

İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

DIŞ İLİŞKİLER GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ

2025 YILI

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

2025

0

İÇİNDEKİLER

1.	Giriş.....	3
1.1.	Tarihsel Gelişim.....	3
1.2.	Hedefler ve Stratejiler.....	3
2.	Kontrol Listesi.....	7
3.	Yönetim-Liderlik	8
3.1.	Yönetim Modeli ve İdari Yapı	8
Olgunluk Düzeyi: Birimin yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması alt birimleri kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.		8
3.2.	İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları	8
3.3.	Misyon ve Stratejik Amaçlar	10
3.3.1.	Misyon, Vizyon ve Politikalar	10
Olgunluk Düzeyi: Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmektedir.		10
3.3.2.	Stratejik Amaç ve Hedefler	11
3.3.3.	Performans Yönetimi	12
Olgunluk Düzeyi: Birimin performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izleme sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.		12
3.4.	Yönetim Sistemleri	14
3.4.1.	Süreç Yönetimi.....	14
Olgunluk Düzeyi: Birimin ve alt birimlerin genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.		14
4.	Paydaş Katılımı	15
Olgunluk Düzeyi: Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere birimin geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.		15
5.	Uluslararasılaşma	15
5.1.	Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi	15
Olgunluk Düzeyi: Kurumda uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimine ilişkin organizasyonel yapılanma tamamlanmış olup; şeffaf, kapsayıcı ve katılımcı biçimde işlemektedir.		15
5.2.	Uluslararasılaşma Kaynakları	16
Olgunluk Düzeyi: Kurumun uluslararasılaşma kaynakları birimler arası denge gözetilerek yönetilmektedir.		16
5.3.	Uluslararasılaşma Performansı	16
Olgunluk Düzeyi: Kurumda uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.		16
6.	Sonuç ve Değerlendirme	17
6.1.	Güçlü Yönler.....	17

6.1.2 Liderlik, Yönetim ve Kalite	17
6.2. Geliştirmeye Açık Yönler	18
6.2.1 Liderlik, Yönetim ve Kalite	18
7. Birim Kalite Komisyonu Üyeleri İmza Tutanağı	19
8. Performans Göstergeleri (YÖKAK)	20

1. Giriş

1.1.Tarihsel Gelişim

Koordinatörlüğümüz, Üniversitemizin, 23.04.2015 tarihli 29335 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6640 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ve 07.10.1983 tarihli 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” hükümlerine dayanılarak kurulmuştur.

Erasmus Kurum Koordinatörlüğü, Farabi Kurum Koordinatörlüğü, Mevlana Kurum Koordinatörlüğü ve Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü çatısı altında Türk vatandaşı ve yabancı genç bireylere ve personele yönelik ulusal ve uluslararası projeler yürütmek; öğrenci, bölümler ve üniversitenin ilgili birimleri arasında koordinasyon sağlamak ve bunlara destek vermek koordinatörlüğümüzün ana görevleridir.

Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü, üniversitemiz adına, Mart 2016’da Erasmus+ Yükseköğretimde Bireylerin Öğrenme Hareketliliği kapsamında ECHE (Erasmus Charter for Higher Education) başvurusu yapmıştır ve Avrupa Komisyonunun ilgili birimi (Eğitsel, İşitsel ve Kültürel Yürütme Ajansı -Education, Audiovisual and Culture Executive Agency) tarafından kurumumuzun yaptığı başvuru kabul edilmiş olup, kurumumuz 03/11/2016 tarihinde Erasmus Charter of Higher Education (ECHE) belgesini almaya hak kazanmıştır. Bu belge ile birlikte 2017-2025 yılları arasında, Erasmus+ Programı kapsamında yükseköğretim öğrenci ve personeline yönelik çok sayıda hareketlilik faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

1.2. Hedefler ve Stratejiler

Koordinatörlüğümüzün, üniversitemizin uluslararasılaşma stratejisi dâhilindeki hedef ve stratejileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

1. Üniversitedeki yabancı öğrenci sayısını arttırmak

a. Üniversitemiz uluslararasılaşma hedefiyle, yabancı uyruklu öğrenciler tarafından tercih edilme hususuna önem vermektedir.

b. Ticaret Bakanlığının her yıl yayınladığı eğitim alanındaki desteklenen fuarlar listesinden üniversitemizin belirlemiş öncelikli hedef/odak ülkelerde gerçekleştirilecek olan fuarlara katılmak ve üniversitemizin tanıtımı yaparak o ülkelerdeki öğrencileri İSTE’ye çekmek.

c. Ülkemizdeki yabancı ülke misyon temsilcilikleri ile irtibata geçerek onları üniversitemize davet etmek, onlara üniversitemizi ve imkanlarımızı anlatmak ve ülkelerinden İSTE’ye gelmek isteyen öğrencileri için izlenmesi gereken prosedürleri öğrenmek.

ç. Ülkemizin yurtdışında bulunan büyükelçilikleri, konsoloslukları ile irtibata geçerek yurtdışında üniversitemizin tanıtımı ve üniversitemize o ülkelerden yabancı öğrenci alma hususlarında işbirliği yapmak.

d. Halihazırda kurumlar arası işbirliği anlaşmaları yaptığımız üniversitelerin “Yurtdışı Eğitim-Hareketlilik Tanıtım Fuarlarına” ya üniversiteyi temsilen bir personelle katılım sağlamak veya İSTE’yi tanıtıcı görsel – yazılı materyaller göndermek. Bu suretle oradaki öğrencilere cazip gelebilecek ikinci bir lisans programı veya lisansüstü programı okuyabileceklerini anlatmak.

e. Üniversitemizin Türkiye Maarif Vakfı ile imzaladığı protokol kapsamında da yurtdışında gerçekleştirilecek çeşitli eğitim faaliyetlerine (tanıtım, kariyer günleri ve sınav) katılmak.

f. 2019 yılında İSTE’nin Teknoloji Geliştirme Bölgesi ilan edilmesiyle birlikte üniversitemizde bir

Teknopark da kurulacaktır. İskenderun bölgesi sanayi potansiyeli yüksek olan özellikle demir-çelik ve filtre sektöründe ciddi anlamda üretimler yapmakta olan sanayi kuruluşlarına sahip bir bölgedir. İSTE'nin ve İskenderun'un bu yönlerini ön plana çıkararak yapılacak tanıtımlar ülkelerinde bu sektörlerde çalışmak isteyen yabancı öğrencilerin İSTE'ye olan ilgilerini arttıracaktır.

g. YÖS sınavının öğrenci gelme potansiyeli olan ülkelerde gelecekte İSTE tarafından yapılması, hedef ülkelerdeki kurum temsilcilikleriyle (TİKA, Yunus Emre Enstitüsü, Türkiye Maarif Vakfı vb.) ile temasa geçilmesi.

2. Uluslararası değişim programları kapsamında gelen/giden öğrenci, akademik-idari personel ve araştırmacı sayısını artırmak

a. Akademik işbirliğinin devamlılığını temin edebilmek için uluslararası lisansüstü öğrenci ve akademik personel hareketliliğinin teşvik etmek.

b. Uluslararası konferanslar, paneller, çalıştaylar, eğitimler, personel haftaları düzenlenmesi, uluslararası değişim programları kapsamında, diğer uluslararası projeler kapsamında üniversitemizin anlaşmalı olduğu yükseköğretim kurumlarını ve üniversitemiz akademisyenlerinin mevcut bağlantılarını İSTE'ye davet etmek.

c. Uluslararası değişim programları kapsamında gelecek öğrencilerin konaklamaları için bir yer yurt/misafirhane inşa etmek, onlara uygun fiyatlı konaklama imkanı sunmak, İskenderun'a ve İSTE'ye kolay uyum sağlayabilmeleri için etkin bir uyum haftası tertip etmek, gelecek öğrencilerin sosyalleşebilecekleri etkinlikler düzenlemek.

ç. Akademik değişim programlarını daha etkin ve yaygın bir şekilde yürütebilmek amacıyla programlardan yararlanan öğrenci ve personelin hareketlilik faaliyetlerinin tam tanınmasını sağlamak. Programların kaliteli bir şekilde yürütülmesi için gelişmeleri takip etmek ve lüzumlu güncelleme ve çalışmaları yapmak. Nihai olarak akademik değişim programları kapsamında, üniversitenin üzerine düşen yükümlülükleri layıkıyla yerine getirmek.

3. Uluslararası işbirliği anlaşmalarının ve kurumlar arası anlaşmaların sayılarını artırmak

a. İSTE'nin öncelikli alanlarında ve hedef/odak ülkelerdeki üniversiteler ile işbirliği yapmak.

b. Üniversitemiz akademisyenlerinin yurtdışı bağlantılarını kullanarak işbirlikleri ve ikili anlaşma imkanı oluşturmaları.

c. Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen Erasmus+ Programı kapsamındaki çeşitli projelere üniversitemizden başvuru yapılması için gerekli altyapının oluşturulması, öğrencilere ve akademisyenlere gerekli duyurunun yapılarak bu tür projeler çerçevesinde ikili işbirliği, ortaklık kurulması yönünde çaba göstermeleri için onları teşvik etmek.

ç. Yurtdışı kaynaklı uluslararası programlardan/fonlardan üniversitemizin etkin bir şekilde faydalanması için gerekli bilgilendirme ve teşvik çalışmalarını yapmak.

d. Daha önce proje ve araştırma faaliyetleri gerçekleştiren akademik personelin tecrübe paylaşımında bulunması.

4. Tüm öğrencilerimizin İngilizce düzeylerini yükseltmek, evrensel bilim dili olarak kabul edilen İngilizceyi yaşayarak anlayıp, konuşabilmelerini ve yazabilmelerini sağlayabilmek için bir İngilizce Öğrenme Ekosistemi oluşturulmasına katkı sağlamak

a. Anlaşma yapılan üniversitelerle veya Avrupa'daki STK'larla iletişim kurularak da gençlerin katılabilecekleri sosyal farkındalık, sosyal sorumluluk, kültürel farklılıklar, kültürel zenginlikler konulu Erasmus+ gençlik programı kapsamında projeler yapmak ve bu şekilde İSTE'ye İngilizce konuşan gençleri getirmek.

b. Gelen yönlü öğrenci ve personel hareketliliklerinin sayısı artırarak kampüs içerisinde sürekli İngilizce konuşan kişilerin bulunmasını sağlamak.

c. İngilizce konuşma kulübünün diğer adıyla yenilikçi İngilizce öğrenme noktasının daha iyi imkanlarla yeniden dizayn edilerek faaliyete geçirmek.

5. İSTE'nin uluslararası düzeyde tanınırlığını sağlamak

a. Kurumlar arası işbirliği anlaşmaları yaptığımız üniversitelerin “Yurtdışı Eğitim-Hareketlilik Tanıtım Fuarlarına”, Ticaret Bakanlığının her yıl yayınladığı eğitim alanındaki desteklenen fuarlar listesinden üniversitemizin belirlemiş öncelikli hedef/odak ülkelerde gerçekleştirilecek olan fuarlara, Türkiye Maarif Vakfı ile işbirliği içerisinde yurtdışında gerçekleşecek fuarlara katılım sağlamak veya İSTE'yi tanıtmak.

b. İSTE ve İSTE'nin paydaşı olan diğer kurum – kuruluşların da katılımı ile yurtdışındaki çeşitli etkinliklerde İskenderun ve İSTE'yi tanıtmak faaliyetler düzenlemek.

c. İSTE'nin temel değerlerini, üstün yönlerini, uzman olduğu alanları ve öncelik verdiği alanları tanıtımda öne çıkarmak.

ç. Üniversitenin İngilizce web sayfasının sürekli güncel tutulması ve Uluslararası öğrencileri için hazırlanmış olan web sayfasına aday uluslararası öğrencilerin kolay erişim sağlayabilmesi.

d. Erasmus+ Programı kapsamında projeler yürüterek hem bölgesel, hem ulusal, hem de uluslararası arenada İSTE'nin tanıtımına katkı sağlamak.

e. Uluslararası değişim programlarından faydalanan personelimizin, gittikleri kurum – kuruluş veya işletmelerde Üniversitenin tanıtımını etkili bir şekilde yapmaları.

6. Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğünün görünürlüğüne önem vermek, etkinliklerini arttırmak ve bu etkinliklerin duyurulmasını sağlamak

a. Değişim programları ve uluslararası projeler hakkında öğrenci, akademisyen ve idari personelin etkin bir şekilde bilgilendirilmesi ve yapılan etkinlik duyurularını daha fazla kişiye ulaştırmak.

b. Üniversiteye yeni gelen tüm öğrencilere (uluslararası öğrenciler de dahil) uyum programı kapsamında uluslararası değişim programlarının ve uluslararası projelerin tanıtılması.

c. Öğrencilerin proje yazmalarını teşvik etmek.

ç. AB Başkanlığı/Türkiye Ulusal Ajansı/Gençlik ve Spor Bakanlığı/Türkiye Maarif Vakfı/Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı/Yunus Emre Enstitüsü/Üniversiteler vb. kurum-kuruluşlardan İSTE'de bilgilendirme toplantısı gerçekleştirmek üzere uzmanları - yetkilileri davet etmek.

d. Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğünün web sayfasında “İzlenimler” isimli bir başlık oluşturulup, çeşitli projelerden faydalanan öğrenci ve personelin edindikleri bilgi, beceri ve deneyimlerini bu sayfada paylaşmak.

7. Yukarıdaki hedefleri gerçekleştirmek için gereken kurumsal altyapıyı oluşturmak

- a. Uluslararasılaşma açısından başarılı olan üniversitelerin iyi uygulamalarını incelemek.
- b. Uluslararası öğrenci kontenjanlarının artırılması için çalışmalar yapmak.
- c. Performans göstergelerini 3-6 aylık dönemlerde takip etmek ve yıllık düzenlenen faaliyet raporlarıyla düzenli istatistiklerini tutmak.
- ç. Uluslararası değişim programları kapsamındaki işler ve süreçlerin daha sağlıklı ve verimli yürütülebilmesi için ilgili personelin kurum içi ve dışı eğitim alması.
- d. Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ile işbirliği içerisinde proje çalışmaları gerçekleştirmek için her iki ofisin çalışanlarının bir araya geleceği toplantılar yapılması, mevcut desteklerin araştırılması, her yıl için yol haritası oluşturulması ve bunların üniversitemiz öğrenci ve personeline duyurulması.
- e. Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı işbirliği ile uluslararası öğrencilerin, değişim öğrencilerinin ve mezunların bilgilerinin arşivini tutmak. Mezun Takip Bilgi Sistemi aracılığıyla bu bilgileri güncelleyebilmek, üniversitemizden mezun olan uluslararası öğrencilerimizle iletişimde kalabilmek ve üniversitemiz ile mezunlarımız arasında daha etkili bir bağ oluşturabilmek.
- f. Farklı uluslararası değişim programlarının üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirebilmek.

2. Kontrol Listesi

(Bu kısmın altında Tablo 2’de sağlanan kontrol listesi Birim Kalite Komisyonu Üyeleri tarafından gözden geçirilerek ifade edilen durumun sağlandığı maddeler için işaretleme yapılacaktır. Henüz durum sağlanmıyorsa bir işaretleme yapılmayacaktır.)

Birimin Kalite Hedefleri Belirlenmiştir.	<input type="checkbox"/>
Birim Kalite Komisyonu Yıllık Eylem Planı Oluşturuldu.	<input type="checkbox"/>
Birim Kalite Komisyonu Düzenli Şekilde Toplanıyor.	X
Birim Kalite Komisyonu Tutanakları Mevcut ve Birimin Web Sayfasında Yayınlanıyor.	X
Birimin Başarısını ölçmek için performans göstergeleri belirlendi ve sistematik olarak izleniyor.	<input type="checkbox"/>
Birimin iç ve dış paydaşları belirlenmiştir.	X
Birim iç paydaşlarından (personel/öğrenci) sistematik olarak geri bildirim almaktadır.	X
Birim dış paydaşlarından (işveren temsilcileri, mezunlar, çıktıkları etkileyen ya da çıktılardan etkilenen diğer önemli kurum ve kuruluşlar) sistematik olarak (toplantı, anket vb.) geri bildirim almaktadır.	<input type="checkbox"/>
Yıl içinde öğrencilerin geniş katılımı ile iyileştirmeye açık alanların tespitine yönelik olarak en az bir adet Birim Kalite Komisyonu toplantısı gerçekleştirilerek tutanak altına alınmıştır.	<input type="checkbox"/>
Alınan tüm geri bildirimler (paydaş anketlerine/toplantılarına ilişkin raporlar, öğrenci ders değerlendirme anketlerinin sonuçları) ilgili kurul ve komisyonlarda değerlendirilmekte ve gerekli kararlar alınmaktadır.	<input type="checkbox"/>
Akademik Programların açılmasında, oluşturulmasında (tasarımında) ve güncellenmesinde, Üniversitenin ilgili yönergesinde belirtildiği şekilde program yeterlilikleri, TYYÇ ve ulusal/uluslararası program akreditasyon sistemlerinin belirlediği esaslar, birim kalite komisyonu, iç ve dış paydaşların görüşleri ile danışma kurullarının görüşleri dikkate alınmaktadır.	<input type="checkbox"/>
Birim Kalite Güvencesi kapsamında kanıt/belge gösterimi ile ilgili sistemini kurmuştur ve işletmektedir.	X
Kalite çalışmaları kapsamında ve bu rapor şablonunda anlatılan silsile çerçevesinde somut olarak sunulabilecek geliştirilen/ iyileştirilen hizmet ve faaliyetler bulunmaktadır.	X

Not: Sadece durumun Birimde sağlandığı maddeler için işaretleme (X) yapınız

3. Yönetim-Liderlik

3.1.Yönetim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk Düzeyi: Birimin yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması alt birimleri kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.

Genel Koordinatörlüğümüzün Yönergesinde ve alt koordinatörlük faaliyet alanları ile ilgili yönergelerdeki yönetim modeli ve idari yapı kurulmuş olup, iş ve işlemler bu çerçevede yürütülmektedir. Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü altında Erasmus Kurum Koordinatörlüğü, Farabi Kurum Koordinatörlüğü, Mevlana Kurum Koordinatörlüğü ve Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü olmak üzere 4 koordinatörlük bulunmaktadır. Erasmus, Farabi ve Mevlana Koordinatörlükleri değişim programları kapsamında öğrenci ve personel hareketliliklerini içeren koordinatörlüklerdir. Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü ise üniversitemize yurtdışından öğrenci temininde başvuru ve kayıt süreçlerini ilgili akademik ve idari birimlerle eşgüdümlü bir şekilde yürüten birim olarak faaliyet göstermektedirler. Dış İlişkiler Genel Koordinatörü aynı zamanda hem Erasmus Programı hem de Uluslararası Öğrenci Koordinatörü olarak görev yapmaktadır. Öte yandan alt programlar olan Farabi ve Mevlana Değişim Programlarından sorumlu ayrı bir koordinatör vardır. Her bir alt koordinatörlüğün bünyesinde görev yapan idari ve akademik personeller mevcuttur. **(Kanıt 1)**

Koordinatörlüğümüze ait 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu ve Üniversitemizin 2020-2024 Dönemi Uluslararasılaşma Strateji Belgesi yine koordinatörlüğümüzce hazırlanmıştır. **(Kanıt 2, 3)**

Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Yönergesi gereğince, Akademik Birimlerce bölüm/program koordinatörü görevlendirmesi yapılması birimlerden talep edilmiş olup, bölüm/program bazlı Akademik danışman görevlendirmeleri yapılmıştır. **(Kanıt 4,5,6)**

Kanıtlar:

Kanıt 1: [Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Yönergesi](#)

Kanıt 2: [2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 3: [Uluslararasılaşma Strateji Belgesi \(2020-2024\)](#)

Kanıt 4: [Erasmus Bölüm Koordinatörleri](#)

Kanıt 5: [Farabi Bölüm Koordinatörleri](#)

Kanıt 6: [Mevlana Bölüm Koordinatörleri](#)

3.2. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Olgunluk Düzeyi: İç kalite güvencesi sistemi birim ve alt birimlerin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü, üniversitemizin uluslararası öğrenci alım süreçleriyle ilgili iş ve işlemlerin yönetilmesi, diğer paydaşlarla olan eşgüdüm çalışmalarının yürütülmesi, öğrenci kayıtları ve kayıt sonrası ikamet ve denklik süreçleriyle ilgilenmektedir. Başvurular için yıl içerisinde, birimlerce ilan edilen uluslararası öğrenci kontenjanlarının doluluk oranına göre en az 1 farklı dönemde Üniversitemiz Senatosu tarafından belirlenen kontenjanlar çerçevesinde ilana çıkmaktadır. Bu

ilanlarda adayların başvuru tarihleri, değerlendirme, sonuçların açıklanması, kayıt tarihleri gibi tarihler başvuru kılavuzunda yer alan takvimde açık bir şekilde yer almaktadır. Her başvuru döneminde başvuru ilan, aday başvuruları, aday yerleştirmeleri ve kayıt süreçleri daha önce belirlenen standart iş akış şemalarına göre yapılmaktadır. Uluslararası öğrenci alımlarına ilişkin ilanlar her eğitim-öğretim yılı için Üniversitemizin web sayfasında yayımlanmakta olup, ilan metninde başvuru şartları, başvuru tarihleri, gerekli belgeler ve yerleştirme sürecine ilişkin ayrıntılı bilgiler adaylara duyurulmaktadır (**Kanıt 3**). Başvurular, ilan metninde belirtilen tarihler arasında çevrimiçi olarak Üniversitemizin Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden alınmaktadır. Adaylar başvurularını belirtilen süre içerisinde sistem üzerinden gerçekleştirirken, vesikalık fotoğraf, pasaport veya kimlik belgesi, lise diploması veya denklik belgesi ile TR-YÖS sonuç belgesi gibi gerekli belgeleri sisteme yüklemektedir. Başvuru sürecinin tamamlanmasının ardından adayların yüklemiş oldukları belgeler Uluslararası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Komisyonu tarafından incelenmektedir (**Kanıt 2**). Bu süreçte başvuruların ilanda belirtilen şartlara uygunluğu kontrol edilmekte, gerekli koşulları sağlayan adayların başvuruları onaylanmakta, şartları taşımayan başvurular ise reddedilmektedir. Başvuruların değerlendirilmesi ve yerleştirme işlemleri Üniversitemiz Uluslararası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Komisyonunun yetkisi ve sorumluluğundadır. Yerleştirme işlemleri, adayların 2024 veya 2025 yılında yapılmış Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı (TR-YÖS) sonuçlarına göre gerçekleştirilmektedir. Adayların TR-YÖS puanlarını 500'lük sistem üzerinden beyan etmeleri gerekmekte olup, başvurular 200-500 puan aralığında değerlendirilmektedir (**Kanıt 3**). Yerleştirme işlemleri, adayların tercih sıralamaları da dikkate alınarak en yüksek puan alan adaydan başlanmak suretiyle ilgili programların kontenjanları doğrultusunda yapılmaktadır. Adaylar en fazla beş program tercih edebilmekte olup, her aday yalnızca bir programa yerleştirilebilmektedir. Yerleştirme sürecinde ayrıca uluslararası öğrenci dağılımında ülke çeşitliliğinin sağlanması da gözetilmektedir. Bu kapsamda değerlendirmelerde adayların uyuşu dikkate alınarak aynı ülke vatandaşlarının kontenjanlar içerisindeki dağılımı dengeli şekilde planlanmaktadır. Bu uygulama ile farklı ülkelerden öğrencilerin Üniversitemize kazandırılması ve uluslararasılaşma hedeflerinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Yerleştirme sonuçları Komisyon tarafından kontrol edilip onaylandıktan sonra Üniversitemizin resmi internet sayfasında ilan edilmektedir. Sonuçların ilan edilmesini takiben yerleşmeye hak kazanan adaylara kabul mektupları gönderilmektedir. Kabul mektupları, adayların öğrenim vizesi başvurularını gerçekleştirebilmeleri açısından önemli bir belge niteliği taşımaktadır. Kabul mektuplarının gönderilmesi sonrasında adaylara kesin kayıt işlemlerini tamamlayabilmeleri için ilanda belirtilen tarihler arasında gerekli süre tanınmaktadır (**Kanıt 4**). Kesin kayıt işlemleri, ilan edilen tarihler arasında adayların şahsen veya noter vekâleti aracılığıyla Üniversitemizde gerçekleştirilmekte olup, adayların başvuru sırasında sisteme yükledikleri belgelerin asıllarını kayıt esnasında ibraz etmeleri gerekmektedir. Belgelerin doğruluğu kayıt sırasında kontrol edilmekte; yanlış beyanda bulunduğu veya sahte belge sunduğu tespit edilen adayların kayıtları yapılmamakta ya da yapılmış olsa dahi iptal edilmektedir. Uluslararası öğrenci kabul süreçleri Üniversitemizin “Yurtdışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Başvuru, Kabul ve Kayıt Yönergesi” doğrultusunda yürütülmektedir (**Kanıt 1**). Söz konusu yönergede yapılması gerekli görülen değişiklikler öncelikle Uluslararası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Komisyonu tarafından değerlendirilmekte, gerekli düzenlemeler yapıldıktan sonra Üniversite Senatosunun onayına sunulmakta ve yürürlüğe girmektedir. Böylece uluslararası öğrenci kabul süreçlerinin şeffaf, adil ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır.

Erasmus Hareketlilik süreçleri ile ilgili olarak da tüm iş akış süreçleri mevcut olup, web sayfamızda ilan edilmiştir. Erasmus kapsamındaki mevcut projelerin bütçeleri dikkate alınarak hareketlilik kontenjanları belirlenir. İlan metni, kontenjanlar, ilgili proje yılına ait Türkiye Ulusal Ajansı Erasmus+ Programı Uygulama El Kitabı (KA131/KA171) dikkate alınarak hazırlanır. İlan metni hazırlandıktan sonra öğrenci/personel hareketlilikleri kapsamında değerlendirme kriterleri için Rektörlük Oluru alınır.

İlan (lar) web sayfalarından duyurulur (**Kanıt 5-13**).

Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü bünyesinde üç kişiden oluşan birim kalite komisyonu bulunmaktadır. Birim Kalite Komisyon başkan ve üyeleri ve ilgili yıla ait Birim İç Değerlendirme Raporu Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü web sayfasında yayımlanmaktadır (**Kanıt 14,15**).

Kanıtlar:

Kanıt 1: [Uluslararası Öğrenci Kabul ve Kayıt Yönergesi](#)

Kanıt 2: [Uluslararası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Komisyonu Kararı](#)

Kanıt 3: [Yerleştirme Duyurusu](#)

Kanıt 4: [Kabul Mektubu Örneği](#)

Kanıt 5: [Erasmus KA131 Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Değerlendirme Ölçütleri](#)

Kanıt 6: [Erasmus KA131 Öğrenci Staj Hareketliliği Değerlendirme Ölçütleri](#)

Kanıt 7: [Erasmus KA131 Personel Ders Verme Hareketliliği Değerlendirme Ölçütleri](#)

Kanıt 8: [Erasmus KA131 Personel Eğitim Alma Hareketliliği Değerlendirme Ölçütleri](#)

Kanıt 9: [Erasmus KA171 Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Değerlendirme Ölçütleri](#)

Kanıt 10: [Erasmus KA171 Personel Ders Verme Hareketliliği Değerlendirme Ölçütleri](#)

Kanıt 11: [Erasmus KA171 Personel Eğitim Alma Hareketliliği Değerlendirme Ölçütleri](#)

Kanıt 12: [Erasmus Personel Hareketliliği İlanı \(Web Sayfası\)](#)

Kanıt 13: [Erasmus Öğrenci Hareketliliği İlanı \(Web sayfası\)](#)

Kanıt 14: [Birim Kalite Komisyon Başkan ve Üyeleri \(Üst Yazı\)](#)

Kanıt 15: [2025 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu](#)

3.3. Misyon ve Stratejik Amaçlar

3.3.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar

Olgunluk Düzeyi: Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmektedir.

Genel Koordinatörlüğümüzün Birim Faaliyet Raporunda ve web sayfasında Misyon, Vizyon ve Politikalar belirlenmiştir (**Kanıt 1, 2**). Üniversitemizin uluslararası tanınırlığına, akademik açıdan ve evrensel değerler açısından uluslararasılaşmasına katkı sağlamak amacıyla belirlenen politikalar çerçevesinde Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğümüz, çoğunluğu yükseköğretim kurumları olmak üzere çeşitli uluslararası anlaşmalar yapmaktadır (**Kanıt 3, 4, 5**). Öncelikli olarak öğrenci ve personelimizin gerçekleştireceği hareketlilik projelerini koordine etmek amaçlı yapılan değişim programları anlaşmalarının haricinde araştırma ve proje odaklı anlaşmalar da bulunmaktadır. Bu kapsamda üniversite personelimizi ve öğrencilerimizi ders verme, eğitim alma, öğrenim görme ve staj yapma amaçlı yurtdışındaki çeşitli kurumlara göndererek faaliyetler gerçekleştirmeleri hedeflenmektedir.

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü aracılığı ile de yerelde uluslararasılaşma faaliyetleri yürüterek

dünyanın dört bir yanından üniversitemize nitelikli öğrenci kazandırılması hedefiyle onların üniversitemize, şehrimize ve ülkemize sosyal ve kültürel uyumları açısından destek olunması, Türkiye'deki hayatlarını kolaylaştırılması, ülkemizde öğrenim görmeyi özendirici faaliyetlerde bulunması ve eğitimlerinin sonunda üniversitemiz adına birer fahri elçi yetiştirilmesi temel misyonlarımız arasındadır.

Yurtdışı hareketlilikler için aktif olarak işlemekte olan Erasmus değişim projeleri ile üniversitemizden öğrenci ve personelin hareketlilikleri gerçekleştirilmekte, bu faaliyetler hareketlilik öncesi, esnası ve sonrasında yakından takip edilmektedir. Avrupa Komisyonu tarafından oluşturulan "Beneficiary Module" platformu ile her bir hareketliliğin kaydı tutulmakta, her bir kayıt için gidilen ülke/kurum, gerçekleştirilen faaliyet türleri ve süreleri, hak edilen ve alınan hibe gibi kapsamlı bilgi kayıtları tutularak bunların raporlamaları da her proje dönemi için proje dönemi bitiminde Türkiye Ulusal Ajansı ve Avrupa Komisyonu'na sunulmaktadır (**Kanıt 6**). Üniversitemizden gerçekleştirilecek olan hareketlilik sayılarını artırmak adına koordinatörlüklerini üniversitemizin yürüttüğü KA171 projeleri de ayrıca hayata geçirilmiştir (**Kanıt 7**).

Uluslararası öğrenci temini için temel ilkeler ve kurallar dışında üniversitemizin belirlediği şartlara göre alımlar gerçekleştirilmektedir. Yıllar içerisinde karşılaşılan problemler ve ihtiyaçlara göre belirlenen, usuller ve esaslar güncellenerek uygulamalarda iyileştirmeler yapılmıştır. Üniversitemize ilk kez kayıt olacak öğrencilere Üniversitemize ait kabul mektubu gönderilmektedir (**Kanıt 8**).

Kanıtlar:

Kanıt 1: [2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 2: [Politikalarımız](#)

Kanıt 3: [Erasmus+ KA131 Projesi Kapsamında Anlaşmalı Üniversiteler](#)

Kanıt 4: [Erasmus+ KA171 Projesi Kapsamında Anlaşmalı Üniversiteler](#)

Kanıt 5: [Uluslararası İşbirlikleri Kapsamında Anlaşmalı Üniversiteler](#)

Kanıt 6: [Beneficiary Module Ekran Görüntüsü](#)

Kanıt 7: [KA171 Sözleşmesi Hibe ve Süre Bilgileri](#)

Kanıt 8: [Uluslararası Öğrenci Kabul ve Kayıt Yönergesi](#)

3.3.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Olgunluk Düzeyi: Kurumun ve Birimin bütünsel, tüm alt birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen uluslararasılaşma strateji belgesi ve bu belge içerisinde yer alan hedef ve stratejilerine uyumlu uygulamaları vardır.

Genel Koordinatörlüğümüzün Birim Faaliyet Raporunda ve web sayfasında Misyon, Vizyon ve Politikalar belirlenmiştir (**Kanıt 1, 2**). Birim faaliyet raporlarında belirtilen amaç ve hedeflere göre öncelikli hedeflerimizin biri üniversitemize kazandırılacak olan uluslararası öğrenci sayılarının ve ülke çeşitliliğinin artırılmasıdır. 2025 sonu itibariyle 29 ülkeden 724 uluslararası öğrencimiz bulunmaktadır. Birim faaliyet raporunda belirtilen amaç ve hedefler çerçevesinde 2026 yılı sonu itibariyle yaklaşık 32

ülkeden 800 civarında uluslararası öğrencinin üniversitemizde eğitim alacağı öngörülmektedir.

Aynı zamanda değişim programlarından da 1 / 2 dönem, yaz stajına ve gençlik değişim projelerinden kısa süreli gelen öğrenci/genç bireylerin sayısının artırılması da hedeflerimiz arasındadır. Bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için öncelikle tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilecek, üniversitemizi ve faaliyetlerimizi tanıtacak basılı ve elektronik ortamda paylaşılacak materyallerin oluşturulmasına ağırlık verilecektir. Böylece sosyal medya hesaplarını da daha aktif kullanarak potansiyel aday öğrencilere ulaşmak amaçlanacaktır (**Kanıt 3-5**).

Koordinatörlük olarak üniversitemizin hedefleri doğrultusunda dış kaynaklı projelerin artırılması da ayrıca amaçlanmaktadır. 2021-2027 yılları arasında KA2 proje türünde proje yürütücüsü ve/veya ortaklık başvurularımız devam edecektir (**Kanıt 6**). 2024 yılı içerisinde KA131 ve KA171 proje başvurularımız hibe almaya hak kazanmış olup, bu başarımla kaynak sayısını artırma hedefimiz gerçekleşmiştir (**Kanıt 7-8**).

Kanıtlar:

Kanıt 1: [2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 2: [Politikalarımız](#)

Kanıt 3: [Facebook Sayfamız](#)

Kanıt 4: [X Sayfamız](#)

Kanıt 5: [Instagram Sayfamız](#)

Kanıt 6: [KA220 Okul Eğitiminde İşbirliği Ortaklıkları Proje Başvurusu E-posta Kanıtı](#)

Kanıt 7: [Kalite Değerlendirme Kabul \(2025 - KA131\)](#)

Kanıt 8: [Kalite Değerlendirme Kabul \(2025 - KA171\)](#)

3.3.3. Performans Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Birimin performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izleme sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Erasmus+ Programı, Türkiye’de Türkiye Ulusal Ajansı tarafından koordine edilen ve yürütülen bir programdır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen hibe miktarları her sözleşme döneminde bir önceki sözleşme döneminin bütçe kullanım performansı dikkate alınarak verilir. Hareketliliklerden faydalanacağı düşünülen öğrenci ve personel sayıları, hareketlilik toplam süreleri tahmini olarak proje başvurusunda belirtilir ve yükseköğretim kurumuna tahsis edilecek hibe miktarına Türkiye Ulusal Ajansı, Avrupa Komisyonundan aldığı toplam hibe miktarına ve diğer bazı kriterlere göre karar verir. 6 Şubat 2023’te Türkiye’nin Güneydoğusu ve Doğusunda yaşanan büyük deprem felaketi sonrasında 2025 yılında artık ilgili projelerin uygulanması (hareketliliklerin gerçekleştirilmesi) hususu eski düzenine girmiştir. Özellikle KA131 projelerinde, bazı zorluklar olsa da (vize vb.) hareketliliklerin zamanında gerçekleştiği söylenebilir. KA171 projelerinde de deprem sonrası konaklama yeri (öğrenci yurtları vb.) bulunmasında yaşanan zorluklardan dolayı öğrenci hareketliliği gerçekleştirilememiştir. Bunun yerine bütçeler personel hareketliliğine aktarılmış olup, personel hareketlilikleri gerçekleştirilmiştir. Aşağıda bahsi geçen sebeplerden ötürü, özellikle 2025 yılında proje yönetimi sırasında bazı zorluklar yaşanmıştır. Bu zorluklar ise şu şekilde sıralanabilir:

- Deprem felaketi nedeniyle İskenderun (Hatay) da özellikle öğrencilerin ikamet yeri bulmakta yaşadıkları zorluklar
- Deprem felaketi nedeniyle ve sonrasındaki sosyal ve ekonomik koşullar nedeniyle giden öğrencilerin maddi açıdan zorluklar yaşamaları
- Özellikle Avrupa'daki çoğu ülkenin Türkiye'deki temsilciliklerinin gidecek öğrencilere vize verme hususunda çıkardıkları zorluklar/öğrencilerin vize alamamaları,
- Öğrencilerin ders tanınırlığı noktasında kaygılarının olması ve bu sebeple programdan yararlanmaktan vazgeçebilmeleri,
- Öğrencinin veya personelin öngörülemez sağlık sorunları,
- Öğrencinin veya personelin öngörülemez özel/ailevi durumları,
- Öğrencinin veya personelin hareketlilik iş ve işlemlerini zamanında tamamlayamaması,
- Hem öğrencinin hem de personelin özgüven eksikliği.

Tüm bu yukarıda belirtilen sebeplere rağmen halihazırda devam eden hem KA131 hem de KA171 proje hedeflerine (en az % 90 bütçe kullanımı) ulaşılabileceği öngörülmektedir.

Uluslararası öğrencilerin alım sürecine yönelik olarak yapılan başvurular, yerleştirme ve kayıtlara ilişkin süreçler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile koordineli bir şekilde yürütülerek mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmiştir (**Kanıt 1**).

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü olarak uluslararası öğrencilerin uyum, barınma, sosyal yaşam, vb. konulu ihtiyaçlarını belirlemek ve bunları karşılamaya dönük oluşabilecek sorunların çözümü konusunda daha efektif rol alınmıştır. Uluslararası öğrencilerden ihtiyacı olanlara dil eğitimi verilmesi için ilgili birimlerle iş birliği yapmış, öğrencilerin entegrasyon sürecine katkıda bulunulmuştur (**Kanıt 2, 3**).

Uluslararası öğrencilerin süreç içinde yaşamış oldukları problemlerle yakından ilgilenilmiş ve bu çerçevede farklı birimlerle koordineli olarak çalışılarak çözülmeye çalışılmıştır. Ayrıca uluslararası öğrencilerimizle ilgili süreç içinde yaşanan eğitim ve öğretim ile ilgili diğer gelişmeler web sitemizde yayımlanarak iletişim noktasında eksiklik yaşanmamıştır (**Kanıt 4**).

Üniversitemizin uluslararasılaşması adına yapılan çalışmalarda üniversitemizde 29 farklı ülkeden 724 uluslararası öğrenciye ev sahipliği yapmaktayız (**Kanıt 5**).

Kanıtlar:

Kanıt 1: [Uluslararası Öğrenci Kabul ve Kayıt Yönergesi](#)

Kanıt 2: [Uluslararası Öğrenci Web Sayfası](#)

Kanıt 3: [İSTE Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi \(İSTE-TÖMER\) web sayfası](#)

Kanıt 4: [Uluslararası Öğrenci Web Sayfası \(Duyurular\)](#)

Kanıt 5: [2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

3.4. Yönetim Sistemleri

3.4.1. Süreç Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Birimin ve alt birimlerin genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.

Uluslararası öğrenci başvuruları için yıl içerisinde farklı dönemlerde kontenjanlar çerçevesinde çıkılan ilanlar için web sayfasında yapılan duyurularda ‘başvuru’, ‘sonuç’ ve ‘kayıtlar’ için ilgili takvim yayınlanmakta olup, bu tarihlerle uyumlu olacak şekilde aday alım süreçleri yönetilmektedir (**Kanıt 1-3**).

Uluslararası öğrenciler başvurularını çevrimiçi ortamda gerçekleştirmektedirler. Başvuru/ tercih/ kayıt şekli, nasıl yapılacağı, gerekli belgeler, öğrenim ücretleri ve üniversite iletişim bilgileri web sayfamızda duyurulan ilan (lar) içerisinde mevcuttur (**Kanıt 4**). Kalite süreçleri kapsamında belirlenen görev tanımları en kısa sürede koordinatörlüğümüz web sayfasında yer alacaktır. Detaylı olarak hazırlanan iş akış süreçleri 2025 yılı içerisinde hazırlanmış olup en kısa sürede koordinatörlüğümüz web sayfasında yer alacaktır.

Değişim programlarında görevli personelin görev tanımları koordinatörlüğümüz web sayfasında (<https://iste.edu.tr/iste-dik/dokumanlar>) yer almaktadır. Hareketlilik projeleri için iş akışları koordinatörlüğümüz web sayfasında (<https://iste.edu.tr/iste-dik/dokumanlar>) yer almaktadır. Hareketlilik türüne dair başvuru aşaması, hareketlilik öncesi, esnası ve sonrasına dair süreçler ve gerekli belgeler yine web sayfamızda yer almaktadır (**Kanıt 5-14**).

Kanıtlar:

Kanıt 1: [Başvurularla ilgili ilan \(web sayfası\)](#)

Kanıt 2: [Sonuçlarla ilgili ilan \(web sayfası\)](#)

Kanıt 3: [Kayıtlarla ilgili ilan \(web sayfası\)](#)

Kanıt 4: [Uluslararası Öğrenci Web Sayfası \(Duyurular\)](#)

Kanıt 5: [Erasmus Öğrenci Rehberi](#)

Kanıt 6: [Farabi Öğrenci Rehberi](#)

Kanıt 7: [Mevlana Öğrenci Rehberi](#)

Kanıt 8: [Erasmus Personel Ders Verme Hareketliliği ile İlgili Belgeler](#)

Kanıt 9: [Erasmus Personel Eğitim Alma Hareketliliği ile İlgili Belgeler](#)

Kanıt 10: [Erasmus Giden Öğrenci Hareketlilikleri İle İlgili Belgeler](#)

Kanıt 11: [Erasmus Giden Personel Hareketlilikleri İle İlgili Belgeler](#)

Kanıt 12: [Farabi Giden Öğrenci Değişim İle İlgili Belgeler](#)

Kanıt 13: [Mevlana Giden Öğrenci Değişimi İle İlgili Belgeler](#)

Kanıt 14: [Mevlana Gelen Personel Değişimi İle İlgili Belgeler](#)

4. Paydaş Katılımı

Olgunluk Düzeyi: Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere birimin geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

Başvuru yapan uluslararası adaylar, Uluslararası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Komisyonu tarafından incelendikten sonra tutanak ile kayıt altına alınmakta ve web sayfamızda KVKK kapsamında sonuçlar ilan edilmektedir. 2025 yılı içerisinde 1 adet ilana çıkmış olup, komisyon tarafından ayrı ayrı tutanak altına alınmıştır. **(Kanıt 1).**

Değişim programları kapsamında da dış paydaşlarla düzenli toplantılar yapılmakta ve ortak projeler konusunda yol haritası belirlenmektedir. Bu kapsamda dış paydaşımız olarak üniversitemiz ortaklığında yürütülen KA171 projesi kapsamında yapılan proje koordinasyon toplantısına katılım sağlanmış, üniversitemizin görüşleri ve beklentileri ilgili dış paydaşlara aktarılmıştır. Bu sayede üniversitemiz uluslararasılaşma stratejisi doğrultusunda hem hareketlilik projelerinin hem de bu projelere katılım sağlayacak yararlanıcı sayımızın artırılması noktasında gerekli adımlar atılmıştır.

2025 yılında Türkiye Ulusal Ajansının yıl içerisinde düzenlemiş olduğu ve fiziki olarak katılım gerektiren KA131 ve KA171 toplantılarına ilgili projeden sorumlu personellerimiz tarafından katılım sağlanmıştır **(Kanıt 2-3).**

Kanıtlar:

Kanıt 1: [Uluslararası Öğrenci Alımı Başvuru İlanı](#)

Kanıt 2: [KA131 proje toplantısı görevlendirme yazısı](#)

Kanıt 3: [KA171 proje toplantısı görevlendirme yazısı](#)

5. Uluslararasılaşma

5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimine ilişkin organizasyonel yapılanma tamamlanmış olup; şeffaf, kapsayıcı ve katılımcı biçimde işlemektedir.

Uluslararasılaşma süreçleri; uluslararası anlaşmalar, öğrenci ve personel hareketlilikleri, uluslararası öğrenci alımı, uluslararası bilimsel yayın ve proje çalışmalarını içermektedir. Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü (DİK) ise bu süreçlerden uluslararası anlaşmalar, öğrenci ve personel hareketlilikleri, uluslararası öğrenci alımını yönetmekle yükümlüdür. Ulusal öğrenci değişim programı Farabi Kurum Koordinatörlüğü, uluslararası anlaşma ve öğrenci-personel değişimleri Erasmus ve Mevlana Kurum Koordinatörlükleri, uluslararası öğrenci alım süreçleri ise Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından yönetilmektedir. Bu bağlamda, DİK yönetimi ve organizasyonel yapısı birimselleşmiştir **(Kanıt 1, 2).** Kurum Uluslararasılaşma Strateji Belgesi ve Erasmus Politika Beyannamesi mevcut olup

web sitesinde ilan edilmiştir (**Kanıt 3, 4**). Uluslararasılaşma süreçleri kurumun uluslararasılaşma politikası ile uyumludur.

Kanıtlar:

Kanıt 1: [Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Yönergesi](#)

Kanıt 2: [Değişim Programları Yönergesi](#)

Kanıt 3: [Erasmus Politika Beyannamesi](#)

Kanıt 4: [Uluslararasılaşma Strateji Belgesi \(2020-2024\)](#)

5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Kurumun uluslararasılaşma kaynakları birimler arası denge gözetilerek yönetilmektedir.

Uluslararasılaşma süreci için maddi kaynaklar Erasmus projeleri dâhilinde Avrupa Komisyonu ve Türkiye Cumhuriyeti'nin ortak şekilde fonladığı kaynaklardan sağlanmaktadır (**Kanıt 1**). Ayrıca insan kaynağı olarak DİK alt birimlerinde gerekli iş bölümü yapılmıştır. Buna göre Erasmus Kurum Koordinatörlüğü'nde 3 akademik personel; Mevlana Kurum Koordinatörlüğü'nde 1 akademik personel; Farabi Kurum Koordinatörlüğü'nde 1 akademik personel; Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü'nde 2 akademik personel görev yapmaktadır. İzleme çalışmaları yıllık raporlarla izlenmektedir.

Koordinatörlüğümüzün sorumluluğunda olan başlıca uluslararasılaşma kaynağı olan Erasmus Projelerine tahsis edilen hibeler, Türkiye Ulusal Ajansı (UA) ile üniversitemiz arasında proje başlangıcından önce imzalanmakta ve üniversitemiz tarafından kullanılan nihai hibe tutarlarının, yararlanıcıların hareketliliklerinin bitimi sonrasında, raporlandırılması yapılarak Beneficiary Module platformu üzerinden Avrupa Komisyonu'na iletilmektedir. Üniversitemizin Erasmus+ KA131 ve KA171 projelerinden almış olduğu hibe miktarı 2024 ve 2025 dönemlerinde artış göstermiştir (**Kanıt 2, 3**). 26 ve 36 aylık proje dönemlerine her yıl başvuruda bulunarak ve aralıksız olarak bu projeleri yürüterek bu miktarların her yıl üniversitemize teminini sağlamaktayız. Öte yandan, İskenderun Teknik Üniversitesi 2025 yılında beşinci kez KA171 proje türünde başarılı olmuş ve bir önceki yıla göre fon miktarını arttırmış olup, hibe almaya hak kazanan bir üniversite olarak proje kapsamında ayrıca 38.507,00 Euro tahsisat almıştır. (**Kanıt 4 ve 5**).

Kanıtlar:

Kanıt 1: [AB Projelerimize İlişkin Veriler](#)

Kanıt 2: [KA131 Projesi 2024 Dönemi Sözleşmesi Toplam Hibe Bilgileri](#)

Kanıt 3: [KA131 Projesi 2025 Dönemi Sözleşmesi Toplam Hibe Bilgileri](#)

Kanıt 4: [KA171 Projesi 2024 Dönemi Sözleşmesi Toplam Hibe Bilgileri](#)

Kanıt 5: [KA171 Projesi 2025 Dönemi Sözleşmesi Toplam Hibe Bilgileri](#)

5.3. Uluslararasılaşma Performansı

Olgunluk Düzeyi: Kurumda uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Uluslararasılaşma göstergelerinden birisi olan uluslararası öğrenci sayısı arttırmaktır. Buna göre 2025 yılı sonu itibariyle toplam uluslararası öğrenci sayısı 724 olup, bu rakam 2024 yılı sonunda 856 idi. Bu rakamlar değerlendirildiğinde uluslararası öğrenci sayısının bir önceki yıla göre yaklaşık olarak % 15 oranında düştüğü görülmektedir. 2025 Yılı Birim Faaliyet raporunda uluslararası öğrenci sayıları yer almaktadır. Tüm öğrenciler içinde uluslararası öğrenci oranı ise yaklaşık olarak % 5'e tekabül etmektedir.

2025 yılında kurumumuzda Erasmus KA131 hareketlilik projeleri kapsamında 36 öğrenci, ve 32 personel olmak üzere toplam 68 giden yönlü hareketlilik gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı içinde Erasmus KA131 hareketlilik projesi kapsamında üniversitemize gelen öğrenci ve personel olmamıştır (**Kanıt 1**).

2025 yılında Erasmus KA171 hareketlilik projesi kapsamında giden ve gelen yönlü öğrenci hareketliliği gerçekleşmemiştir. Üniversitemizden 2 personel eğitim alma hareketliliği kapsamında Universum International College (UNI)'yi ve 1 personel ders verme hareketliliği kapsamında Daffodil International University (DIU)'yı ziyaret etmiştir. Ternopil Ivan Puluj National Technical University (TNTU) den 1 personel ders verme ve 4 personel ise eğitim alma hareketliliği kapsamında üniversitemizi ziyaret etmişlerdir. (**Kanıt 2**).

Erasmus Hareketliliği kapsamında öğrenci ve personel hareketliliğini arttırmak için 2025 KA171 projeleri maksimum bütçe kullanımı ile uygulanacaktır (**Kanıt 3**).

Erasmus Hareketliliği kapsamında öğrenci ve personel hareketliliğini arttırmak için 2025 KA131 projeleri maksimum bütçe kullanımı ile uygulanacaktır (**Kanıt 4**).

2025 yılında da, KA131 ve KA171 proje başvuruları yoluyla hareketlilik sayılarının artırılması planlanmaktadır (**Kanıt 5**). Bu kapsamda Dünya'nın farklı bölgelerinden yükseköğretim kurumlarıyla çeşitli iletişim kanalları üzerinden Google Meet, Zoom, Microsoft Teams, WhatsApp, e-posta, vb. yöntemleri kullanılarak iletişime geçilmekte ve uluslararası ikili anlaşma sayılarının artırılması amaçlanmaktadır. KA171 (uluslararası kredi hareketliliği) projeleri sayesinde program ülkeleriyle ilgili olmayan diğer ülkelerle anlaşmalar kurulup, dünyanın farklı ülkelerine ve bu ülkelerden kurumumuza Erasmus öğrenci ve personel hareketlilikleri yapılması sağlanacaktır. 2026 yılı içerisinde hem yüz yüze ve hem de çevrimiçi daha çok etkinlik düzenlenmesi planlanmaktadır.

Kanıtlar:

Kanıt 1: [2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 2: [2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 3: [2025 KA171 Projesi Detayları](#)

Kanıt 4: [2025 KA131 Projesi Detayları](#)

Kanıt 5: [2025 KA131 ve KA171 Proje Başvuruları Ekran Görüntüsü](#)

6. Sonuç ve Değerlendirme

6.1. Güçlü Yönler

6.1.2 Liderlik, Yönetim ve Kalite

Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü (DİK) örgüt yapısı politika hedeflerine uygun şekilde

yapılandırılmıştır. Görev tanımları açık ve şeffaftır. Uluslararası öğrenci çeşitliliği ve 2025 yılı itibariyle ulaştığı sayı hedeflerine emin adımlarla yürüdüğünü göstermektedir. Erasmus+ Programı kapsamında proje ve hibe çeşitliliği artmıştır. Üniversite iç ve dış paydaşları ile iletişim kanalları açık olup, gerekli görüldüğü takdirde karşılıklı olarak iletişime geçmek, sorunları hızlı bir şekilde çözüme kavuşturmak mümkündür.

6.2. Geliştirmeye Açık Yönler

6.2.1 Liderlik, Yönetim ve Kalite

Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü'nün öğrenci sayısının, kaynaklarının artmasıyla birlikte iş yükü artmakta ve çeşitlenmektedir. Bu nedenle, iş akış süreçlerinin ve faaliyet planlarının daha sistematik ve kapsamlı olması gerekmektedir.

7. Birim Kalite Komisyonu Üyeleri İmza Tutanağı

Başkan

Dr. Öğr. Üyesi Abdullah YILDIZ

Üye



Öğr. Gör. Murat TÜRKMENOĞLU

Üye

Öğr. Gör. Dr. Gonca Pervin AKSOY BAHAR

8. Performans Göstergeleri (YÖKAK)

Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Kalite Kurulu Yönetmeliği Çerçevesinde, Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR); Kurumun yıllık iç değerlendirme süreçlerini izlemek, Kurumsal Dış Değerlendirme Programında ve/veya Kurumsal Akreditasyon süreçlerinde esas alınmak üzere her yıl hazırlanmaktadır. KİDR Raporunda istenilen ve Yükseköğretim Kalite Kurulu – Kurum İç Değerlendirme Raporu Hazırlama Kılavuzunda “Performans Göstergeleri” başlığı altında yer alan veriler ve açıklamaları aşağıda belirtilmiş olup, istenilen performans göstergeleri doldurularak aşağıdaki şablonda belirtilen sorumlu birimlerimiz tarafından veri girişi sağlanacaktır.

Gösterge 1	Sayı	Sorumlu Birim	Açıklama
 Kalite kültürünü yaygınlaştırma amacıyla ilgili yılda kurumunuzca düzenlenen faaliyet (toplantı, çalıştay vb.) sayısı  Detay	3	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	01 Ocak - 31 Aralık tarihleri arasında göstergeye ilişkin ilgili yıldaki gerçekleştirilen yüz yüze veya çevrimiçi toplantı sayısını ifade edilmektedir. Söz konusu faaliyetlerin kurumsal nitelikte olması gerekmektedir. Birimlerin kendi içerisinde yapmış olduğu “birim kalite komisyonları” olarak adlandırılacak toplantılar kastedilmemiştir.

Faaliyet Türü (Toplantı, çalıştay vb.)	Faaliyet Tarihi	Katılımcı Sayısı	Katılımcı İç Paydaşlar
Birim Kalite Toplantısı (Ocak Ayı)	09.01.2025	7	Tüm Birim Personeli
Birim Kalite Toplantısı (Mayıs Ayı)	27.05.2025	6	Tüm Birim Personeli
Birim Kalite Toplantısı (Eylül Ayı)	03.09.2025	6	Tüm Birim Personeli

Gösterge 2	Sayı	Sorumlu Birim	Açıklama
Kurumun iç paydaşları ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirdiği geribildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	6	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	01 Ocak - 31 Aralık tarihleri arasında göstergeye ilişkin ilgili yıldaki gerçekleştirilen toplantı sayısını ifade edilmektedir. Söz konusu faaliyetlerin kurumsal nitelikte olması gerekmektedir. Birimlerin kendi içerisinde yapmış olduğu "birim kalite komisyonları" olarak adlandırılacak toplantılar kastedilmemiştir.

Toplantı Gündemi (Konusu)	Toplantı Tarihi	Katılımcı Sayısı	Katılımcı Paydaşlar	İç
Mimarlık Fakültesi Öğretim Elemanlarına Yönelik Erasmus+ Projeleri (KA131-KA171) Tanıtım Toplantısı	19.03.2025	10-15	Mimarlık Fakültesi Öğretim Elemanları	
Deniz Bilimleri ve Teknoloji Fakültesi Öğretim Elemanlarına Yönelik Erasmus+ Projeleri (KA131-KA171) Tanıtım Toplantısı	18.03.2025	10-15	Deniz Bilimleri ve Teknoloji Fakültesi Öğretim Elemanları	
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Elemanlarına Yönelik Erasmus+ Projeleri (KA131-KA171) Tanıtım Toplantısı	13.03.2025	10-15	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Elemanları	
Turizm Fakültesi Öğretim Elemanlarına Yönelik Erasmus+ Projeleri (KA131-KA171) Tanıtım Toplantısı	15.05.2025	10-15	Turizm Fakültesi Öğretim Elemanları	

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Öğretim Elemanlarına Yönelik Erasmus+ Projeleri (KA131-KA171) Tanıtım Toplantısı	08.05.2025	10-15	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Öğretim Elemanları
Erasmus+ Programları Tanıtım Toplantısı	14.10.2025	100	Öğrenciler

Gösterge 3	Sayı	Sorumlu Birim	Açıklama
Kurumun dış paydaşları ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirdiği geribildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	2	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	01 Ocak - 31 Aralık tarihleri arasında göstergeye ilişkin ilgili yıldaki gerçekleştirilen toplantı sayısını ifade edilmektedir. Söz konusu faaliyetlerin kurumsal nitelikte olması gerekmektedir. Birimlerin kendi içerisinde yapmış olduğu “birim kalite komisyonları” olarak adlandırılacak toplantılar kastedilmemiştir.

Toplantı Gündemi (Konusu)	Katılımcı Sayısı	Katılımcı Dış Paydaşlar
Erasmus+ Programı KA171 projemiz kapsamında Ternopil Ivan Puluj National Technical University / Ukrayna yetkilileri ile proje izleme ve projenin yürütülmesi ile ilgili toplantı	24-26 Kasım 2025	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Yetkilileri ve Anlaşmalı Üniversite Yetkilileri
ERASMUS+ AUTOLIATECH Projesi Toplantısı	18.04.2025	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Yetkilileri ve Anlaşmalı Üniversite Yetkilileri

Gösterge 22	Sayı	Sorumlu Birim	Açıklama
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	724	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	31 Aralık itibari ile Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısını ifade etmektedir.
Öğretim Elemanı Değişim Programları İle Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	5		01 Ocak - 31 Aralık tarihleri arasında göstergeye ilişkin ilgili yıldaki Öğretim Elemanı Değişim Programları İle Gelen ya da Giden Öğretim Elemanı Sayısını ifade etmektedir.
Öğretim Elemanı Değişim Programları İle Giden Öğretim Elemanı Sayısı	27		