



İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

2025 MALİ YILI FAALİYET RAPORU

İskenderun 2026

İÇİNDEKİLER

BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU	1
1-GENEL BİLGİLER	2
A-MİSYON VE VİZYON	2
B-Yetki Görev ve Sorumluluklar	2
C-Kuruma İlişkin Bilgiler	2
1-Fiziksel Yapı	2
2-Örgüt-Organizasyon Yapısı	8
3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	9
4-İnsan Kaynakları	11
5-Sunulan Hizmetler	12
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	12
II-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	
A-Mali Bilgiler	13
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	13
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	15
B- Performans Bilgileri	16
1-Faaliyet ve Proje Bilgileri	16
III- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİMESİ	
A-Üstünlükler	40
B-Zayıflıklar	40
C-Değerlendirme	40
IV-ÖNERİ VE TEDBİRLER	
A-Öneri	40
B-Tedbirler	40
V-EKLER	
A-Harcama Yetkilileri Listesi	41
VI-YÖNETİCİ GÜVENCE BEYANI	42

TABLO LİSTESİ

Tablo 1. Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar (2023-2024)	3
Tablo 2. Bina ve Tesisler Tablosu	5
Tablo 3. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı Tablosu	6
Tablo 4. Cinsine Göre Araziler Tablosu	7
Tablo 5. Teknolojik Kaynaklar	10
Tablo 6. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı	11
Tablo 7. İdari Personel Hizmet Süresi	11
Tablo 8. İdari Personel Yaş İtibariyle Dağılımı	12
Tablo 9. 2024 Yılı Bütçe Tertipleri Ödenek ve Harcama Bilgileri Tablosu	14
Tablo 10. Yatırım Projeleri Tablosu	18
Tablo 11. Yatırım Projeleri Alt Proje Bilgi Tablosu (Yapım İşi)	20
Tablo 12. Yatırım Projeleri Alt Proje Bilgi Tablosu (Hizmet İşi)	22
Tablo 13. Yatırım Projeleri Alt Proje Bilgi Tablosu (Mal & Malzeme Alımı)	22
Tablo 14. İSTE Hizmet Binaları Proje Hizmet Alımı Bilgi Tablosu	23
Tablo 15. Hangar ve Atölyeler Binası Yapım İşi Bilgi Tablosu	24
Tablo 16. Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Bilgi Tablosu	25
Tablo 17. Teknik Birimler Hizmet Binası Bilgi Tablosu	25
Tablo 18. Teknik Birimler Hizmet Binası Bilgi Tablosu	25
Tablo 19. İskenderun Meslek Yüksekokulu Atölyeler (Bağış) Bilgi Tablosu	26
Tablo 20. Merkez Kampüs Açık Spor Tesisleri Yapım İşi 1. Etap Bilgi Tablosu	26
Tablo 21. İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi I Etap Yapım İşi Bilgi Tablosu	27
Tablo 22. İSTE Çeşitli Birimlerde Deprem Hasarı Onarımı Yapılması Yapım İşi Bilgi Tablosu	28
Tablo 23. Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi Güçlendirme ve Çeşitli Birimlerde Onarım Tadilat Yapım İşi Bilgi Tablosu	29
Tablo 24. İskenderun Teknik Üniversitesi Merkez Kampüs Altyapı Yapım İşi	30
Tablo 25. Harcama Yetkilileri Listesi	41

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Organizasyon Şeması	9
------------------------------	---

RESİMLER LİSTESİ

Resim 1. Hangar ve Atölyeler Binası	31
Resim 2. Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi	32
Resim 3. Teknik Birimler Hizmet Binası	33
Resim 4. İskenderun Meslek Yüksekokulu	34
Resim 5. Deniz Bilimleri Ve Teknolojileri Fakültesi & İşletme Ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (Bütünleşik)	35
Resim 6. Merkez Kampüs Peyzaj Düzenleme Çalışması	36
Resim 7. İskenderun Meslek Yüksekokulu Makine, Metalürji Atölyeleri Meydan ve	37
Resim 8. Merkez Kampüs Açık Spor Tesisleri Yapım İşİ 1. Etap	38
Resim 9. İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi I Etap Yapım İşİ	39

BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitemiz 2015 yılında 6640 sayılı Kanun ile Türk Yükseköğretim hayatına merhaba demiştir. Kuruluşu çok yeni olan Üniversitemizin gelişme döneminde 06 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli depremler yaşanmıştır. Meydana gelen bu depremler nedeniyle Üniversitemizin iki akademik biriminin hizmet binaları ağır hasar alarak yıkılmış, diğer hizmet binalarında ise ağır olmamakla birlikte onarım gerektiren hasarlar meydana gelmiştir. Yine çalışma arkadaşlarımızdan yaşamını yitirenler olmuştur. 2023 yılının hemen başında meydana gelen bu ağır maddi ve manevi hasarlar nedeniyle 2023 ve 2024 yılları bu yaraların sarılması ve Üniversitemizin yeniden yapılanma çalışmaları ile geçmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca yapılan çalışmalara yönelik kamuoyu denetimi ve saydamlık sağlanmasını temin amacıyla Daire Başkanlığımızın 2025 bütçe yılında gerçekleştirmiş olduğu işlemler ve bu işlemlerin mali boyutunu gösteren bu raporun yayımlanmasını zorunluluğu bulunmaktadır.

Yeni kurulan bir Üniversitenin ihtiyaçları, gelişme döneminde yaşanan depremlerin maddi ve manevi hasarlarının giderilmesine için gerekli çalışmalar, Daire Başkanlığımıza oldukça çok görev ve sorumluluk yüklemektedir. Bu ihtiyaçları eksiksiz olarak karşılamak, depremlerin yol açtığı maddi ve manevi yaraları sarmak; mevcut personel sayısı, mal ve hizmet tedariki imkânları açısından zor olsa da yoğun ve yorucu çalışma temposu içerisinde çalışan ekip arkadaşlarıma teşekkür eder başarılarının devamını ve 06 Şubat'ta yaşanan acının bir daha yaşanmamasını dilerim.

Çalışma ve gayreti bize ait olan 2025 yılı faaliyet raporunu, asıl işveren ve değerlendirme sahibi milletimizin takdirine saygıyla sunarım.

Yusuf ÇALIŞKAN
Daire Başkanı V.

I- GENEL BİLGİLER

A- Misyon ve Vizyon

1. Misyon

Üniversitemiz beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayacak; fonksiyonel, güvenli ve konforlu; kendi kültürel değerlerini barındırmakla birlikte evrensel standartlara sahip; bu günle birlikte geleceğe hizmet eden yapılar/eserler inşa etmek.

2. Vizyon

Bilgi ve becerisi ile görevini örnek oluşturacak bir şekilde yapan; kendine mahsus özellikleri ile bu günü ve geleceği planlayan; planlananı, kaynakları verimli bir şekilde kullanarak hayata geçiren; uygulamaları her daim hizmete açık tutan; öğrenmekten usanmayan ve her daim öğretici olan; itibar sahibi bir Daire Başkanlığı olmak.

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Daire Başkanlığımızın görev ve sorumluluklarının 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 28 inci maddesi ile belirlenmiştir.

“Madde 28 – Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.”

Daire Başkanlığımızın mevzuatta belirtilen görevlerini sınıflandırdığımız zaman özetle: planlama, kamulaştırma, projelendirme, yapım, bakım, onarım ve teknik işletme faaliyetleri şeklindedir.

C- Kuruma İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

a) Birim Fiziki Yapısı: 2015 yılında kurulan Üniversitemiz bünyesinde Daire Başkanlığımız 2015 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Üniversitemiz bünyesinde müstakil olarak Rektörlük hizmet binası henüz bulunmamaktadır. Daire Başkanlığımız çalışma ofisleri 2025 yılının ilk yarısı Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi A Blok ikinci katına taşınmış ikinci yarıyılında ise Necla Üysen Bilgi Teknolojileri Binası zemin katta olup çalışmalarını geçici olarak burada sürdürmektedir.

b) Üniversite Fiziki Yapısı: Bilindiği üzere Üniversitemiz 2015 yılında kurulmuştur. Üniversitemiz, kuruluş kanunu ile Mustafa Kemal Üniversitesinden ayrılarak Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlanan mevcut Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullardan ve yeni kurulan akademik birimlerden oluşmaktadır. Bununla birlikte 6640 sayılı Kanun ile Üniversitemize tahsis edilen ve Üniversitemiz adına tescil edilen taşınmazların toplam yüzölçümü 1.493.268,46 m², 2025 yılı sonu itibariyle bina ve tesislerin yüzölçümü ise 120.404,87 m²'dir. 06 Şubat 2023 tarihli depremler nedeniyle Üniversitemiz İskenderun Meslek Yüksekokulu hizmet binası ile Deniz Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesi hizmet binası ağır hasar alması nedeniyle yıkılmıştır. Bununla birlikte Merkez Kampüs Merkezi Kafeterya 1. ve 2. Etap tamamlanarak 2025 yılında envantere alınmıştır.

Yine 06 Şubat 2023 tarihli depremler nedeniyle Üniversitemiz tahsisli taşınmazların bir bölümünün Rektörlüğümüze yapılan tahsisi kaldırılmıştır. Üniversitemiz mülkiyetinde ve üniversitemize tahsisli taşınmazlar, bina ve tesislere ilişkin detaylar aşağıdaki tablolarda konularına göre ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

Tablo 1. Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar (2023-2024)

Sıra No	Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2025
		Üniversite	Hazine	Diğer	Toplam Alan (m ²)
1	Merkez Yerleşke	0	759.272,78	0	759.272,78
2	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı	0	10.000,23	0	10.000,23
3	Deniz Bilimleri Fakültesi	0	10.000,00	0	10.000,00
4	İskenderun MYO	81.616,97	61.323,12	0	142.940,09
5	Dört Yol MYO Yerleşkesi	0	556.860,00	0	556.860,00
6	Sarıseki MYO Yerleşkesi	0	9.104,65	0	9.104,65
7	Arsuz Pirinçlik	0	5.090,71	0	5.090,71
TOPLAM		81.616,97	1.411.651,49	0,00	1.493.268,46

Tablo 2. Bina ve Tesisler Tablosu

Sıra No	Yerleşke Adı	Hizmet Biriminin Adı	Yapım Yılı	Toplam Alan (m ²)
1	Merkez Yerleşke	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	2009	15.113,39
2		Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Ek Bina (Makine Mühendisliği Hizmet Binası)	2012	8.284,00
3		Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	2014	14.984,00
4		Mimarlık Fakültesi	2020	17.600,00
5		Kütüphane Bilgi Keşif Merkezi	2019	10.390,42
6		Gastronomi ve Fuar Merkezi	2019	8.777,38
7		Bilim ve Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	2014	3.493,00
8		Kapalı Spor Kompleksi	2022	7.203,00
9		Mesleki Eğitim Merkezi (MESEM)	2022	4.000,00
10		Nejla Üysen Bilgi Teknolojileri Merkezi	2022	1.500,00
11		İSTE Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi	2022	120,00
12		Havacılık ve Uzay Bilimleri Fak. Hangar ve Atölyeler Binası	2024	4.107,00
13		Hilmi Türkmen Gastronomi ve Mutfak Sanatları Merkezi	2024	1.057,68
14		Açık ve Kapalı Spor Tesisleri 1.Etap (2 Adet Halı Saha, 1 Adet Çok Amaçlı Saha)	2024	4.743,00
15		Merkezi Kafeterya (1. Etap-2.Etap)	2025	1.165,00
16	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı	2007	5.712,00
17	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü	İdari Bina	2007	464,00
18	Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi	Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi Laboratuvar		510,00
19	İskenderun/Sarıseki Yerleşkesi	İskenderun Organize Sanayi Bölgesi Kaynakçılık MYO	2024	970,00
20	Dört Yol Meslek Yüksekokulu	Dört Yol Meslek Yüksekokulu	2001	6.581,00
21	İskenderun MYO Yerleşkesi	Makine ve Metalürji Atölyesi, Merkez Kafe	2024	3.630,00
Genel Toplam				120.404,87

Tablo 3. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı Tablosu

Sıra No	Birim	Hizmet Alanı (m ²)							Toplam Hizmet Alanı
		Derslik	Kütüphane	Sosyal Alanlar	Toplantı ve Konferans Salonu	Spor	Araştırma	Diğer	
1	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	6002,21	373,95	239	620,26	0,00	833,05	15.328,92	23397,39
2	Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	2.097,75	776,00	459,00	459,00	0,00	0,00	11.192,25	14.984,00
3	Mimarlık Fakültesi	3.060,00	0,00	2.017,00	631,00	0,00	394,00	11.498,00	17.600,00
4	Merkezi Kütüphane	0,00	10.185,42	106,00	99,00	0,00	0,00	0,00	10.390,42
5	Merkezi Yemekhane	0,00	0,00	2.548,00	0,00	0,00	0,00	6.229,38	8.777,38
6	Bilim ve Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.764,00	1.729,00	3.493,00
7	Açık Spor Tesisleri	0,00	0,00	0,00	0,00	4.743,00	0,00	0,00	4.743,00
8	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı	755	0,00	38	973	0,00	0,00	4.410,00	6.176,00
9	Dörtüol Meslek Yüksekokulu	1.765,00	46	535	188	0,00	0,00	4.047,00	6.581,00
10	Kapalı Spor Kompleksi	0,00	0,00	1304	210	2201	0,00	3.488,00	7.203,00
11	İSTE Mesleki Eğitim Merkezi MESEM	991,00	84	429	304	0,00	86	2.106,00	4.000,00
12	Nejla Üysen Bilgi Teknolojileri Merkezi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
13	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Hangar ve Atölyeler Binası	73,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.034,00	4.107,00
14	İskenderun MYO Yerleşkesi	3.470,00	0,00	160	0,00	0,00	0,00	0,00	3.630,00
15	İskenderun Organize Sanayi Bölgesi Kaynakçılık MYO	970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	970,00
16	Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	510,00	0,00	510,00
17	Hilmi Türkmen Gastronomi ve Mutfak Sanatları Merkezi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.057,68	1.057,68
18	İSTE Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi	44,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76,00	120,00
19	Merkezi Kafeterya (1. Etap-2.Etap)	0,00	0,00	1.165,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.165,00
Toplam		19.227,96	11.465,37	9.000,00	3.484,26	6.944,00	3.587,05	66.696,23	120.404,87

Tablo 4. Cinsine Göre Araziler Tablosu

Arazinin Cinsi	Alanı (m²)
Arsa	861.336,99
Gölet	83.900,00
Tarla	540.514,46
Diğer	7.517,01
Genel Toplam	1.493.268,46

2- Örgüt-Organizasyon Yapısı

Daire Başkanlığımız; Etüt-Proje ve Yapım İşleri Birimi, Bütçe Satın Alma ve İhale İşlemleri Birimi, İşletme Bakım ve Onarım Birimi ve İdari Hizmetler Birimi olmak üzere (4) dört birimden oluşmaktadır. Birimlerimizin görev ve sorumlulukları aşağıda tanımlanmıştır:

2.1. Etüt-Proje ve Yapım İşleri Birimi Görevleri

- a) Yapımı planlanan bina ve tesislerin; etüt, plan ve projelerini yapmak.
- b) Projelendirme çalışmaları tamamlanan bina ve tesislerin, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu uyarınca yapılacak ihalesine esas: mahal listelerini, teknik şartnamelerini, yaklaşık maliyete esas metraj cetvellerini, iş kalemi birim fiyat analizlerini ve maliyet hesap tablolarını hazırlamak.
- c) İhale işlemleri tamamlanarak yüklenicisi belirlenen yapım işlerinin: proje, plan ve detay planları ile fen ve sanat kurallarına uygunluğunun denetimini yapmak.

2.2. Bütçe, Satın Alma ve İhale İşlemleri Birimi Görevleri

- a) Etüt, plan ve projesi tamamlanan yapım işlerinin 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na göre ihalelerini yapmak ve sözleşme işlemleri yürütmek.
- b) Daire Başkanlığının ihtiyacı olan mal ve hizmet alımlarını yapmak.
- c) Daire Başkanlığının yılı bütçe tekliflerini hazırlamak ve bütçe uygulama işlemlerini yapmak.
- d) Üniversite envanterinde bulunan taşınmazların (arsa, bina, tesis vs.) envanter kayıtlarını tutmak, imar ve emlak işleri ile ilgili diğer işlemleri yürütmek.
- e) Taşınır Kayıt ve Kontrol; Başkanlığa ait taşınır malların kayıt, tasnif, takip ve kontrollerini yapmak.

2.3. İşletme, Bakım ve Onarım Birimi Görevleri

- a. Üniversite bina, tesis ve sistemlerinin kesintisiz bir şekilde hizmete devam edebilmesi için gerekli periyodik bakımlarını yapmak/takip etmek.
- b. Üniversitenin diğer birimlerinde yer alan tesis ve sistemlerin bakım ve onarımlarını koordine etmek, danışmanlık yapmak.
- c. Kalorifer tesisatlarının ve kazan dairelerinin; soğuk oda, havalandırma ve iklimlendirme sistemlerinin; işletmesini yürütmek, bakım, tevsi ve onarım işlerini yapmak.
- d. Asansör, jeneratör, trafo tesisleri ve güç kaynakları, bakım, tevsi ve onarım işlerini yapmak.
- e. Üniversitenin yerleşkelerinde bulunan peyzaj alanlarının bakım onarım ve düzenleme işlerini yapmak.

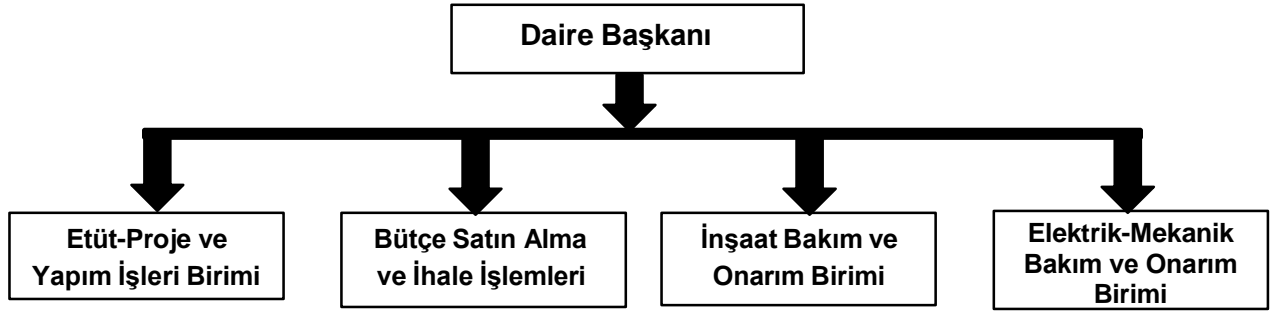
2.4. İdari Hizmetler Birimi Görevleri

- a. İzin ve hastalık raporlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
- b. Personel bilgi ve özlük dosyalarını tutmak.
- c. Daire Başkanlığında görevli personelin maaş işlemlerini yapmak.
- d. Başkanlık personellerinin SGK kesenek bildirgelerini süresi (ayın 25'i) içerisinde vermek.
- e. Başkanlık personelinin SGK ile ilgili işe giriş-ayrılış işlemlerini yapmak.
- f. Personelin yolluk ve tazminat ödemelerini yapmak.

2.4.1 Evrak Kayıt ve Arşiv

- a. Başkanlığın faaliyetleri sonucu oluşan proje, plan ve haritalar ile her türlü bilgi ve belgeyi toplamak, değerlendirmek ve saklamak.
- b. Başkanlığa en uygun arşiv sistemini belirlemek.
- c. Başkanlık birimlerinde evraklar daha üretim aşamasında iken müdahale ederek evrakların düzgün bir şekilde tanımlanmasını sağlamak.
- d. Evrakları uygun şartlarda ve önceden belirlenen saklama ölçütlerine göre arşivlemek.
- e. Arşive kaldırılan evraklar için erişim sistemini kurarak arşivden faydalanılmasını sağlamak.
- f. Arşivden belge ve bilgi taleplerini en kısa sürede doğru bir şekilde karşılamak.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar

Günümüzde bilgi sürekli gelişmekte ve gelişen bilgi kaynağı teknoloji alanında muazzam yeniliklere neden olmaktadır. Teknolojinin bu denli hızlı gelişimi hayatta ve iş yaşamında birçok kolaylığı sağlamaktadır. Daire Başkanlığımız hem çalışmalarında teknolojik yeniliklerden azami yararlanırken hem de Üniversitemize sunulan hizmetlerde yüksek teknoloji mal ve malzemenin seçimine özen göstermektedir.

Yürütmüş olduğumuz kamu görevi çerçevesinde gerekli mevzuat bilgi kaynaklarına (Resmi Gazete vb.), bu gün hızlı bir şekilde ulaşabilmektedir. Bu doğrultuda yapmış olduğumuz hizmetlerin hukuka en uygun şekilde yerine getirilmesi sağlanmaktadır. Daire Başkanlığımız e-devlet kapsamında diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından sağlanan sistemlerden de faydalanmaktadır.

⊕ Mali işlemlerin harcama birimleri ve muhasebe birimi aşamalarını tek bir otomasyon sistemi içinde bütünleştirmek, harcama birimleri ile muhasebe birimleri arasında elektronik iletişim ortamı sağlamak amacıyla Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen KBS, HYS ve MYS sistemlerini,

⊕ Başkanlığımız çalışanlarının sosyal güvenlikle ilgili işe başlayış, ayrılış, sağlık ve kesenek bilgi işleriyle ilgili SGK tarafından geliştirilen E-SGK bilgi sistemini,

④ Daire Başkanlığımızca hazırlanan ihalelerde Elektronik Kamu Alımları Platformunu (EKAP) kullanmaktadır. Daire Başkanlığımız envanterinde bilgisayar ve çevre birimleri bulunmaktadır. Bu donanım imkânlarının yanı sıra Başkanlığımız; OSKA- yaklaşık maliyet, hakediş ve kesin hesap programını, Netcad harita programını ve MTH mekanik tesisat hesap programı kullanmaktadır.

Tablo 5. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yazılım	3	4	4	4	4	4
Masaüstü Bilgisayar	20	16	16	18	17	26
Dizüstü Bilgisayar	2	3	3	5	5	3
Tablet Bilgisayar	3	3	3	3	3	2
Yazıcı	7	9	9	6	9	9
Fotokopi Makinası	2	2	2	2	2	2
Tarayıcı	1	1	1	1	1	1

4- İnsan Kaynakları

Daire Başkanlığımız kadrosu, 2025 yılı içerisinde kurum içi ve kurum dışı naklen atamalar ile mevcudu 28 personele ulaşmıştır. Bu kişilerden on üç (16) personel diğer birimlerde görevli olup, kadrosu başka birimlerde olan 1 personel Daire Başkanlığımızda görevlidir.

4.1. İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 6. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

Personel Sınıfı	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Genel İdari Hizmetler	3	4	4	6	4	5
Teknik Hizmetler	22	22	22	23	20	24
İşçiler	-	17	17	18	16	17
Yardımcı Hizmetler	-	-	6	7	7	7
Toplam	25	43	49	54	47	53

* Tabloya kadrosu birimimizde olmakla birlikte başka birimde görev yapan teknik ve idari personel dahil edilmiştir.

4.2. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı; Daire Başkanlığımız bünyesinde engelli personel bulunmamaktadır.

4.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri;

Tablo 7. İdari Personel Hizmet Süresi

	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21 Yıl Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Sayısı	2	2	1	8	0	4	0	22	2	6	1	5	53

Daire Başkanlığımızda fiilen görev yapan personel dikkate alınarak hazırlanmıştır.

4.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı; Tablo 8. İdari Personel Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-30 yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		50 Yaş Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Sayısı	0	10	3	6	1	6	1	6	1	14	0	5	53

Daire Başkanlığımızda fiilen görev yapan personel dikkate alınarak hazırlanmıştır.

5- Sunulan Hizmetler

2015 yılında kurulan Üniversitemizin kısa, orta ve uzun vadeli ihtiyaçlarının tespiti ile Üniversitemizin gelişimi için gerekli yerleşke, hizmet binası, tesis ve diğer altyapının planlaması amacıyla istatistiki veriler ve bilimsel metotlara projeksiyon yapılması önem arz etmektedir. Daire Başkanlığımız tarafından üstlenilen bu önemli görev Üniversitemizin ihtiyacı olan bina ve tesisler ile diğer alt yapı çalışmalarına ilişkin etüt, plan, proje, teknik şartname, teknik işlem dosyası ve yapılacak ihaleye esas yaklaşık maliyet dosyasının hazırlanmasıdır.

Etüt, plan ve proje çalışmaları Başkanlığımız teknik personeli tarafından yapılmaktadır. Bununla birlikte ilgili teknik personelin bulunmadığı mühendislik meslek alanları ile karmaşık ve özel uzmanlık gerektiren alanlardaki etüt, plan ve proje çalışmaları, bu alanlarda faaliyet gösteren kişilerden/firmalardan danışmanlık hizmeti alımı yoluyla yapılmaktadır.

Etüt ve planlama çalışmaları tamamlanan bina ve tesislerin ilgili mevzuat uyarınca ihalesi yapılarak, yüklenici tarafından yürütülen yapım işi kapsamındaki iş kalemlerinin/gruplarının teknik şartnamede belirtilen ölçütlere, fen ve sanat kurallarına uygunluğunun denetim ve kontrolü yine Daire Başkanlığımız tarafından yürütülmektedir.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2015 yılında kurulan Üniversitemiz bünyesinde 2016 yılında teşkil olan Daire Başkanlığımız iç kontrol çalışmalarına başlanılmış olup, bu kapsamda Başkanlık teşkilat yapısı ve görev paylaşımı yapılmıştır. 2019 yılında iç kontrol ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda Üniversitemiz iç kontrol eylem planının hazırlanması amacıyla kurulan İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubunda Daire Başkanlığımızda bulunmuştur. Yapılan bu çalışmalara neticesinde hazırlanan Üniversitemiz İç Kontrol Uyum Eylem Planı 29/12/2019 tarihinde onaylanarak yürürlüğe konmuştur. Bu kapsamda başlanılan çalışmalar devam etmektedir. Daire Başkanlığımız 2025 yılında iç kontrol denetimi geçirmemiştir.

II- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılında Daire Başkanlığımıza 306.536.966,55 TL ödenek tahsis edilmiş olup, ayrılan bu ödeneğin, 275.074.997,47 TL kısmı Üniversitemiz yatırım programında yer alan yatırım projeleri kapsamında sermaye giderleri kaleminde yer almıştır. 2025 yılında personel ve sosyal güvenlik prim ödemeleri için 25.561.261,41 TL, cari giderler için ise 5.900.284,34 TL ödenek tahsis edilmiştir.

Tablo 9. 2024 Yılı Bütçe Tertipleri Ödenek ve Harcama Bilgileri Tablosu

GİDER TÜRLERİ	2025 YILI KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN
01.1-Memur Maaş Giderleri	14.077.000,00	8.975.000,00	10.960,92	23.041.039,08	23.041.039,08	0,00
02.1-Memur SGK Primi Giderleri	1.658.000,00	863.000,00	777,67	2.520.222,33	2.520.222,33	0,00
03.2-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	473.000,00	500.000,00	198.674,06	774.325,94	774.325,94	0,00
03.03.10 Yolluklar	22.000,00	0,00	21.576,67	423,33	423,33	0,00
03.03.20 Yolluklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.5- Hizmet Alımları	453.000,00	2.100.000,00	331.461,6	2.221.538,40	2.221.538,40	0,00
03.7-Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarı Giderleri	1.116.000,00	0,00	217.503,34	898.496,66	0,00	0,00
03.8-Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	2.300.414,00	0,00	607.210,66	1.693.203,34	1.693.203,34	0,00
06.5-Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi)	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
06.5-Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi)	13.999.000,00	20.000.000,00	6.339.307,17	27.659.692,83	0,00	0,00
06.5-Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (Açık ve Kapalı Spor Tesisleri)	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06.5-Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (Kampüs Altyapısı)	31.451.000,00	0,00	16.139.513,59	15.311.486,41	15.311.486,41	0,00
06.5-Teknik Birimler Hizmet Binası	56.000.000,00	68.000.000,00	4.940.095,85	119.059.904,15	119.059.904,15	0,00
06.5-İskenderun Meslek Yüksekokulu Binası	185.136.000,00	0,00	85.437.434,99	99.698.565,01	99.698.565,01	0,00
06.5-İSTE Merkezi Kafeterya Binası	1.000,00	8.550.000,00	305.475,89	8.245.524,11	8.245.524,11	0,00
06.6-Muhtelif İşler	0,00	470.000,00	0,00	30.171,38	439.828,62	0,00
06.7-Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri(Muhtelif İşler)	27.619.487,66	0,00	22.959.491,32	4.659.996,34	4.659.996,34	0,00
GENEL TOPLAM	340.805.901,66	109.458.000,00	139.009.483,73	305.814.589,31	277.666.057,06	0,00

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

- ④ Personel kanunlarına göre bir kadroya dayalı olarak Daire Başkanlığımızda istihdam edilenlerin kadroları için öngörülen aylık ödemeler, 01.1-Memur Maaş Giderleri kaleminden karşılanmıştır. Daire Başkanlığımız bünyesinde sözleşmeli personel bulunmamaktadır.
- ④ Emeklilik sigortasına ilişkin; Sosyal Güvenlik Kurumuna işveren hissesi olarak ödenecek sosyal güvenlik primleri ile kurum tarafından ödenen fiili hizmet müddeti zamlarına ilişkin işveren payları ve işveren tarafında ödenecek kısa vadeli sigorta kolları primleri, 02.1-Memur SGK Primi Giderleri kaleminden karşılanmıştır.
- ④ Daire Başkanlığımız personelinin teknik bilgisinden ve işgücünden, kurumun iş makinelerinin kapasitesinden faydalanmak suretiyle bakım, onarım ve tadilat çalışmaları kapsamında kullanılan elektrik tesisat malzemeleri ve analitik bütçe rehberinde bu kalem kapsamında sayılan diğer mamul mallara ilişkin harcamalar 03.2 Tüketime Yönelik Malzeme kaleminden yapılmıştır.
- ④ Daire Başkanlığımızda görevli personelin yurt içi ve yurt dışı geçici ve sürekli görev yollukları 03.3 Yolluklar harcama kaleminden karşılanmıştır.
- ④ Daire Başkanlığımız tarafından ilgi mevzuatı uyarınca yapılan ilan işlemlerine ait ödemeler ve üçüncü kişilerden alınan hizmet alımları giderlerine ait harcamalar 03.5 Hizmet Alımları kaleminden yapılmıştır.
- ④ Üniversite genelinde yürütülen çalışmalar kapsamında klima, iklimlendirme ve diğer sistemlerin bakım ve onarımına ait harcamalar 03.7 Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri kaleminden yapılmıştır.
- ④ Taşınmaz mallarla ilgili olarak, bunların ekonomik ömürlerini ve değerlerini artırmaya yönelik yenileme amaçlı bakım-onarımlar dışında kalan ve doğrudan işletmeye yönelik rutin olarak yapılması gereken bakım ve onarımlar (parasal limitlere bakılmaksızın), 03.8 Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri harcama kaleminden karşılanmıştır.
- ④ Gayrimenkulün kurum tarafından üretilmesi durumunda örneğin kurumun ihtiyacı olan bir hizmet binasının, gerekli malzemeler piyasadan temin edilerek ve kurum personelinin teknik bilgisinden ve işgücünden, kurumun iş makinelerinin kapasitesinden faydalanmak suretiyle inşaa edilmesi durumunda üretim sürecinde kullanılan hammaddeler, ara mallar, bu malların taşıma giderleri, üretim sürecinde kullanılan enerji bedelleri ve mamul malların alım giderleri ile projelerin fizibilitesi ve kontrollüğü için müşavir firma ve kişilere yapılan ödemeler ile gayrimenkul üretiminin üçüncü şahıslara ihale suretiyle yapılan işler için müteahhide yapılan ödemeler 06.5- Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri harcama kaleminden karşılanmıştır.
- ④ Envantere kayıtlı iş makineleri, taşıtlar ve diğer makinelerin sermaye bölümüne dahil olacak nitelikteki bakım-onarımının kurumun bizzat kendisi tarafından, gerekli malzemeler piyasadan temin edilerek ve kurum personelinin teknik bilgisinden ve işgücünden vb. kapasiteden faydalanmak suretiyle yapılması halinde; bakım-onarım sürecinde kullanılan yedek parçalar, hammaddeler, ara mallar, bu malların taşıma giderleri, üretim sürecinde kullanılan enerji bedelleri ve mamul malların alım giderleri ile projelerin fizibilitesi ve kontrollüğü için müşavir firma ve kişilere yapılan ödemeler ile menkul malların bakım-onarımının üçüncü şahıslara ihalesi suretiyle bu işler için müteahhide yapılan ödemeler, 06.6-Menkul Malların Onarım Giderleri harcama kaleminden karşılanmıştır.

④ Gayrimenkullerin sermaye bölümüne dâhil olacak nitelikteki bakım-onarımının kurumun bizzat kendisi tarafından, gerekli malzemeler piyasadan temin edilerek ve kurum personelinin teknik bilgisinden ve iş gücünden vb. kapasiteden faydalanmak suretiyle (örneğin hizmet binasının çatısının bakım-onarımının) yapılması durumunda; üretim sürecinde kullanılan hammaddeler, ara mallar, bu malların taşıma giderleri, kullanılan enerji bedelleri ve mamul malların alım giderleri ile projelerin fizibilitesi ve kontrollüğü için müşavir firma ve kişilere yapılan ödemeler ile gayrimenkullerin bakım-onarımının (gayrimenkulün mütemmimi olan asansörlerin büyük bakım-onarımları dâhil) üçüncü şahıslara ihale edilerek yaptırılması halinde müteahhide yapılacak ödemeler 06.7- Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri harcama kaleminden karşılanmıştır.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemiz yatırım programında yer alan Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi, Derslik ve Merkezi Birimler, Kampüs Altyapısı, Muhtelif İşler-Büyük Onarım ve Açık ve Kapalı Spor Tesisleri yatırım projeleri Daire Başkanlığımız tarafından yürütülmektedir.

Yaşanan deprem nedeniyle “Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi” proje kapsamında hasarlı binalar onarım ve güçlendirmesine yönelik çalışmalar ile diğer hizmet binalarının etüt ve proje çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda Teknik Birimler Hizmet Binası, İskenderun Meslek Yüksekokulu Hizmet Binası, Deniz Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesi&Denizcilik Meslek Yüksekokulu Hizmet Binası (Bütünleşik) ve Merkez Kampüs Peyzaj Düzenlemesi çalışmalarının uygulama projeleri ile teknik dokümanlarının hazırlanması işi “İSTE Hizmet Binaları Proje Hizmet Alımı” işi kapsamında ihale edilmiştir. Danışman tarafından tamamlanan uygulamam projeleri ve teknik dokümanın kabul işlemleri ve son hakediş ödemeleri yapılarak çalışma tamamlanmıştır.

İhalesi 2020 yılında yapılan Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Yapım İş'i yüklenici tarafından sözleşmede öngörülen süre içerisinde tamamlanmamış olup, yüklenicinin sözleşmesi fesih edilerek hesabı genel hükümlere göre tasfiye edilmiştir. Yapılan tasfiye işlemi sonrasında Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezinin tamamlanması amacıyla ikmal ihalesine çıkmış, ancak düzenlenen ihaleye herhangi bir teklif gelmediğinden iptal edilmiştir. Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi ikmal işi için 2024 yılı sonunda yeniden ihale edilmiş olup 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır

Üniversitemiz yatırım programına 2021 yılında alınan Hangar ve Atölyeler Binası 2022 yılı sonunda tamamlanmış ve geçici kabul işlemlerine başlanılmıştır. Bununla birlikte geçici kabul işlemleri sırasında meydana gelen deprem afeti tüm diğer çalışmalar gibi Hangar ve Atölyeler Binasının geçici kabul işlemlerini sekteye uğratmıştır. Çalışmalar 2024 yılında tamamlanarak geçici kabul işlemleri yapılmış ve hizmete alınmıştır. Aynı zamanda yapım işi son hakediş ödemesi yine 2024 yılında yapılarak mali işlemler tamamlanmıştır.

Üniversitemiz yatırım programına 2024 yılı Temmuz ayında giren İSTE Merkezi Kafeterya Binası projesi kapsamında hazırlanan İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi I Etap Yapım İş'i aynı yıl içerisinde ihale edilerek çalışmalara başlanılmıştır. I Etap çalışmalarının 2025 yılında tamamlanması ve tesisin hizmete alınması planlanmaktadır. Diğer yandan aynı proje kapsamında yapımı planlanan II. Etap çalışmaları kapsamında uygulama projeleri ve teknik doküman tamamlanmış olup, bu çalışmanın da 2025 yılında ihale edilerek tamamlanması planlanmaktadır.

Üniversitemiz yatırım programına 2023 yılında alınan Teknik Birimler Hizmet Binasına yönelik proje çalışmaları 2024 yılında tamamlanarak Aralık ayında ihalesi yapılmıştır. İhale süreci tamamlanan yapım işinin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

İlimizde meydana gelen 6 Şubat 2023 tarihli depremler nedeniyle ağır hasar alan İskenderun Meslek Yüksekokulu hizmet binası yıkılmıştır. Bu nedenle söz konusu hizmet binası, çevre düzenlemesi ve atölyelerin yeniden yapım projesi 2024 yılı yatırım programına alınmıştır. İskenderun Meslek Yüksekokulu yatırım projesi kapsamında yer alan atölyelerinin yapımı hayırseverler tarafından üstlenilmiştir. Bu kapsamda yer alan: Metalürji Bölümü Atölyesi, Makine Bölümü Atölyesi ve Meydan Düzenlemesi -Kafeterya yapımı Eymir Kültür Vakfı tarafından 2024 yılında tamamlanarak teslim edilmiş ve bu birimler hizmete alınmıştır. Diğer yandan yapımı TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi tarafından üstlenilen Otomotiv Bölümü Atölyesine yönelik hayırsever ile 2024 yılında hibe protokolü imzalanmış, etüt ve proje çalışmaları tamamlanmıştır. Otomotiv Bölümü Atölyesi hizmet binasının da 2025 yılı içerisinde tamamlanarak hizmete alınması planlanmaktadır.

İskenderun Meslek Yüksekokulu ana hizmet binasının yapımına ilişkin etüt ve proje çalışmaları 2024 yılında tamamlanmış ve yapım işine ilişkin ihale ilanı 2024 yılı Aralık ayında yayımlanmıştır. Yapım işi ihalesine ilişkin süreçler tamamlanmış olup, sözleşme ve yer teslimi yapılmasını müteakip hizmet binasının 2027 yılında tamamlanarak hizmete alınması planlanmaktadır.

Daire Başkanlığımız 2023 yılı çalışmalarının yoğunluğunu deprem nedeniyle onarım ihtiyacı ortaya çıkan bina ve tesislerin onarımı oluşturmuştur. Bu bağlamda Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi ile birlikte diğer hizmet binalarında oluşan hasarın onarımına yönelik başlatılan çalışmalar 2023 yılı sonunda tamamlanarak hizmet binaları, derslik ve diğer eğitim alanları yeniden kullanımı açılmıştır. İSTE Çeşitli Birimlerde Deprem Hasarı Onarımı Yapılması Yapım İşleri kapsamında ihale çalışmalarının geçici kabul ve son hakkediş ödeme işlemleri 2024 yılında tamamlanmıştır.

Yaşanan deprem nedeniyle orta hasar alan Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesinde güçlendirme yapılması ve yine onarım ihtiyacı bulunan diğer hizmet bina ve tesislerde yapılacak çalışmalara yönelik hazırlanan Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fak. Güçlendirme ve Çeşitli Birimlerde Onarım Tadilat Yapım İşleri 2024 yılında tamamlanarak geçici kabul ve sok hakkediş ödemesi tamamlanmıştır.

Kampüs Altyapısı projesi kapsamında 2022 yılı sonunda ihale edilen İskenderun Teknik Üniversitesi Merkez Kampüs Altyapı Yapım İşleri yaşanan deprem nedeniyle sekteye uğramış olsa da yıl içinde çalışmalara yeniden başlanılarak, çalışmalar yıl içerisinde bitirilmiştir. Yine aynı proje kapsamında deprem nedeniyle hasar gören altyapının onarımına yönelik çalışmalar yapılmış ve ivedilikle tamamlanmıştır. Çalışmaları 2023 yılında tamamlanan ancak son hakkediş ödemesi 2024 yılına kalan yapım işinin ödemeleri 2024 yılında tamamlanmıştır.

Üniversitemiz yatırım programında “Eğitim - Beden Eğitimi ve Spor” sektörü başlığı altında yer alan “Merkez Kampüs Açık Spor Tesisleri Yapımı” projesi kapsamında ihale edilen Merkez Kampüs Açık Spor Tesisleri I. Etap Yapım İşleri 2024 yılında ihale edilerek aynı içerisinde çalışmalar tamamlanarak geçici kabul ve son hakkediş ödemeleri tamamlanmıştır. Bu çalışma kapsamında 2 adet çim futbol sahası, 1 adet çok amaçlı saha, 1 adet açık hava fitness antrenman alanı tesis edilmiş ve kullanıma açılmıştır.

Projelerin başlama bitiş yılları ve proje tutarları tablo 10’da, bu projeler kapsamında yer alan alt detay çalışmalar ise tablo 11’de gösterilmiştir. İhale usulü ile gerçekleştirilen yapım işlerine ait ihale bilgileri ayrıca tablolar halinde aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 10. Yatırım Projeleri Tablosu

Proje Kodu	Sektör Adı	Ana Proje Adı	Alt Proje Adı	Karakteristiği	Başlama Bitiş Tarihi	Proje Tutarı	Açıklamalar
2016H03-2681	Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	Hangar ve Atölyeler Binası Yapım İşi	Eğitim (4.000 m ²)	2021-2024	₺24.980.541,00	Kesin Hesap Ödemesi
2016H03-2681	Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi 2. Etap Yapım İşi	Merkezi Kafeterya (1.000 m ²)	2025-2025	₺17.375.999,00	Projenin 2.Etebi ihale edilmiş olup, 2025 yılının Aralık ayı içerisinde tamamlanmıştır.
2016H03-2681	Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi İkmal İnşaatı	Eğitim (1.500 m ²)	2020-2025	₺26.701.218,00	Yatırım projesi kapsamında 2025 tamamlanması gerekmektedir.
2016H03-2681	Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	İskenderun Meslek Yüksekokulu	Eğitim (13.480 m ²)	2024-2027	₺300.000.000,00	2025 yılı yatırım programında ihale yapılmış ve yapımına başlanmış olup 2027 yılında yapımı tamamlanacaktır.
2016H03-2681	Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	Teknik Birimler Hizmet Binası	Hizmet Binası (5.000 m ²)	2023-2026	₺152.663.000,00	Yatırım projesi kapsamında 2025 yılında ihalesi yapılmış ve yapımına başlanmış olup, 2026 yılında tamamlanacaktır.
2023H05-212405	Eğitim - Beden Eğitimi ve Spor	Açık ve Kapalı Spor Tesisler	Merkez Kampüs Açık Spor Tesisleri Yapımı	Açık Halı Saha, Açık Tenis Kortu, Basketbol Sahası, Makine-Teçhizat,	2023-2025	₺17.079.186,00	Yatırım Projesi kapsamında 1.Etap çalışmalarına 2024 yılı içerisinde başlanmış olup aynı yıl içerisinde tamamlanmıştır. Bu çalışma kapsamında 2 adet halı saha ve 1 adet çok amaçlı saha ve 6 setlik açık hava fites spor alanı yapılmıştır.

Tablo 11. Yatırım Projeleri Alt Proje Bilgi Tablosu (Yapım İşi)

Proje Kodu	Alt Proje Adı	İhale Bedeli	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	2025 Yılı Harcaması	Kümülatif Harcama	Açıklama
2016H03-2681	Hangar ve Atölyeler Binası Yapım İşi	₺24.980.541,00	12.11.2021	6.11.2022	₺2.592.262,00	₺24.980.541,00	Kesin Hesap Ödemesi Yapılmamıştır.
2016H03-2681	Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Yapım İşi	21.375.216,54₺	24.02.2025	22.08.2025	19.704.960,63	19.704.960,63	Yapım Süreci Devam Ediyor
2016H03-2681	Teknik Birimler Hizmet Binası Yapım İşi	213.239.250,89	24.02.2025	28.08.2026	85.457.407,90	85.457.407,90	Yapım Süreci Devam Ediyor
2016H03-2681	İskenderun Meslek Yüksekokulu Yapım İşi	323.000.000,00	18.03.2025	07.03.2027	₺83.082.137,51	₺83.082.137,51	Yapım Süreci Devam Ediyor
2016H03-2681	İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi II Etap Yapım İşi	17.375.999,00	20.06.2025	16.12.2025	12.077.283,34	₺12.077.283,34	Geçici Kabul Aşamasında

2024H03-233722	Mimarlık Fakültesi İle MESEM Binası Klima Sistemi Onarım İşi	₺257.400,00	-	-	₺257.400,00		bitti
2024H03-233722	Denizcilik Meslek Yüksekokulu Derslik Tadilat Yapım İşi	₺620.225,00	-	-	₺620.225,00		bitti
2020H03-151514	İskenderun MYO Metalürji ve Makine Atölyelerine Elektrik Hattı Çekilmesi Yapım İşi	₺595.920,00	-	-	₺595.920,00		bitti
Toplam					₺41.386.555,00	₺66.960.002,00	

Tablo 12. Yatırım Projeleri Alt Proje Bilgi Tablosu (Mal ve Malzeme Alımı)

Proje Kodu	Alt Proje Adı	İhale Bedeli	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	2024 Yılı Harcaması	Kümüle Har
2024H03-233722	Kurum Personeli Eli İle Yürütülen Bakım-Onarım Çalışmaları İçin Malzeme Alımı	Bakım Onarım	02.01.204	31.12.204	₺912.488,00	₺
2020H03-151514	Kurum Personeli Eli İle Yürütülen Altyapı Çalışmaları İçin Malzeme Alımı	Altyapı-Kanalizasyon	02.01.204	31.12.204	₺146.100,00	₺
Toplam					1.058.588,00 ₺	1.05

Tablo 13. Hangar ve Atölyeler Binası Yapım İşi Bilgi Tablosu

Proje Adı	Hangar ve Atölyeler Binası Yapım İşi
Proje Yeri (İlçe/İlçeler)	İskenderun
Karakteristik	Eğitim (4.000 m2)
Proje Aşaması	Tamamlandı Hizmete Açıldı
Proje Maliyeti (TL)	25.339.299,00 TL
Sözleşme Bedeli (TL)	25.339.299,00 TL
Önceki Yıllar Harcamaları (TL)	22.388.279,00 TL
2023 Yılı Harcamaları	0,00TL
Toplam Harcama (TL)	22.388.279,00 TL
İhale Tarihi	05/10/2021
İşin Sözleşme Tarihi	09/11/2021
Yer Teslimi Tarihi	12/11/2021
İşin Süresi	360 gün
İş Bitim Tarihi	06/11/2022
Nakdi Gerçekleşme (%)	100
Fiziki Gerçekleşme (%)	100

Tablo 14. Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi Bilgi Tablosu

Proje Adı	Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi
Proje Yeri (İlçe/İlçeler)	İskenderun
Karakteristik	Eğitim Merkezi (1.500 m ²)
Proje Aşaması	Yapım Aşamasında
Proje Maliyeti (TL)	25.339.299,00 TL
Sözleşme Bedeli (TL)	21.375.216,54 TL
Önceki Yıllar Harcamaları (TL)	0,00 TL
2025 Yılı Harcamaları	19.704.960,63 TL
Toplam Harcama (TL)	19.704.960,63 TL
İhale Tarihi	23.12.2024
İşin Sözleşme Tarihi	19.02.2025
Yer Teslimi Tarihi	24.02.2025
İşin Süresi	180 gün
İş Bitim Tarihi	22.08.2025
Nakdi Gerçekleşme (%)	92,18
Fiziki Gerçekleşme (%)	92,18

Tablo 15. Teknik Birimler Hizmet Binası Bilgi Tablosu

Proje Adı	Teknik Birimler Hizmet Binası
Proje Yeri (İlçe/İlçeler)	İskenderun
Karakteristik	Eğitim Merkezi (5.000 m ²)
Proje Aşaması	Yapım Aşamasında
Proje Maliyeti (TL)	236.940.900,82TL
Sözleşme Bedeli (TL)	213.239.250,89 TL
Önceki Yıllar Harcamaları (TL)	0,00 TL
2025 Yılı Harcamaları	85.457.407,90 TL
Toplam Harcama (TL)	85.457.407,90 TL
İhale Tarihi	23.12.2024
İşin Sözleşme Tarihi	19.02.2025
Yer Teslimi Tarihi	24.02.2025
İşin Süresi	550 gün
İş Bitim Tarihi	28.08.2026
Nakdi Gerçekleşme (%)	40,07
Fiziki Gerçekleşme (%)	40,07

Tablo 16. İskenderun Meslek Yüksekokulu Bilgi Tablosu

Proje Adı	İskenderun Meslek Yüksekokulu Binası
Proje Yeri (İlçe/İlçeler)	İskenderun
Karakteristik	Eğitim Merkezi (10.600 m ²)
Proje Aşaması	Yapım Aşamasında
Proje Maliyeti (TL)	421.642.027,42 TL
Sözleşme Bedeli (TL)	323.000.000,00 TL
Önceki Yıllar Harcamaları (TL)	0 TL
2025 Yılı Harcamaları	76.443.819,28 TL
Toplam Harcama (TL)	76.443.819,28 TL
İhale Tarihi	06.01.2025
İşin Sözleşme Tarihi	13.03.2025
Yer Teslimi Tarihi	18.03.2025
İşin Süresi	720 gün
İş Bitim Tarihi	07.03.2027
Nakdi Gerçekleşme (%)	24
Fiziki Gerçekleşme (%)	24

Tablo 17. İskenderun Meslek Yüksekokulu Atölyeler (Bağış) Bilgi Tablosu

Proje Adı	İskenderun Meslek Yüksekokulu Atölyeler (Bağış)
Proje Yeri (İlçe/İlçeler)	İskenderun
Karakteristik	Eğitim Merkezi (4.980 m ²)

Hizmet Binasının Adı	Durumu	Alanı m²
Metalürji Bölümü Atölyesi	Tamamlandı	870
Makine Bölümü Atölyesi	Tamamlandı	1.800
Harita ve Kadastro Bölümü Atölyesi	Proje Çalışması Devam Ediyor	650
İnşaat Teknolojisi Bölümü Atölyesi	Proje Çalışması Devam Ediyor	650
Otomotiv Bölümü Atölyesi	TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi ile protokol hibe protokolü imzalanmış ve çalışmalarına başlanılmıştır.	800
Meydan Düzenlemesi & Kafe	Tamamlandı	160
Toplam		4.930

Tablo 18. İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi I Etap Yapım İşi Bilgi Tablosu

Proje Adı	İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi I Etap Yapım İşi
Proje Yeri (İlçe/İlçeler)	İskenderun
Karakteristik	Kafeterya (500 m ²)
Proje Aşaması	Tamamlandı
Proje Maliyeti (TL)	17.280.000
Sözleşme Bedeli (TL)	12.666.092
Toplam Harcama (TL)	8.292.082
İşin Sözleşme Tarihi	12.08.2024
Yer Teslimi Tarihi	14.08.2024
İşin Süresi	150
İş Bitim Tarihi	10.01.2025
Nakdi Gerçekleşme (%)	100
Fiziki Gerçekleşme (%)	100

Resim 1. Hangar ve Atölyeler Binası



Resim 2. Gemi Adamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim Merkezi



Resim 3. Teknik Birimler Hizmet Binası



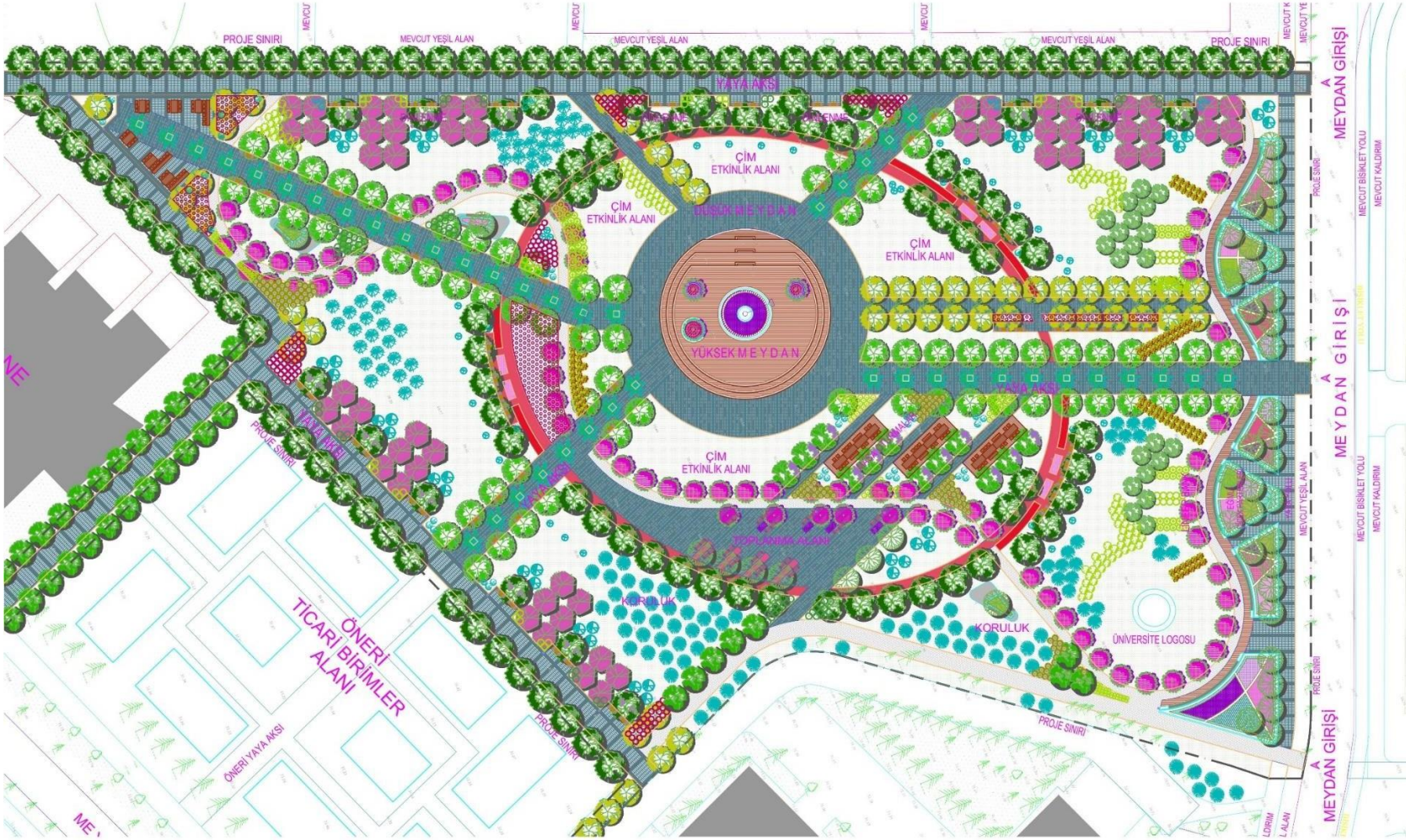
Resim 4. İskenderun Meslek Yüksekokulu



Resim 5. Deniz Bilimleri Ve Teknolojileri Fakültesi & İşletme Ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (Bütünleşik)



Resim 6. Merkez Kampüs Peyzaj Düzenleme Çalışması



Resim 7. İskenderun Meslek Yüksekokulu Makine, Metalürji Atölyeleri Meydan ve Kafe



Resim 9. İSTE Merkezi Kafeterya Binası ve Çevre Düzenlemesi I Etap Yapım İşi



III- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Üstünlükler

- ⊗ Özverili, öğrenmeye açık ve idealist ve dinamik bir ekip olmak.
- ⊗ Hukuk Devleti ilkesine bağlı, iş birliğine açık, şeffaf ve hesap verebilir bir birim olmak.
- ⊗ Teknolojik imkânlarla sahip olmak.

B- Zayıf Yönler

- ⊗ Üniversitenin kuruluş aşamasında olması nedeniyle ağır işi yükünün olması.
- ⊗ Personel sayısının yetersiz olması.

C-Değerlendirme

- ⊗ Üniversitenin yeni kurulmuş olması.
- ⊗ Üniversite Master Planının hazırlanmış olması.
- ⊗ Üniversitenin alt ve üst yapısının planlı bir şekilde yapılabilme imkânına sahip olması. ⊗ Ülke ölçeğinde büyük sanayi ve ticaret kuruluşlarının bulunduğu bir bölgede bulunması.
- ⊗ Sanayi ve ticari kuruluşlar ile kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütleri ile birlikte proje geliştirebilme potansiyelinin bulunması.

IV- ÖNERİ VE TEDBİRLER

A- Öneri

- ⊗ Üniversitemizin ve Daire Başkanlığımızın büyüme ve gelişim hızı dikkate alındığında, hizmeti yürütecek Teknik personel atanması, Sürekli işçi kadrosunun artırılması,
- ⊗ Teknik ve mali mevzuatın sık sık revize edilmesi.

B- Tedbirler

- ⊗ Nitelikli ve teknik personel temininde güçlük yaşanması.

Tablo 25. Harcama Yetkilileri Listesi

Sıra No	Adı-Soyadı	Unvanı	Asıl/Vekil	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılış Tarihi
1	DURAN GEZGİN	Daire Başkanı	Asıl	01.01.2025	06.07.2025
2	KÜRŞAT ERGEN	Daire Başkan V.	Vekil	07.07.2025	01.08.2025
3	DURAN GEZGİN	Daire Başkanı	Asıl	02.08.2025	24.08.2025
4	MEHMET BEREKET	Daire Başkan V.	Vekil	25.08.2025	25.08.2025
5	DURAN GEZGİN	Daire Başkanı	Asıl	26.08.2025	30.09.2025
6	YUSUF ÇALIŞKAN	Daire Başkan V.	Vekil	01.10.2025	Devam Ediyor

YÖNETİCİ GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde:

Bu raporda yer alan bilgilerin, güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasalık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Yusuf ÇALISKAN
Daire Başkanı V.
İskenderun
Mart/2026
ORLUĞU