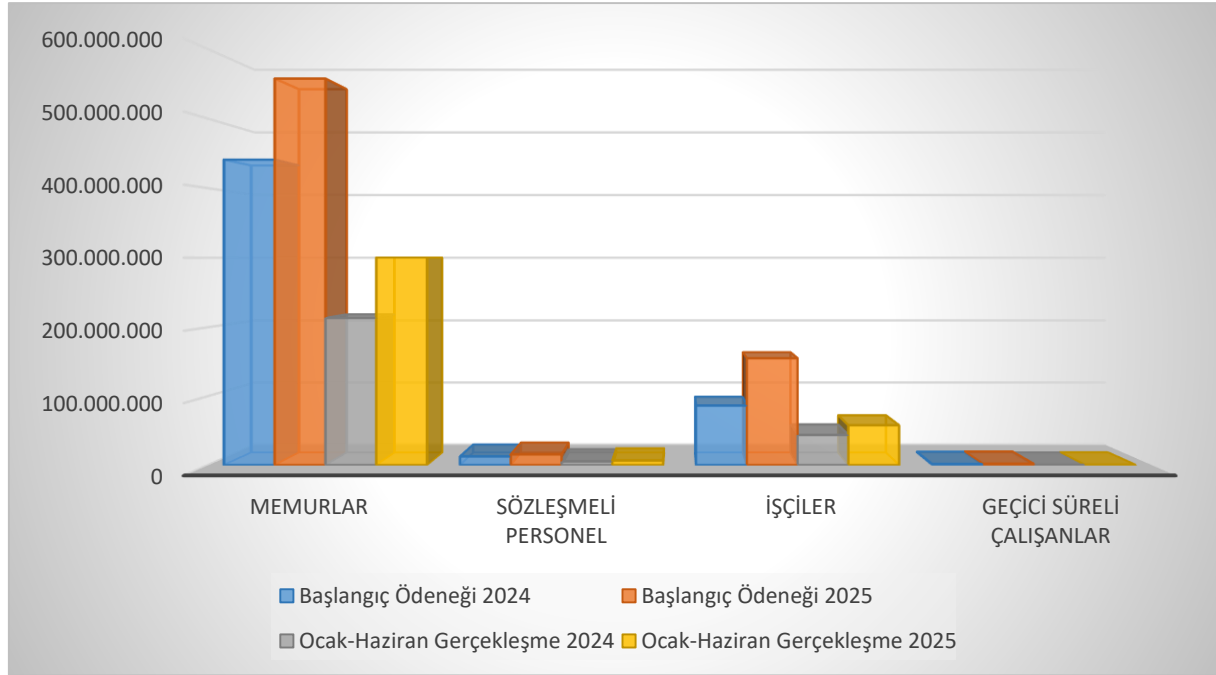
2024 yılında Bütçe Kanunu ile “Personel Giderleri” için 541.351.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 88.725.766₺ eklenmiş, 61.414.266₺ düşülmüş ve toplam ödenek 568.662.500₺’ye ulaşmıştır. Yılsonu itibari ile toplam ödenekten 550.594.465₺’si harcanmıştır. Ayrıca yılın ilk altı ayında 262.770.557₺ harcama gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %47,72’dir.

2025 yılında ise “Personel Giderleri” için toplam 730.073.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 365.478.917₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı %50,06’dır.

Ayrıca 2024 ve 2025 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 2. Personel Giderleri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
01. Personel Giderleri	541.351.000₺	730.073.000₺	262.770.557₺	365.478.917₺	39,09	47,72	50,06
01.1 Memurlar	440.927.000₺	557.438.000₺	213.467.408₺	300.273.860₺	40,66	48,72	53,87
01.2. Sözleşmeli Personel	12.559.000₺	15.561.000₺	5.339.188₺	6.794.053₺	27,25	47,34	43,66
01.3. İşçiler	86.396.000₺	155.220.000₺	43.747.336₺	57.909.523₺	32,37	43,41	37,31
01.4. Geçici Süreli Çalışanlar	1.469.000₺	1.854.000₺	216.625₺	501.481₺	131,50	50,68	27,05

Grafik 2. Personel Giderleri

1.2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

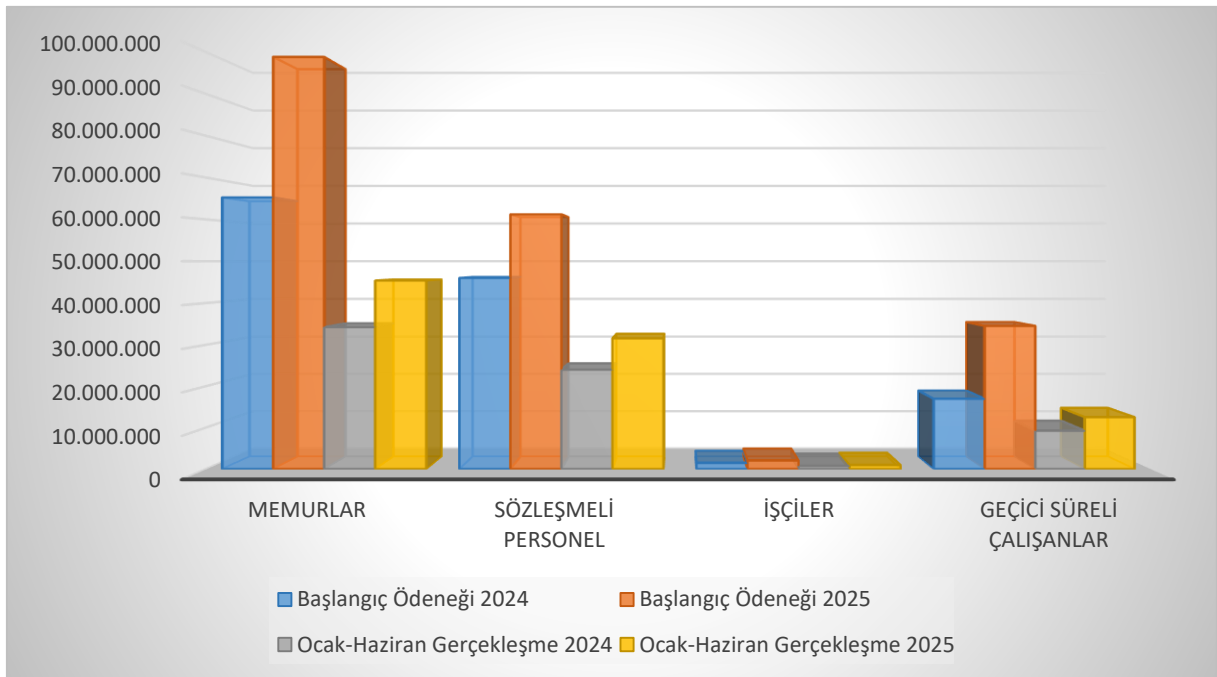
2024 yılında Bütçe Kanunu ile “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için 65.243.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 13.445.275₺ eklenmiş, 6.241.775₺ düşülmüş ve toplam ödenek 72.446.500₺’ye ulaşmıştır. Yılsonu itibari ile toplam ödenekten 71.318.897₺’si harcanmıştır. Ayrıca yılın ilk altı ayında 34.245.485₺ harcama gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %52,49’dur.

2025 yılında ise “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için toplam 98.806.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 45.389.226₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı %45,94’tür.

Ayrıca 2024 ve 2025 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 3. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
02. SGKDP Giderleri	65.243.000₺	98.806.000₺	34.245.485₺	45.389.226₺	32,54	48,02	45,94
02.1 Memurlar	46.009.000₺	61.208.000₺	23.990.434₺	31.569.272₺	31,59	50,28	51,58
02.2. Sözleşmeli Personel	1.483.000₺	2.078.000₺	770.747₺	980.047₺	27,16	48,22	47,16
02.3. İşçiler	16.969.000₺	34.542.000₺	9.259.501₺	12.547.875₺	35,51	43,29	36,33
02.4. Geçici Süreli Çalışanlar	782.000₺	978.000₺	224.803₺	292.033₺	29,91	36,46	29,86

Grafik 3. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

1.3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

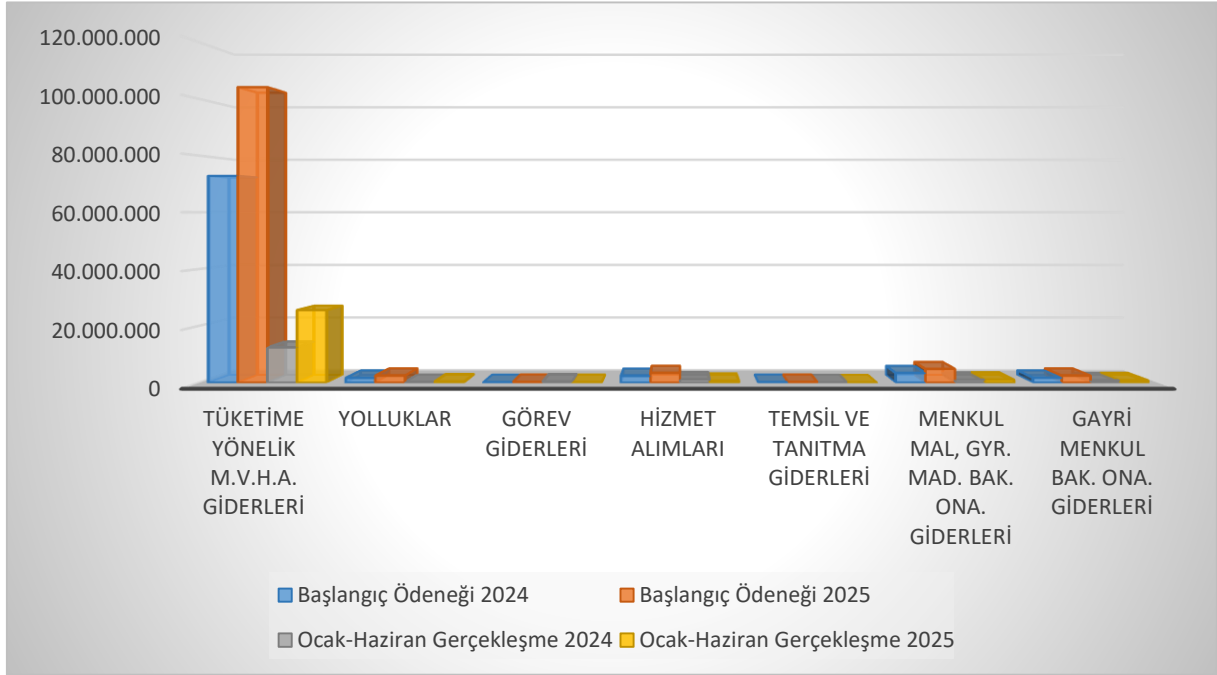
2024 yılında Bütçe Kanunu ile “Mal ve Hizmetleri Alım Giderleri” için 82.302.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 5.507.000₺ eklenmiş, 253.000₺ düşülmüş ve toplam ödenek 87.556.000₺’ye ulaşmıştır. Yılsonu itibari ile toplam ödenekten 43.159.106₺’si harcanmıştır. Ayrıca yılın ilk altı ayında 15.995.942₺ harcama gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %37,06’dır.

2025 yılında ise “Mal ve Hizmetleri Alım Giderleri” için toplam 117.763.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 28.635.740₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı %24,31’dir.

Ayrıca 2024 ve 2025 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	82.302.000₺	117.763.000₺	15.995.942₺	28.622.740₺	78,94	37,06	24,31
03.2. Tüketime Yönelik Mal ve Hiz. Al. Giderleri	72.832.000₺	104.121.000₺	12.432.255₺	25.557.802₺	105,58	35,36	24,55
03.3. Yolluklar	1.697.000₺	2.477.000₺	187.537₺	382.743₺	104,09	34,73	15,45
03.4. Görev Giderleri	106.000₺	202.000₺	385.631₺	148.989₺	-61,36	78,76	73,76
03.5. Hizmet Alımları	2.402.000₺	3.435.000₺	1.120.122₺	611.498₺	-45,41	38,60	17,80
03.6. Temsil ve Tanıtma Giderleri	145.000₺	208.000₺	64.045₺	38.779₺	-39,45	67,32	18,64
03.7. Menkul Mal, Gyr. Mad. Bak. Ona. Giderleri	3.384.000₺	4.838.000₺	1.012.588₺	1.039.684₺	2,68	40,86	21,49
03.8. Gayri Menkul Bak. Ona. Giderleri	1.736.000₺	2.482.000₺	793.764₺	843.245₺	6,23	52,96	33,97

Grafik 4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

1.4. Cari Transferler

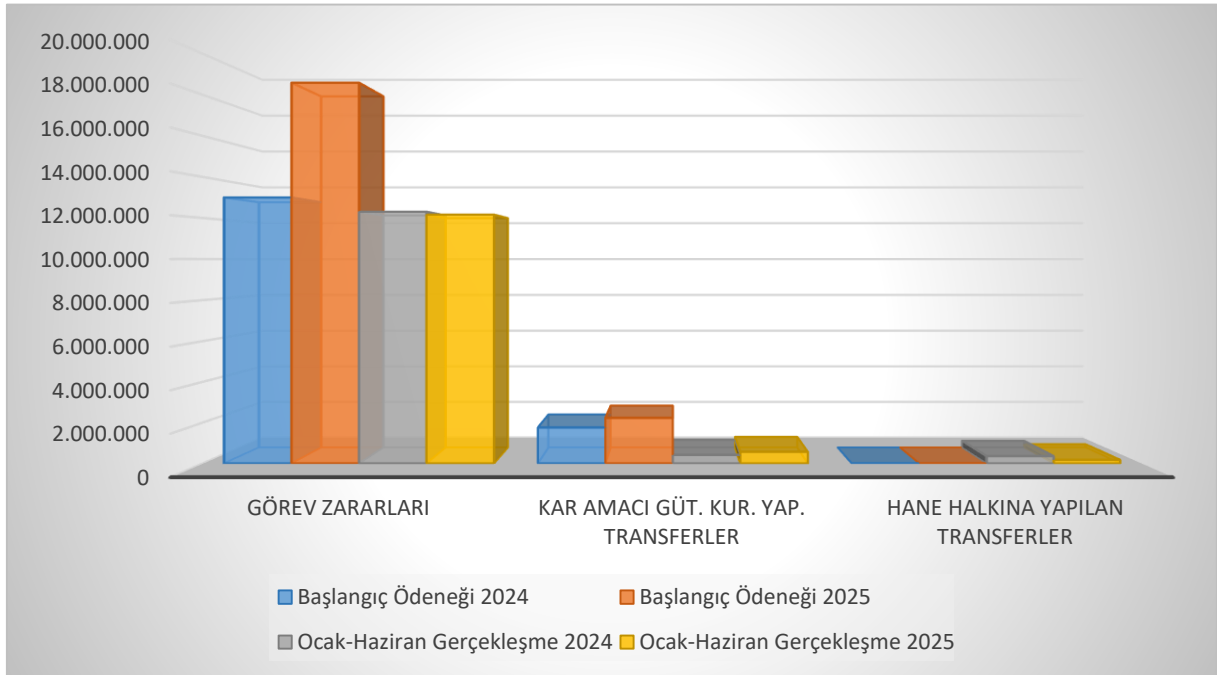
2024 yılında Bütçe Kanunu ile “Cari Transfer Giderleri” için 14.761.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 10.318.134₺ eklenmiş ve toplam ödenek 25.079.134₺’ye ulaşmıştır. Yılsonu itibari ile toplam ödenekten 19.184.016₺’si harcanmıştır. Ayrıca yılın ilk altı ayında 13.083.229₺ harcama gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %68,20’dir.

2025 yılında ise “Cari Transfer Giderleri” için toplam 20.817.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 12.913.917₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı % 62,04’tür.

Ayrıca 2024 ve 2025 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 5. Cari Transferler

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
05. Cari Transferler	14.761.000₺	20.817.000₺	13.083.229₺	12.913.917₺	-1,29	68,20	62,04
05.1. Görev Giderleri	12.995.000₺	18.579.000₺	12.300.556₺	12.159.953₺	-1,14	70,88	65,45
05.3 Kar Amacı Güt. Kur. Yap. Transferler	1.766.000₺	2.238.000₺	420.895₺	575.201₺	36,66	37,47	25,70
05.4. Hane Halkına Yapılan Transferler	-	-	361.777₺	178.763₺	-50,59	51,12	0,00

Grafik 5. Cari Transferler

1.5. Sermaye Giderleri

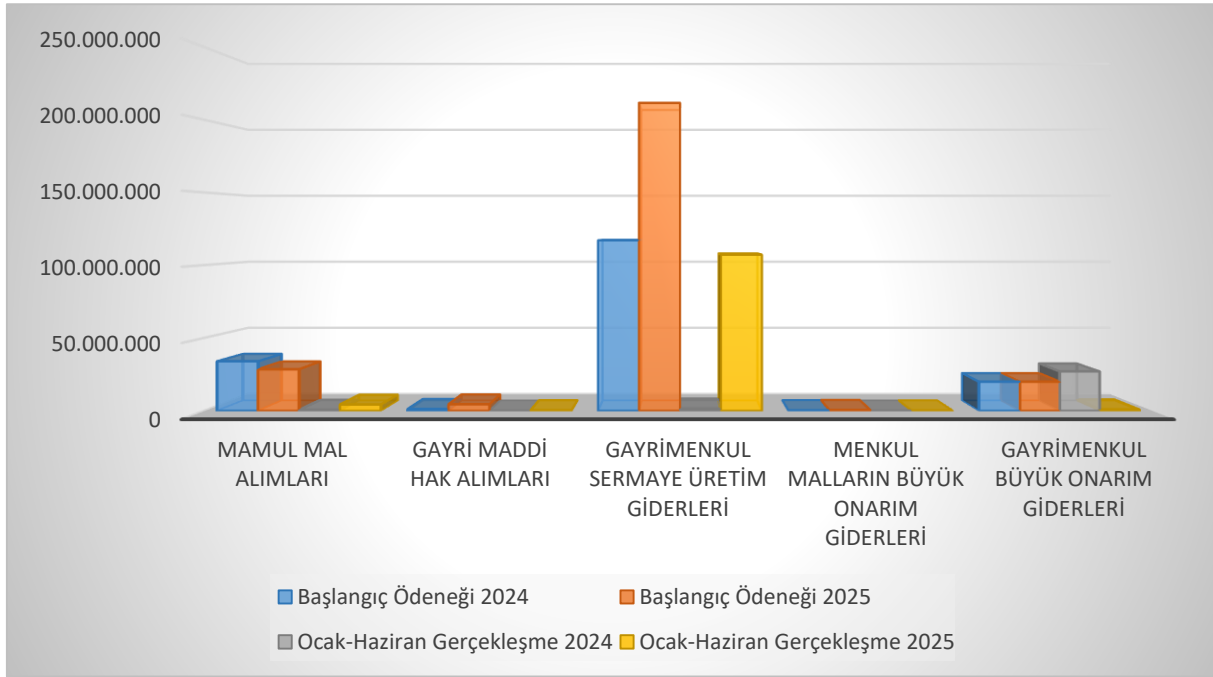
2024 yılında Bütçe Kanunu ile “Sermaye Giderleri” için 172.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde 60.754.000₺ eklenmiş, 5.783.000₺ düşülmüş ve toplam ödenek 227.471.000₺’ye ulaşmıştır. Yılsonu itibari ile toplam ödenekten 89.169.683₺’si harcanmıştır. Ayrıca yılın ilk altı ayında 29.287.700₺ harcama gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %32,84’tür.

2025 yılında ise “Sermaye Giderleri” için toplam 265.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yıl içi eklemeler ile toplam ödenek 381.550.000₺’ye ulaşmıştır. Yılın ilk altı ayında 112.657.198₺ harcama yapılmış ve harcama gerçekleşme oranı %42,51’dir.

Ayrıca 2023 ve 2024 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde bütçe programı ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun hareket edilmiştir.

Tablo 6. Sermaye Giderleri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
06. Sermaye Giderleri	172.500.000₺	265.000.000₺	29.287.700₺	112.657.198₺	284,66	32,84	42,51
06.1. Mamul Mal Alımları	34.000.000₺	28.500.000₺	719.524₺	4.072.768₺	466,04	3,29	14,29
06.3. Gayri Maddi Hak Alımları	1.200.000₺	4.500.000₺	0₺	338.970₺	0,00	0,00	7,53
06.5. Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	117.000.000₺	211.500.000₺	1.544.862₺	107.140.940₺	6.835,31	4,26	50,66
06.6. Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	300.000₺	500.000₺	0₺	185.007₺	0,00	0,00	37,00
06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	20.000.000₺	20.000.000₺	27.023.313₺	919.512₺	-96,60	91,91	4,60

Grafik 6. Sermaye Giderleri

2. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu kurumları 2021 yılından itibaren performans esaslı bütçe program bütçe sistemine geçmiş ve bununla birlikte kamu idareleri bütçelerini faaliyet odaklı hazırlayarak program düzeyinde anahtar göstergeler ve alt program düzeyinde performans göstergeleri belirlenerek kamu idarelerinin performans bilgilerinin daha etkin bir şekilde kamuoyunun bilgisine sunulması amaçlanmıştır. Bu kapsamda, Üniversitemiz de 2021 yılı itibarıyla performans esaslı program bütçe sistemine geçmiş bulunmaktadır. Aşağıda yer alan çizelgede program ve alt program bilgilerine yer verilerek başlangıç ödenekleri ile 2025 Ocak-Haziran dönemine ait gider gerçekleştirmelerine bağlı performans bilgilerine yer verilmiştir.

2.1. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Faaliyeti

2025 yılında Araştırma, Geliştirme ve Yenilik programına ait kurum başlangıç ödenekleri 1.988.000 TL olmuştur. Yılın ilk altı ayında harcama gerçekleşmemiştir. Yılsonu itibarıyla Bütçe Kanunu kapsamında tahsis edilen ödeneklerin tamamının harcanacağı öngörülmektedir.

Tablo 7. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Faaliyeti

Faaliyet Adı	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	18.226.000₺	1.988.000₺	0	0	-	-	-
Araştırma Altyapıları	17.000.000₺	0	0	0	-	-	-
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	1.226.000₺	1.988.000₺	0	0	-	-	-

2.2. Yükseköğretim Faaliyeti

2025 yılında Yükseköğretim faaliyetine ait kurum başlangıç ödeneği 1.119.451.000₺ olmuştur. Yılın ilk altı ayında 491.322.566₺ harcama gerçekleşmiş ve harcama oranı %43,89'dur.

Tablo 8. Yükseköğretim Faaliyeti

Faaliyet Adı	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
Yükseköğretim Faaliyeti	770.420.000₺	1.119.451.000₺	295.996.580₺	491.322.566₺	65,99	46,05	43,89
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	756.225.000₺	1.095.908.000₺	292.139.314₺	480.799.255₺	64,58	46,24	43,87
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	14.195.000₺	23.543.000₺	3.857.266₺	10.523.311₺	172,82	35,27	44,70

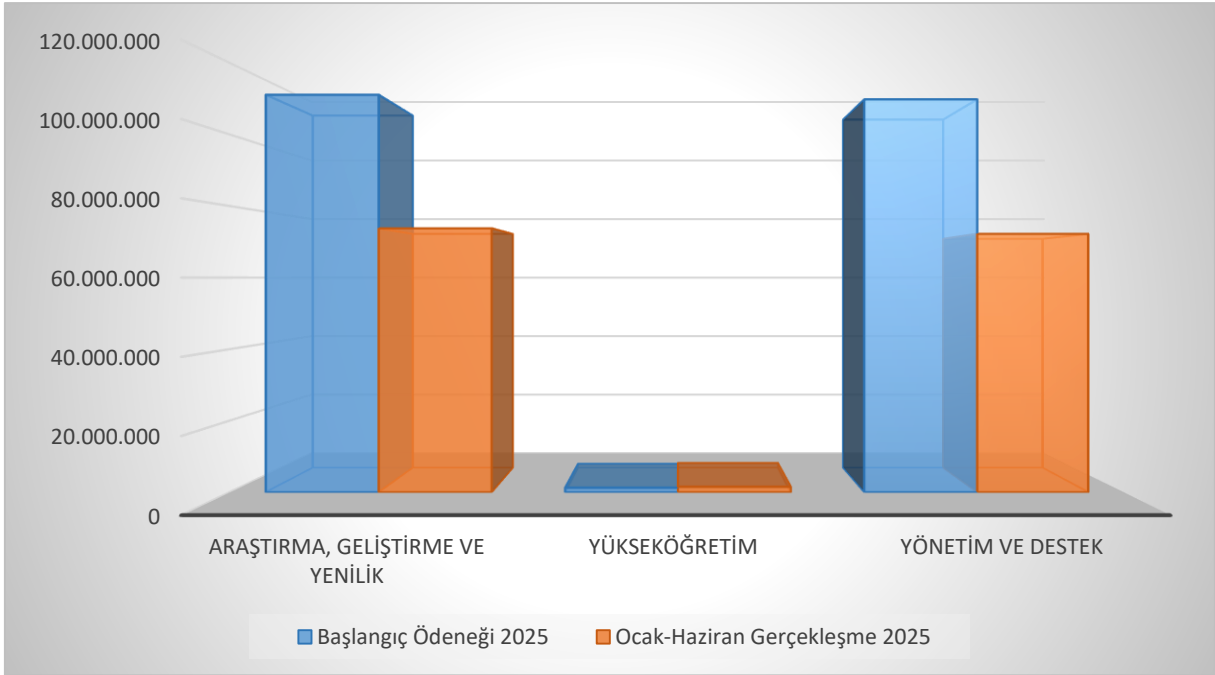
2.3. Yönetim ve Destek Programı Faaliyeti

2025 yılında Yükseköğretim programına ait kurum başlangıç ödeneği 111.020.000₺ olmuştur. Yılın ilk altı ayında 73.739.432₺ harcama gerçekleşmiş ve harcama oranı %66,42'dir.

Tablo 9. Yönetim ve Destek Programı Faaliyeti

Faaliyet Adı	Başlangıç Ödeneği		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
Yönetim ve Destek Programı	87.511.000₺	111.020.000₺	59.386.331₺	73.739.432₺	24,17	53,03	66,42
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	1.054.000₺	1.280.000₺	1.432.099₺	1.546.093₺	7,96	54,93	120,79
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	86.457.000₺	109.740.000₺	57.954.232₺	72.193.339₺	24,57	52,99	65,79

Grafik 7. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri



B. Bütçe Gelirleri

1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

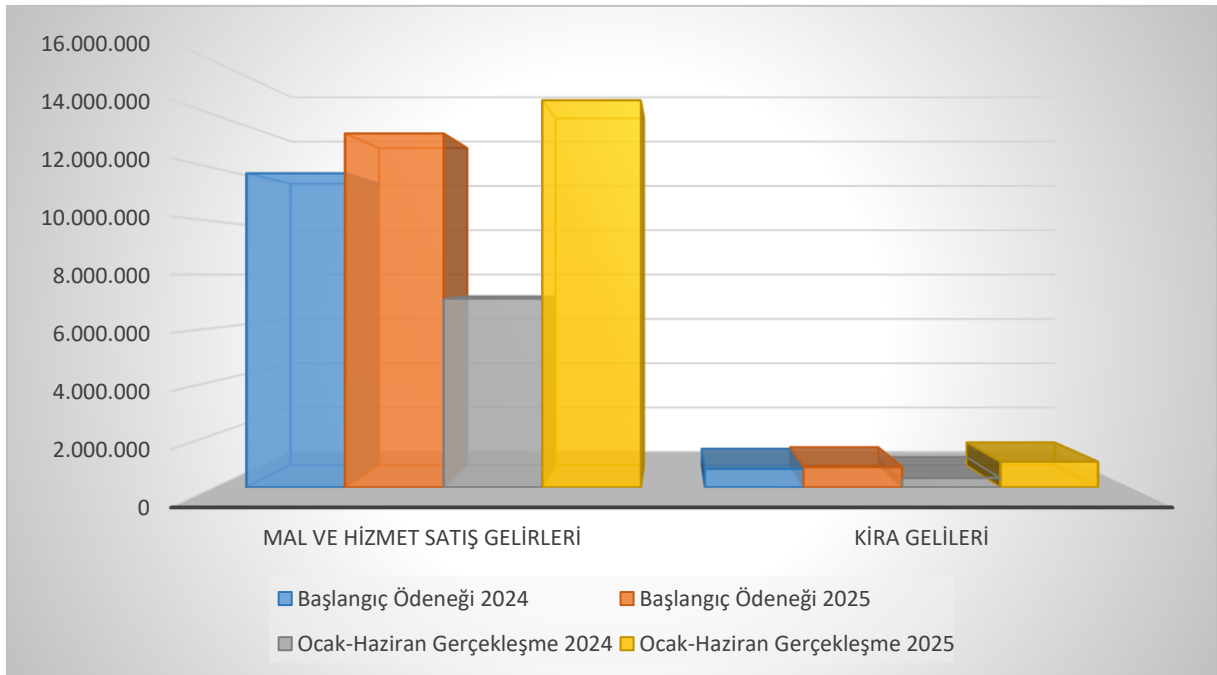
2024 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 12.504.000₺ gelir tahmin edilmiş olup yılsonunda 30.368.220₺ gelir gerçekleşmiştir. Ayrıca yılın ilk altı ayında 7.447.076₺ tahsilat gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %24,52'dir.

2025 yılında ise bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 14.063.000₺ gelir tahmin edilmiş olup ilk altı aylık gelir 15.512.269₺ gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı % 110,31 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 10. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Bütçe Tertibi	Gelir Tahmini		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.504.000₺	14.063.000₺	7.447.076₺	15.512.269₺	108,30	24,52	110,31
03.1 Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	11.806.000₺	13.298.000₺	7.095.211₺	14.545.989₺	105,01	24,21	109,38
03.6 Kira Gelirleri	698.000₺	765.000₺	351.865₺	966.280₺	174,62	33,34	126,31

Grafik 8. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri



2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

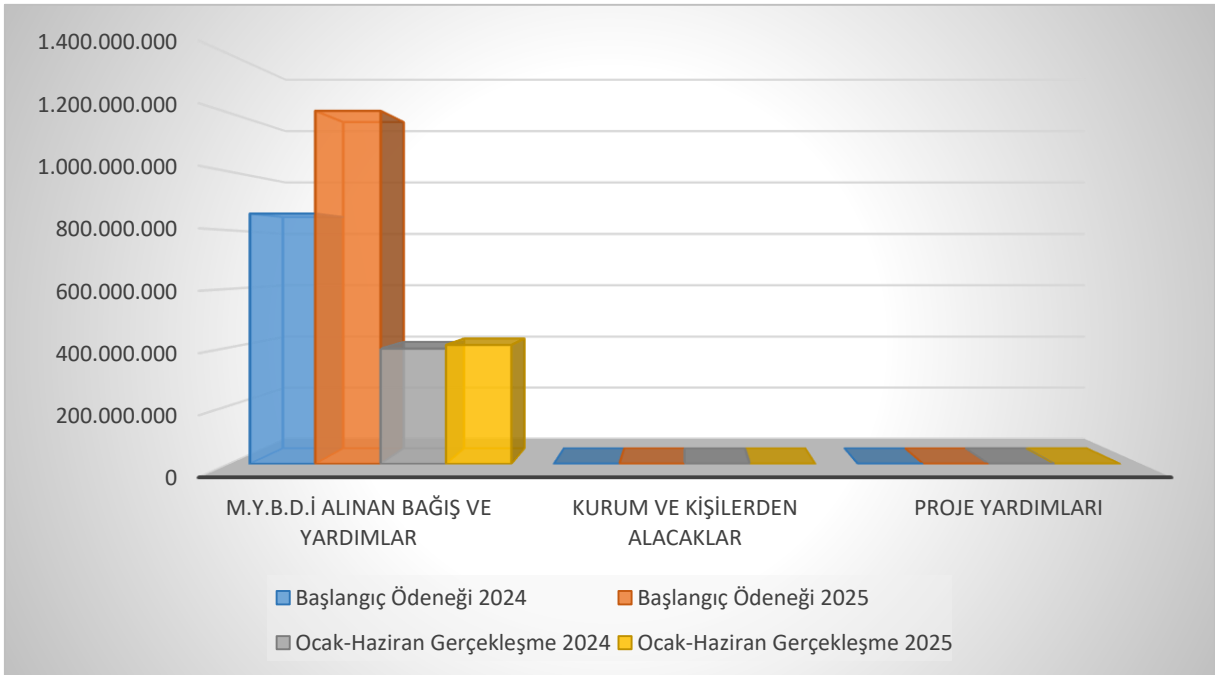
2024 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 856.555.000₺ gelir tahmin edilmiş olup yılsonunda 826.940.412₺ gelir gerçekleşmiştir. Ayrıca yılın ilk altı ayında 396.694.892₺ tahsilat gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %47,97'dir.

2025 yılında ise bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 1.206.611.000₺ gelir tahmin edilmiş olup ilk altı aylık tahsilat 409.113.400₺ gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %33,91 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 11. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Bütçe Tertibi	Gelir Tahmini		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	856.555.000₺	1.206.611.000₺	396.694.892₺	409.113.400₺	3,13	47,97	33,91
04.2. M.Y.B.D.İ Alınan Bağış ve Yardımlar	856.555.000₺	1.206.611.000₺	396.295.000₺	408.934.000₺	3,19	47,96	33,89
04.4. Kurum ve Kişilerden Alacaklar	0	0	78.000₺	0	0,00	100,00	0,00
04.5. Proje Yardımları	0	0	321.892₺	179.400₺	-44,27	52,48	0,00

Grafik 9. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler



3. Diğer Gelirler

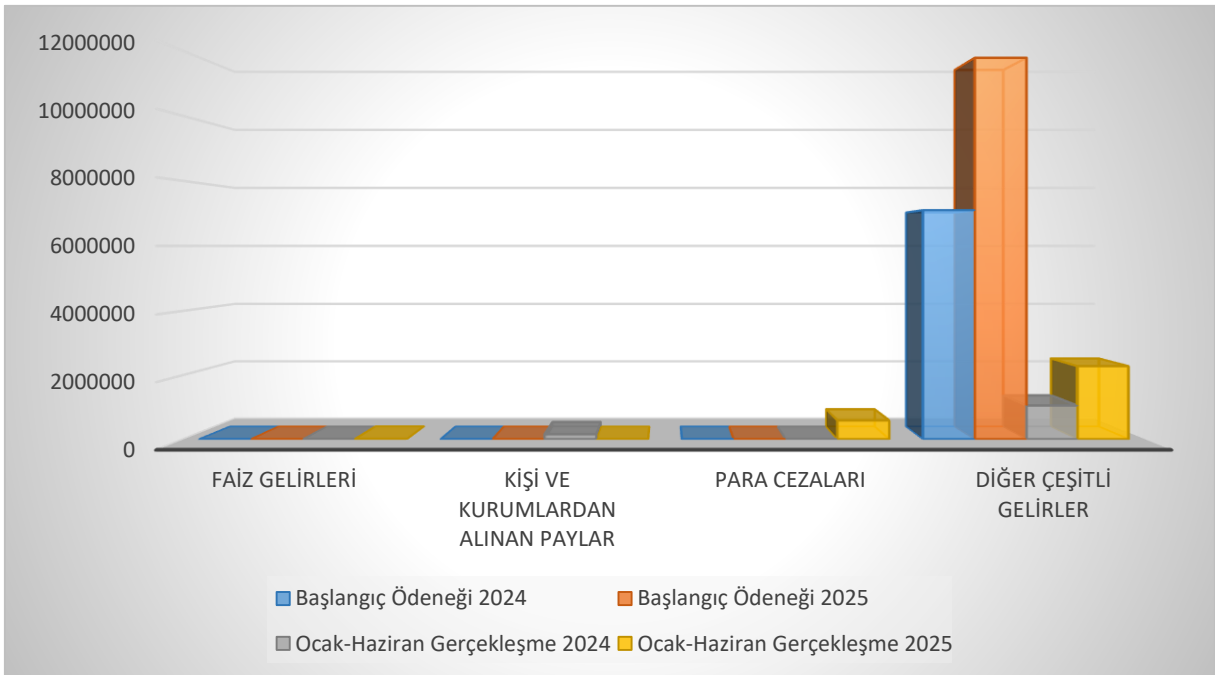
2024 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 7.098.000₺ gelir tahmin edilmiş olup yılsonunda 10.463.296₺ gelir gerçekleşmiştir. Ayrıca yılın ilk altı ayında 1.210.295₺ tahsilat gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %11,57'dir.

2025 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 11.785.000₺ gelir tahmin edilmiş olup ilk altı aylık tahsilat 2.379.158₺ olarak gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran gerçekleşme oranı %20,19 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 12. Diğer Gelirler

Bütçe Tertibi	Gelir Tahmini		Ocak-Haziran Gerçekleşme		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024-2025	2024	2025
05. Diğer Gelirler	7.098.000₺	11.785.000₺	1.210.295₺	2.379.158₺	96,58	11,57	20,19
05.1 Faiz Gelirleri	0	0	17₺	7.719₺	45.492,09	1,18	0,00
05.2 Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	159.125₺	0	0,00	100,00	0,00
05.3 Para Cezaları	0	0	0	92.638₺	0,00	0,00	0,00
05.9. Diğer Çeşitli Gelirler	7.098.000₺	11.785.000₺	1.051.153₺	2.278.802₺	116,79	10,82	19,34

Grafik 10. Diğer Gelirler



C. Finansman Gelirleri

Üniversite, gelirlerini 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri gereğince, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılamaktadır. Elde edilen öz gelirlerden yılsonunda harcanmayan kısmı bir sonraki yılın giderlerine finansman olarak devredilmektedir.

2024 yılında toplam 867.771.928₺ gelir tahsil edilmiştir. Tahsil edilen gelirin 30.368.220₺'si teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, 10.463.296₺'si diğer gelirlerden ve 826.940.412₺'si ise hazine yardımından oluşmaktadır.

2025 yılının ilk altı ayında ise toplam 427.004.827₺ gelir tahsil edilmiş, bu gelirin 15.512.269₺ teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, 2.379.158₺'si diğer gelirlerden ve kalan 409.113.400₺'si ise hazine yardımından oluşmaktadır.

2. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Üniversitemize 7535 Sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sağlanan kaynaklar, yasal dayanaklar ve kalite politikaları doğrultusunda tasarruf anlayışı çerçevesinde, verimli, etkin ve etkili bir şekilde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet faaliyetleri ve yönetsel giderlerin karşılanmasında kullanılmaktadır.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununda ifade edilen etkin bir mali yönetim sistemini uygulamak üzere faaliyetler mali mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Stratejik Planda yer alan amaç ve hedeflerimize ulaşmak için giderler gerçekçi analizlerle öncelik sırasına göre tespit edilmekte ve kaynaklar bu önceliklere göre tahsis edilmektedir.

Üniversitemizin faaliyet alanlarını, Program Bütçe Sistemine göre, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik, Yükseköğretim, Yönetim ve Destek Programı olarak 3 başlık altında gruplandırabiliriz.

A. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Faaliyetleri

Üniversitemizde Araştırma, Geliştirme ve Yenilik ilgili faaliyet giderlerine kapsamında Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme alt programına 1.988.000₺ kurum başlangıç ödeneği edilmiştir.

Üniversitemiz yükseköğretim kurumları araştırma altyapısı kurulması ve geliştirilmesi ile yükseköğretim kurumlarının bilimsel araştırma projelerine ait hizmet faaliyetleri Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programına tahsis edilen ödeneklerle karşılanmıştır.

B. Yükseköğretim Faaliyetleri

Üniversitemizde Yükseköğretimle ilgili faaliyet giderlerine; Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim alt programına 1.095.908.000₺ ve Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programına 23.543.000₺ olmak üzere toplam 1.119.451.000₺ kurum başlangıç ödeneği edilmiştir.

Yukarı bahse konu olan ödenekler; Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi, yükseköğretim kurumları bilgi ve kültürel kaynaklar ile sportif altyapının geliştirilmesi hizmetler, yükseköğretim kurumları birinci öğretim, yükseköğretim kurumları ikinci öğretim, yükseköğretim kurumları tezsiz yüksek lisans, yükseköğretimde beslenme hizmetleri, yükseköğretimde kültür ve spor hizmetler ve yükseköğretimde öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmet faaliyetleri Yükseköğretim Programına tahsis edilen ödeneklerle karşılanmıştır.

Ayrıca kamu yatırımları programı kapsamında yürütülen projeler bu program altında izlenmektedir. Program kapsamında sermaye giderleri olarak 265.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödeneklerle beden eğitimi ve spor ile yükseköğretim sektöründe yer alan projelerin faaliyetleri yürütülmektedir. Aşağıda Üniversitemiz yatırım programında yer yatırım projeleri ile ilgili bilgilere yer verilmiştir.

C. Yönetim ve Destek Programı Faaliyetleri

Üniversitemizde yönetim ve destek programı ilgili faaliyet giderlerine; Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri alt programına 1.280.000₺ ve Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler alt programına 109.740.000₺ olmak üzere toplam 111.020.000₺ kurum başlangıç ödeneği edilmiştir.

Hukuki danışmanlık ve muhakemat hizmetleri, bilgi teknolojilerine yönelik faaliyetler, engellilerin erişebilirliğinin sağlanması, genel destek hizmetler, insan kaynakları yönetimine ilişkin faaliyetler, inşaat ve yapı işlerinin yürütülmesi, özel kalem hizmetleri, strateji geliştirme ve mali hizmetler, taşınmaz mal gelirleriyle yürütülecek hizmetler ve yükseköğretimde öğrencilere yönelik idari hizmet faaliyetleri Yönetim ve Destek Programına tahsis edilen ödeneklerle karşılanmıştır.

D. İdarece Yürütülen Faaliyetler

Üniversitemizde 372 Akademik, 388 İdari Personel ile birlikte bünyesinde 7 Fakülte, 1 Devlet Konservatuarı, 1 Enstitü, 1 Yüksekokul ve 7 Meslek Yüksekokulu ile birlikte 2024-2025 eğitim ve öğretim döneminde 13.050 öğrenciye kaliteli bir eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir.

E. Yatırım Proje Faaliyetleri**1. Tamamlanan Projeler****1.1. Muhtelif İşler Projesi****Tablo 13. Muhtelif İşler Projesi**

Sıra No	Proje Adı	Proje Türü	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2025 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	İSTE Çeşitli Bakım-Onarım 2025-1 Yapım İşİ	Bakım-Onarım	382.000₺	-	382.000₺	Tamamlandı
2	İSTE Çeşitli Onarım ve Tadilat (Mimarlık Fak.-Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fak.) Yapım İşİ	Bakım-Onarım	537.292₺	-	537.292₺	Tamamlandı
3	Mamul Mal Alımı	Mamul Mal Alımı	1.879.059₺	-	1.879.059₺	Tamamlandı
4	Makine- Teçhizat Alımı	Makine Teçhizat Alımı	1.397.15₺	-	1.397.15₺	Tamamlandı
5	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Alımı (Yazılım-Lisans)	Makine Teçhizat Alımı	338.970₺	-	338.970₺	Tamamlandı

1.2.Derslik ve Merkezi Birimler**Tablo 14. Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi I. Etap Yapım İşİ**

Sıra No	Proje Adı	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2024 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi I. Etap Yapım İşİ	12.939.323₺	8.292.082₺	4.467.241₺	Tamamlandı

1.2. Yayın Alımları**Tablo 15. Piri Keşif Aracı Alımı**

Sıra No	Proje Adı	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2024 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	Piri Keşif Aracı Alımı	158.238₺	-	158.238₺	Tamamlandı

2. Devam Eden Projeler

2.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Sıra No	Proje Adı	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2025 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi II Etap Yapım İşİ	20.851.198₺	-	-	Devam Ediyor
2	Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Yapım İşİ	28.258.137₺	-	7.529.192₺	Devam Ediyor
3	Teknik Birimler Hizmet Binası Yapım İşİ	310.073.529₺	-	73.672.066₺	Devam Ediyor
4	İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İşİ	453.600.000₺	-	24.539.347₺	Devam Ediyor
5	(Hayırsever) İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İşİn (Otomotiv Atölyesi)	1₺	-	-	Devam Ediyor

2.2. Muhtelif İşler Projesi

Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi

Sıra No	Proje Adı	Proje Türü	Proje Bedeli	Önceki Yıllar Harcaması	2025 Yılında Yapılan Harcama	Durumu
1	Mamul Mal Alımı	Mamul Mal Alımı	298.386₺	-	298.386₺	Devam Ediyor
2	Lisans, Yazılım, Otomasyon Alımı ve Sistem Bakım İşİ	Makine Teçhizat	930.246₺	-	930.246₺	Devam Ediyor

3. Temmuz-Aralık 2025 Dönemine İlişkin Beklentiler ve Hedefler

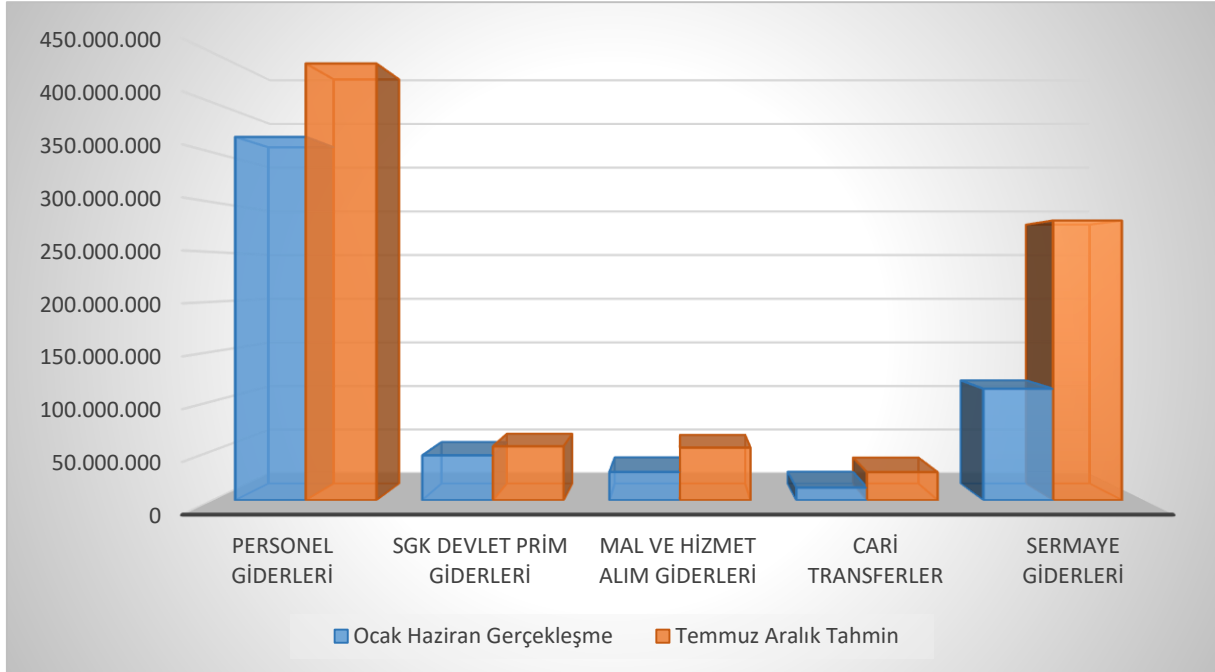
A. Bütçe Giderleri

Üniversitemize 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.232.459.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılsonu itibari ile 1.421.839.904₺ harcama gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 19. Bütçe Gerçekleşme ve Tahmin Verileri

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşmesi	Temmuz-Aralık Gerçekleşme Tahmini	Yıl Sonu Harcama Tahmini
01. Personel Giderleri	730.073.000₺	365.478.917₺	439.095.131₺	804.574.048₺
02. SGK Devlet Prim Giderleri	98.806.000₺	45.389.226₺	54.466.911₺	99.856.137₺
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	117.763.000₺	28.622.740₺	53.150.785₺	81.773.525₺
05. Cari Transferler	20.817.000₺	12.913.917₺	28.465.277₺	41.379.194₺
06. Sermaye Giderleri	265.000.000₺	112.657.198₺	281.599.802₺	394.257.000₺
Toplam	1.232.459.000₺	565.061.998₺	856.777.906₺	1.421.839.904₺

Grafik 11. Bütçe Gerçekleşme ve Tahmin Verileri



1. Personel Giderleri

2025 yılı Ocak–Haziran döneminde 365.478.917₺ olarak gerçekleşen personel giderlerinin yeni yapılacak atamalar ve personel ücretlerine yapılacak zamlarla birlikte Temmuz–Aralık 2025 döneminde yaklaşık olarak 439.095.131₺ olması beklenmektedir. Personel giderlerinde yılsonu gerçekleşme tahmininin 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğine oranı %120,14 olacağı tahmin edilmektedir.

2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2025 yılı Ocak–Haziran döneminde 45.389.226₺ olan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin de personel giderleri gibi yeni yapılacak atamalar ve personel ücretlerine yapılacak zamlarla birlikte Temmuz–Aralık 2025 döneminde yaklaşık olarak 54.466.911₺ olması beklenmektedir. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde yılsonu gerçekleşmelerinin 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %120,00 olacağı tahmin edilmektedir.

3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2025 yılı Ocak–Haziran döneminde 28.622.740₺ olan mal ve hizmet alım giderlerinin Temmuz–Aralık 2025 döneminde 53.150.785₺ olması beklenmektedir. Mal ve hizmet alım giderlerinde yılsonu gerçekleşmelerinin 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %185,69 olacağı tahmin edilmektedir.

4. Cari Transferler

2025 yılı Ocak–Haziran döneminde 12.913.917₺ olan cari transferler giderlerinin Temmuz–Aralık 2025 döneminde 28.465.277₺ olması beklenmektedir. Cari transferler yılsonu gerçekleşmelerinin 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %220,42 olacağı tahmin edilmektedir.

5. Sermaye Giderleri

2025 yılı Ocak–Haziran döneminde 112.657.198₺ olan sermaye giderlerinin Temmuz–Aralık 2025 döneminde 281.599.802₺ olması beklenmektedir. Sermaye giderlerinde yılsonu gerçekleşmelerinin 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %249,96 olacağı tahmin edilmektedir.

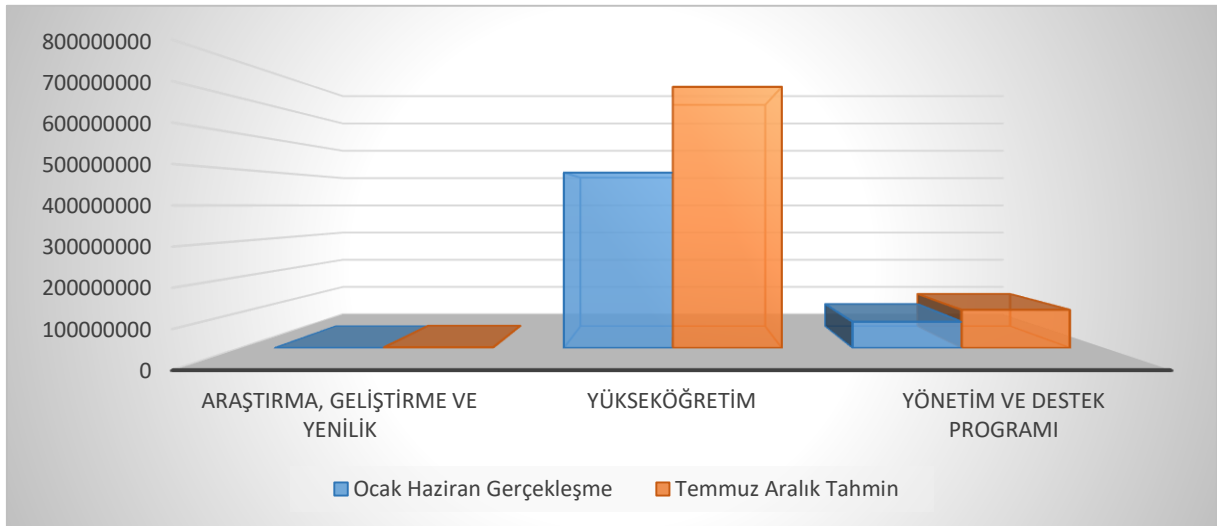
6. Program Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Üniversitemiz, 2021 yılında performans esaslı program bütçe sistemine geçmiş bulunmaktadır. Aşağıda yer alan çizelgede program ve alt program bilgilerine yer verilerek başlangıç ödenekleri ile 2025 yılı Ocak-Haziran dönemine ait gider gerçekleştirmeleri, Temmuz-Aralık dönemi ile yılsonu harcama tahminlerine yer verilmiştir.

Tablo 20. Program Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Gerçekleşme ve Tahmin Verileri

Faaliyet Adı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşmesi	Temmuz-Aralık Gerçekleşme Tahmini	Yıl Sonu Harcama Tahmini
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	1.988.000₺	0₺	18.988.000₺	18.988.000₺
Yükseköğretim	1.119.451.000₺	491.322.566₺	730.577.788	1.221.900.354₺
Yönetim ve Destek Programı	111.020.000₺	73.739.432₺	107.212.118	180.951.550₺
Toplam	1.232.459.000₺	565.061.998₺	856.777.906₺	1.421.839.904₺

Grafik 12. Program Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Gerçekleşme ve Tahmin Verileri



B. Bütçe Gelirleri

1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

2024 yılında teşebbüs ve mülkiyet gelirleri için bütçenin (B) cetvelinde 12.504.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 30.368.220₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %242,87 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 14.063.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 20.217.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

2024 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 856.555.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 826.940.412₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %96,54 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 1.206.611.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 1.388.258.904₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

3. Diğer Gelirler

2024 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 7.098.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 10.463.296₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %147,41 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 11.785.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 13.364.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

C. Finansman

Üniversitemizce, 2025 yılı sonuna kadar; 20.217.000₺ teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, 1.388.258.904₺ hazine yardımı ile 13.364.000₺ diğer gelirler olmak üzere toplam 1.421.839.904₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

4. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Cari ve Sermaye giderlerine ilişkin ödeneklerin bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak tasarruf tedbirleri kapsamında “2025 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğinde” yer alan esas ve usullere uygun olarak kullanılmasına özen gösterilmektedir. Üniversitenin yatırım programında yer alan projelerden;

4.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

2016H03-2681-151867 proje numaralı Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi II Etap Yapım İş'i devam etmekte olup 2025 yılının Aralık ayında hizmete alınması planlanmaktadır. Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Yapım İş'i devam etmekte olup 2025 yılının Ağustos ayında hizmete alınması planlanmaktadır. Teknik Birimler Hizmet Binası Yapım İş'i devam etmekte olup 2025 yılsonu itibari ile %60'nın tamamlanacağı ön görülmektedir. İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İş'i devam etmekte olup 2025 yılsonu itibari ile %50'sinin tamamlanacağı görülmektedir. İskenderun Meslek Yüksekokulu Otomotiv Atölyesi Yapım İş'i devam etmekte olup 2025 yılının Ağustos ayında hizmete alınması planlanmaktadır.

4.2. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi

2023H05-212405 proje numaralı Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi kapsamında Spor Tesislerinin Bakım Onarım İş'i devam etmekte olup 2025 2. Altı aylık dönemde tamamlanması planlanmaktadır.

4.3. Kampüs Altyapısı

2020H03-151514 proje numaralı Kampüs Altyapı Projesi kapsamında İSTE Merkez Kampüs Altyapı Yapım İş'i devam etmekte olup 2025 yılı 2. Altı aylık dönemde tamamlanması planlanmaktadır.

4.4. Muhtelif İşler Projesi

2025H03-259429 proje numaralı Muhtelif İşler Projesi kapsamında üniversite birimlerimiz bakım ve onarım işleri, çeşitli mamul mal ve makine teçhizat alımları devam etmekte olup projenin 2025 yılı 2. Altı aylık dönemde tamamlanması planlanmaktadır.

4.5. Merkezi Araştırma Laboratuvarı

2017K12-15021 proje numaralı Merkezi Araştırma Laboratuvarı kapsamında Laboratuvar malzemesi alım işlemleri 2025 yılı 2. Altı aylık dönemde tamamlanması planlanmaktadır.

2025 KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

BÜTÇE GİDERLERİ GELİŞİMİ

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BİRLANÇIK ÖRNEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME ORANI %		2025 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	773.426.167	1.232.459.000	49.079.774	59.919.499	49.380.864	74.297.556	71.680.584	84.126.988	56.427.519	91.548.155	76.269.239	123.991.478	52.544.929	131.178.321	355.382.912	565.061.998	59,00	45,99	45,85	1.421.839.904
01- PERSONEL GİDERLERİ	550.594.465	730.073.000	42.692.205	50.966.680	40.214.520	54.353.530	54.577.527	67.101.092	43.630.566	59.314.726	39.613.012	61.152.819	42.042.727	72.590.066	262.770.557	365.478.917	39,09	47,72	50,06	804.574.048
MEMURLAR	438.117.892	557.438.000	36.987.986	43.460.833	33.404.032	44.830.731	43.312.864	50.050.287	34.185.508	49.804.009	32.669.848	49.484.106	32.907.170	62.643.893	213.467.408	300.273.860	40,66	48,72	53,87	660.614.275
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	11.278.135	15.561.000	843.743	1.110.387	753.479	1.442.586	912.060	1.052.541	1.177.013	1.062.847	826.256	1.062.847	826.637	1.062.847	5.339.188	6.794.053	27,25	47,34	43,66	15.434.584
İŞÇİLER	100.771.017	155.220.000	4.860.477	6.357.841	6.039.783	7.923.432	10.302.803	15.975.279	8.215.238	8.354.715	6.073.348	10.540.617	8.255.687	8.757.638	43.747.336	57.909.523	32,37	43,41	37,31	127.400.944
GEÇİCİ PERSONEL	427.421	1.854.000	0	37.619	17.226	156.782	49.800	22.985	52.806	93.155	43.560	65.249	53.232	125.691	216.625	501.481	131,50	50,68	27,05	1.124.245
02- SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	71.318.897	98.806.000	5.208.051	6.505.293	5.145.566	6.964.399	7.271.809	9.090.258	5.730.359	6.975.101	5.280.278	7.453.191	5.609.422	8.400.985	34.245.485	45.389.226	32,54	48,02	45,94	99.856.137
MEMURLAR	47.714.873	61.208.000	4.048.687	4.942.874	3.789.870	5.049.356	4.895.912	5.396.147	3.714.423	4.950.992	3.841.809	4.946.172	3.699.733	6.283.731	23.990.434	31.569.272	31,59	50,28	51,58	69.452.328
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.598.443	2.078.000	110.517	160.468	99.964	201.406	118.470	153.078	200.739	155.032	121.819	155.032	119.238	155.032	770.747	980.047	27,16	48,22	47,16	2.156.092
İŞÇİLER	21.389.077	34.542.000	1.043.874	1.392.639	1.248.382	1.679.796	2.207.312	3.521.541	1.754.486	1.795.588	1.262.501	2.282.133	1.742.947	1.876.177	9.259.501	12.547.875	35,51	43,29	36,33	27.605.321
GEÇİCİ PERSONEL	616.504	978.000	4.972	9.312	7.349	33.841	50.115	19.491	60.711	73.489	54.149	69.854	47.505	86.045	224.803	292.033	29,91	36,46	29,86	642.396
03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	43.159.106	117.763.000	1.116.142	2.447.526	2.198.611	5.344.945	3.363.516	5.180.374	2.286.740	4.052.398	3.953.901	6.397.326	3.077.031	5.200.171	15.995.942	28.622.740	78,94	37,06	24,31	81.773.525
TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	35.156.058	104.121.000	1.107.603	2.399.306	1.863.924	4.857.924	2.176.257	4.447.361	1.852.768	3.651.276	3.123.778	5.451.382	2.307.926	4.750.554	12.432.255	25.557.802	105,58	35,36	24,55	66.640.608
YOLLUKLAR	540.022	2.477.000	2.620	3.425	13.194	60.005	49.315	109.164	5.751	62.863	76.876	60.080	39.782	87.206	187.537	382.743	104,09	34,73	15,45	2.642.436
GÖREV GİDERLERİ	489.629	202.000	0	1.500	52.648	0	189.945	115.060	30.385	2.989	107.179	18.021	5.474	11.420	385.631	148.989	-61,36	78,76	73,76	402.773
HİZMET ALIMLARI	2.901.540	3.435.000	5.920	30.443	145.666	178.908	409.509	17.966	101.444	9.470	331.363	289.154	126.220	85.558	1.120.122	611.498	-45,41	38,60	17,80	4.272.893
TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	95.133	208.000	0	0	7.386	0	19.192	9.242	0	0	16.900	29.537	20.574	0	64.045	38.779	-39,45	67,32	18,64	85.312
MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.478.059	4.838.000	0	12.853	9.000	121.166	367.123	232.995	202.170	119.760	185.306	298.719	248.989	254.190	1.012.588	1.039.684	2,68	40,86	21,49	5.111.101
GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.498.666	2.482.000	0	0	106.799	126.942	152.176	248.586	94.221	206.040	112.500	250.433	328.068	11.244	793.764	843.245	6,23	52,96	33,97	2.618.402
05- CARİ TRANSFERLER	19.184.016	20.817.000	63.375	0	1.822.171	4.104.557	4.543.220	2.570.258	1.045.299	1.472.732	4.444.079	1.617.372	1.165.084	3.148.998	13.083.229	12.913.917	-1,29	68,20	62,04	41.379.194
GÖREVLİNDİRME GİDERLERİ	17.352.879	18.579.000	0	0	1.753.410	4.071.557	4.262.910	2.158.556	1.002.924	1.431.832	4.274.203	1.533.088	1.007.109	2.964.920	12.300.556	12.159.953	-1,14	70,88	65,45	40.966.694
KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.123.371	2.238.000	0	0	0	0	183.044	366.639	0	0	121.876	54.384	115.976	154.179	420.895	575.201	36,66	37,47	25,70	0
HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	707.765	0	63.375	0	68.760	33.000	97.267	45.063	42.375	40.900	48.000	29.900	42.000	29.900	361.777	178.763	-50,59	51,12	0,00	412.500
06- SERMAYE GİDERLERİ	89.169.688	265.000.000	0	0	0	3.530.125	1.924.513	185.007	3.734.554	19.733.197	22.977.969	47.370.770	650.664	41.838.096	29.287.700	112.657.198	284,66	32,84	42,51	394.257.000
MAMUL MAL ALIMLARI	21.869.742	28.500.000	0	0	0	945.471	0	0	0	1.532.060	719.524	736.173	0	859.065	719.524	4.072.768	466,04	3,29	14,29	39.482.000
GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.305.922	4.500.000	0	0	0	0	0	0	0	129.000	0	0	0	209.970	0	338.970	0,00	0,00	7,53	2.000.000
GAYRİMENKUL SERMAYE ÖRTEM GİDERLERİ	36.242.351	211.500.000	0	0	0	2.584.654	0	0	726.540	18.072.137	420.000	46.252.578	398.322	40.231.571	1.544.862	107.140.940	6.835,31	4,26	50,66	336.575.000
MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	350.640	500.000	0	0	0	0	0	185.007	0	0	0	0	0	0	0	185.007	0,00	0,00	37,00	1.200.000
GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	29.401.028	20.000.000	0	0	0	0	1.924.513	0	3.008.014	0	21.838.444	382.020	252.342	537.492	27.023.313	919.512	-96,60	91,91	4,60	15.000.000

2025 KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 GELİR TAHMİNİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEKLEŞME ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	867.771.928	1.232.459.000	65.236.989	110.249.394	63.810.792	86.294.608	59.046.716	63.538.729	66.677.331	91.078.814	81.371.850	8.497.918	69.208.585	67.345.364	405.352.262	427.004.827	5,34	46,71	34,65	1.421.839.904
03. TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	30.368.220	14.063.000	192.560	2.736.763	6.543.325	8.775.942	176.236	389.702	304.008	558.006	177.224	2.743.251	53.723	308.604	7.447.076	15.512.269	108,30	24,52	110,31	20.217.000
03.1 MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	29.312.765	13.298.000	76.957	2.624.323	6.533.525	8.745.372	159.436	154.477	111.845	397.367	161.824	2.387.456	51.623	236.994	7.095.211	14.545.989	105,01	24,21	109,38	19.349.000
03.6 KİRA GELİRLERİ	1.055.455	765.000	115.603	112.440	9.800	30.570	16.800	235.225	192.163	160.639	15.400	355.796	2.100	71.610	351.865	966.280	174,62	33,34	126,31	868.000
04. ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	826.940.412	1.206.611.000	65.000.000	107.250.000	57.000.000	77.459.000	58.328.892	63.000.000	66.294.000	90.404.400	81.072.000	4.000.000	69.000.000	67.000.000	396.694.892	409.113.400	3,13	47,97	33,91	1.388.258.904
04.2 MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE DAHİL İDARELERDEN ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	826.249.004	1.206.611.000	65.000.000	107.250.000	57.000.000	77.459.000	58.295.000	63.000.000	66.000.000	90.225.000	81.000.000	4.000.000	69.000.000	67.000.000	396.295.000	408.934.000	3,19	47,96	33,89	1.388.258.904
04.4 KURUMLARDAN ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	78.000	0	0	0	0	0	0	0	78.000	0	0	0	0	0	78.000	0	0,00	100,00	0,00	0
04.5 PROJE YARDIMLARI	613.408	0	0	0	0	0	33.892	0	216.000	179.400	72.000	0	0	0	321.892	179.400	-44,27	52,48	0,00	0
05. DİĞER GELİRLER	10.463.296	11.785.000	44.429	262.630	267.466	59.666	541.588	149.027	79.323	116.408	122.627	1.754.667	154.862	36.760	1.210.295	2.379.158	96,58	11,57	20,19	13.364.000
05.1 FAİZ GELİRLERİ	1.432	0	0	0	0	7.223	17	0	0	0	0	0	0	495	17	7.719	45.492,09	1,18	0,00	0
05.2 KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	159.125	0	0	0	75.377	0	83.749	0	0	0	0	0	0	0	159.125	0	0,00	100,00	0,00	0
05.3 PARA CEZALARI	586.637	0	0	0	0	0	0	0	0	19.498	0	73.140	0	0	0	92.638	0,00	0,00	0,00	0
05.9 DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	9.716.102	11.785.000	44.429	262.630	192.090	52.443	457.823	149.027	79.323	96.910	122.627	1.681.527	154.862	36.265	1.051.153	2.278.802	116,79	10,82	19,34	13.364.000

2025 KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BASLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	18.704.000	1.988.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	18.988.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	17.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	17.000.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	1.704.000	1.988.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	1.988.000
YÜKSEKÖĞRETİM	642.741.210	1.119.451.000	41.354.956	50.820.693	40.571.104	59.927.773	56.997.513	71.069.440	48.382.200	80.317.797	64.612.701	112.313.571	44.078.105	116.873.293	295.996.580	491.322.566	65,99	46,05	43,89	1.221.900.354
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	631.805.911	1.095.908.000	41.354.956	50.820.693	40.336.962	57.265.945	56.364.841	70.094.370	47.679.073	78.314.176	63.142.888	109.610.549	43.260.595	114.693.524	292.139.314	480.799.255	64,58	46,24	43,87	1.195.979.133
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	10.935.299	23.543.000	0	0	234.143	2.661.828	632.673	975.070	703.127	2.003.621	1.469.813	2.703.022	817.511	2.179.769	3.857.266	10.523.311	172,82	35,27	44,70	25.921.221
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	111.980.958	111.020.000	7.724.817	9.098.806	8.809.763	14.369.784	14.683.071	13.057.549	8.045.319	11.230.358	11.656.538	11.677.908	8.466.824	14.305.028	59.386.331	73.739.432	24,17	53,03	66,42	180.951.550
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.606.961	1.280.000	187.763	228.418	215.634	216.784	407.042	332.108	193.389	217.048	263.950	235.069	164.322	316.668	1.432.099	1.546.093	7,96	54,93	120,79	3.461.395
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	109.373.997	109.740.000	7.537.055	8.870.388	8.594.129	14.153.000	14.276.029	12.725.441	7.851.929	11.013.310	11.392.588	11.442.839	8.302.502	13.988.360	57.954.232	72.193.339	24,57	52,99	65,79	177.490.155
PROGRAMLAR TOPLAMI	773.426.167	1.232.459.000	49.079.774	59.919.499	49.380.868	74.297.556	71.680.584	84.126.988	56.427.519	91.548.155	76.269.239	123.991.478	52.544.929	131.178.321	355.382.912	565.061.998	59,00	45,95	45,85	1.421.839.904

İSTE

teknoversite



İSKENDERUN TEKNİK
ÜNİVERSİTESİ