



İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU



2023 YILI FAALİYET RAPORU

İskenderun, 2024

İÇİNDEKİLER

Contents

BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU.....	3
I. GENEL BİLGİLER	4
A. Misyon ve Vizyon	4
Misyon.....	4
Vizyon	4
B. Yönetim, Yetki, Görev ve Sorumlulukları	5
Yetki	5
Görev	5
Sorumluluk	5
C. Kuruma İlişkin Bilgiler.....	5
Fiziksel Alt yapı	5
Organizasyon Şeması	6
Teknolojik Kaynaklar.....	7
İnsan Kaynakları.....	7
Sunulan Hizmetler.....	14
Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	16
II. AMAÇ ve HEDEFLER	18
A. Kurumun Amaç ve Hedefleri	18
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	20
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	20
A. Mali Bilgiler.....	20
B. Performans Bilgileri.....	20
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	21

A. Üstünlükler	21
B. Zayıflıklar	21
C. Değerlendirme	22
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	22
VI. EKLER	21
A. EK-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı.....	21
B. EK-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....	22

BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU

İskenderun Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu eğitim-öğretim anlayışını öncelikleyen ve yıkıcı felaket yaşadığımız 2023 yılının tüm etkilerine rağmen dik durabildiğimiz ve eğitim ve öğretimi mümkün olan en sürekli ve kaliteli şekilde sürdürmeyi hedef edinmiştir.

Yüksekokulumuz, şu an itibariyle bir yıl isteğe bağlı yabancı dil (İngilizce) Hazırlık Sınıfı eğitimi ve diğer fakültelerin talepleri doğrultusunda yabancı dil dersleri, ve sınav hizmetlerini yürütmektedir. Ayrıca Hazırlık Sınıfı olmayan fakülte ve yüksekokulların İngilizce, Almanca ve Japonca Servis dersleri yüksekokulumuzca yürütülmektedir. İlgili birimlerin isteklerine cevap vermek amacıyla, alanında uzman kadromuzla alan odaklı yabancı dil eğitimi vermekteyiz.

Dünyamızın mevcut teknolojik düzeyi ve internet ve bilgi teknolojilerinin getirdiği yeni iletişim sistemleri en az bir yabancı dil bilmeyi ve İngilizcenin bir yabancı dil olmaktan öte bu iletişim sistemlerini doğru ve amaca yönelik kullanabilmek için zorunlu bir dil haline gelmiştir. Bu nedenle öğrencilerimiz küresel bir dil olarak İngilizceyi öğretmek ve ek olarak en az bir farklı yabancı dil daha öğretmek için İSTE YDYO yeniden organize olmakta ve değişen dünyaya ayak uydurmak için her türlü çabayı göstermektedir.

İSTE YDYO olarak, yabancı dil eğitim-öğretim kalitesini artırma isteği ve amacıyla, akademik ve idari kadromuzun vermiş olduğu katkılarla belirlemiş olduğumuz stratejik amaç ve hedeflerimize emin adımlarla yürümeye devam edeceğiz. Emeği geçen bütün herkese teşekkür ederim.

Ali BOSTANCIOĞLU

Dr. Öğr. Üyesi, Yüksekokul Müdürü

I. GENEL BİLGİLER

İskenderun Teknik Üniversitesinde yabancı dil eğitim-öğretimi Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından yürütülür. Yüksekokulumuz 23.04.2015 tarihli 6640 sayılı bakanlar kurulu kararı ile kurulmuştur.

Yabancı Diller Yüksekokulunun temel amacı, modern dünyaya uyum sağlayabilen, bilimsel alanyazını takip edebilen, kültürel ve sosyal hayatta iletişim kurabilen, yabancı dilde yeterlik kazanmış, yenilikçiliği ve girişimciliği önceleyen ve teknolojiye odaklanan öğrenciler yetiştirmektir. Yüksekokul çatısı altında 5 Doktor Öğretim Üyesi ve 10 Öğretim Görevlisi İngilizce, Almanca ve Japonca dillerinde yabancı dil eğitimi vermektedir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Yüksekokulumuzun misyonu, (1) Yabancı Dil (İngilizce) Hazırlık Sınıfına ek olarak İSTE'ye bağlı Fakülte ve Yüksekokullarda Ortak Zorunlu Yabancı Dil (İngilizce), Seçmeli Yabancı Dil (İngilizce, Almanca, Japonca), Yoğun İngilizce ve Mesleki İngilizce Dersleri alan öğrencilere nitelikli bir yabancı dil eğitimi vermek; (2) zamanın gereklerine uygun olarak gerekli iletişim ve dil bilgisine sahip olan; (3) İngilizce ve yabancı dillerinin doğru ve güncel bilgiye ulaşmak için verimli kullanabilen öğrencileri yetiştirmek (4) ve üniversitemizin ve çevremizin genel ihtiyaçları doğrultusunda dil ve yabancı dil ihtiyaçlarına karşılık vermek misyonumuzdur.

Vizyon

Gelişen teknoloji ile birlikte sürekli olarak değişen ders materyallerinin öğretme-öğrenme sürecine entegrasyonunu ve öğrencilerimizin her an oluşturulan ders kaynaklarına ulaşabilmelerini mümkün kılmayı amaçlayan, yetkin akademik kadrosu, modern fiziki üst ve teknik alt yapılanması ile yükseköğretimde toplam kaliteyi yakalamayı, dil öğrenimindeki çağdaş yaklaşımları, yöntem ve teknikleri hedef ve amaçlarımızla birleştirerek akademik nitelikleri gelişmiş yüksekokullardan biri olmak İskenderun Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulunun vizyonudur.

B. Yönetim, Yetki, Görev ve Sorumlulukları

Yetki

Faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli araç ve gereci kullanabilmek amacıyla emrindeki yönetici ve personele iş verme, yönlendirme, yaptıkları işleri kontrol etme, düzeltme, gerektiğinde uyarma, bilgi ve rapor isteme yetkisine sahiptir.

Görev

Yabancı Diller Yüksekokulu üst yönetimi tarafından belirlenen amaç ve ilkelere uygun olarak; Yüksekokulun vizyonu, misyonu doğrultusunda eğitim ve öğretimi gerçekleştirmek için gerekli tüm faaliyetlerinin etkenlik ve verimlilik ilkelerine uygun olarak yürütülmesi amacıyla çalışmalarını yapmaktadır. Yönetimin tüm amacı İSTE YDYO hedef ve vizyonlarını gerçekleştirmek için yasalarla düzenlenmiş sınırlar içerisinde hedefleri gerçekleştirmektir.

Sorumluluk

Öğrencilere İngilizce öğrenim sürecinde destek olmak, yol göstermek ve rehberlik etmek. İngilizcenin uluslararası bir iletişim dili olarak öğrencilerin meslek hayatında belirleyici bir rolü olacağı konusunda öğrencileri bilinçlendirmek. Türkçe ve İngilizce dilleri arasındaki yapısal ve kullanım farklılıklarının bilincinde olmak ve bunlardan kaynaklanan güçlüklerle başa çıkabilme yöntem ve tekniklerini öğrencilere öğretmek.

C. Kuruma İlişkin Bilgiler

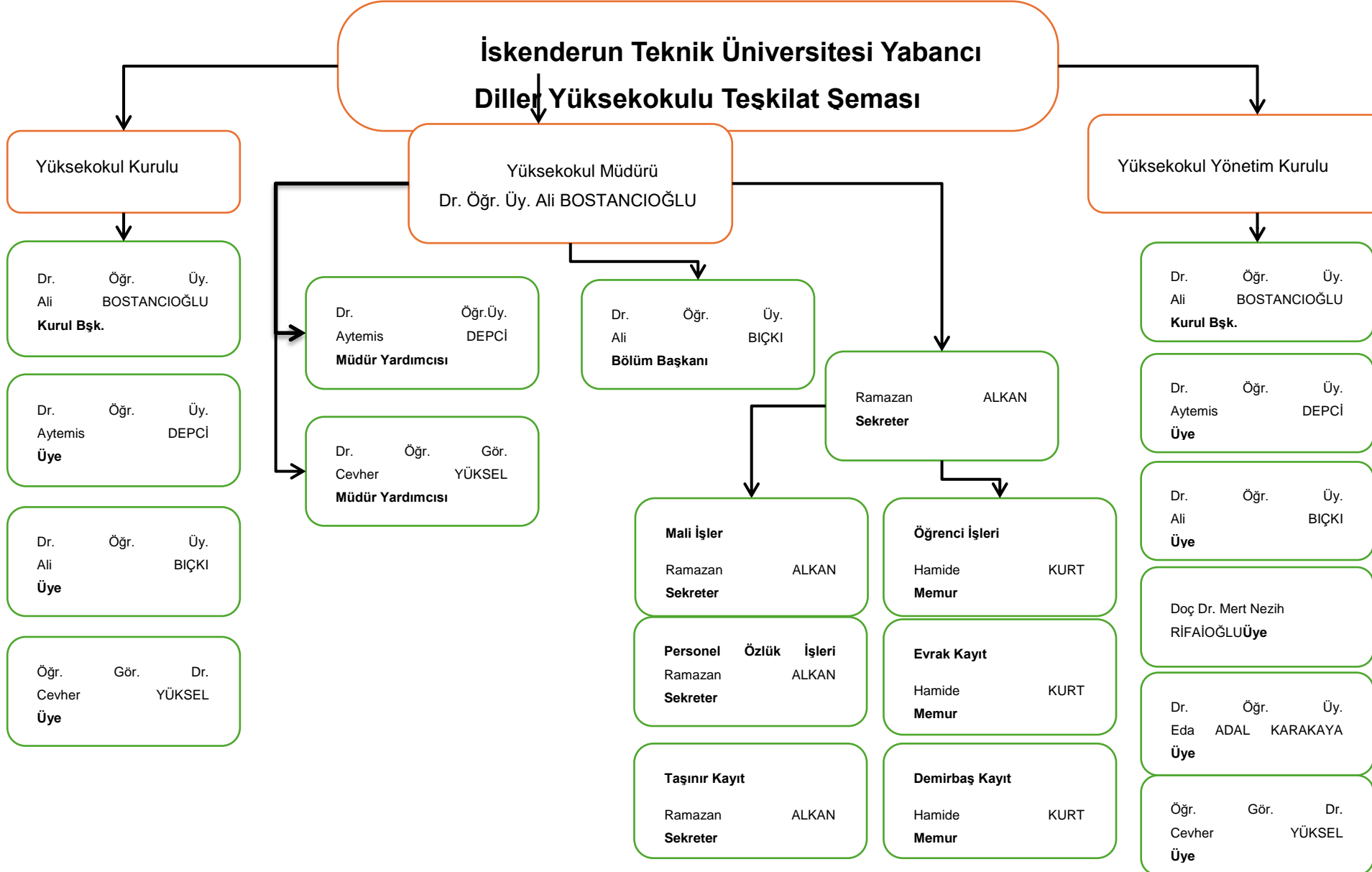
İlgili başlık altında, Yabancı Diller Yüksekokulumuzun fiziksel yapısı, örgüt yapısı, bilgi ve teknolojik kaynakları, insan kaynakları, sunulan hizmetler, yönetim ve iç kontrol sistemi hakkında bilgiler yer almaktadır.

Fiziksel Alt apı

Yüksekokulumuzun kullanımında olan herhangi bir hizmet binasının mevcut olmamasından dolayı, eğitim alanları, yemekhane/kafeterya, toplantı ve konferans salonu, ambar ve arşiv alanları gibi tesisler bulunmamaktadır.

Organizasyon Şeması

5



Teknolojik Kaynaklar

Yüksekokul birim işlemlerinin düzenli ve aksamadan yürütülmesi için aşağıdaki bilgi ve iletişim teknolojilerini belirtilen amaçlarla kullanmaktayız;

- Web Sayfası ve Sosyal Ağlar (Duyurular için)
- EBYS (Yazışmalar için)
- KBS ve Benzeri Otomasyonlar (Ödemeler ve taşınır işlemleri için)
- UBÖM, OBS, Projeksiyon cihazı (Ders ve sınav işlemleri için)
- E-posta ve telefon (İletişim için)

İnsan Kaynakları

Tablo 1’de görüldüğü gibi, 31.12.2023 verilerine göre toplam personel sayısı 17’dir. Bunlardan 14’ü akademik personel, 1’i yabancı uyruklu akademik personel ve 2’si idari personeldir.

Tablo 1. Personel Sayıları

<i>Personel Sınıf</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2022 Yılına Göre artış ve/veya azalış (%)</i>
Akademik Personel	13	14	% 7.69
Yabancı Uyruklu Ak. Per.	1	1	
İdari Personel	2	2	
Sözleşmeli İdari Personel	-	-	
Sürekli İşçiler	-	-	
Diğer	-	-	
Toplam	16	17	

Akademik Personel

Tablo 2. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

Unvan	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	-	-	-
Doçent	-	-	-
Doktor Öğretim Üyesi	5	-	5
Öğretim Görevlisi	9	-	9
Araştırma Görevlisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Toplam	14	-	14

Yukarıdaki tabloda 31.12.2023 verilerine göre Yüksekokulumuzun akademik personelimizin kadro dağılımı verilmiştir.

Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Tablo 3. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Birim	Geldiği Ülke	Miktarı
Yabancı Diller Yüksekokulu	Polonya	1
Toplam		1

Yukarıdaki tabloda 31.12.2023 verilerine göre Yüksekokulumuzun yabancı uyruklu akademik personel dağılımı verilmiştir.

Akademik Personelin Ders Görevlendirmesi

Tablo 4. Akademik Personelin Ders Görevlendirmeleri

Unvan	İlgili Kanun Maddesi	Miktarı (Kişi)	Görevlendirme Yapılan Birim Miktarı (Adet)
Doktor Öğretim Üyesi (İngilizce)	2547	3	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi (1), Hazırlık (1)
Doktor Öğretim Üyesi (Japonca)	2547	1	Turizm Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi (1)
Doktor Öğretim Üyesi (Almanca)	2547	1	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Turizm Fakültesi
Öğretim Görevlisi (İngilizce)	2547	9	Hazırlık Sınıfı (6), Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi (4), Barbaros Hayrettin Gemi İnş. Ve Denizcilik Fak., Turizm Fakültesi (3)

Yukarıdaki tabloda 31.12.2023 verilerine göre Yüksekokulumuz akademik personelinin ders görevlendirmeleri dağılımlarına yer verilmektedir.

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Unvan	21-25 Yaş		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		51-Üzeri		Toplam
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Doktor Öğretim Üyesi						3	1				1		5
Öğretim Görevlisi					4				3	1	1		9
Toplam													14

Yukarıdaki tabloda 31.12.2023 verilerine göre Yüksekokulumuz akademik personelin yaş dağılımlarına yer verilmektedir.

Akademik Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 6. Akademik Personelin Hizmet Süreleri

Unvan	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-Üzeri		Toplam
Doktor Öğretim Üyesi			1	1			2				1		5
Öğretim Görevlisi			1	2	1	1	2			2			9

Yukarıdaki tabloda 31.12.2023 verilerine göre Yüksekokulumuz akademik personelin hizmet süreleri itibariyle dağılımlarına yer verilmektedir.

Akademik Personel Atamaları ve Ayrılmaları

Tablo 7. Birimlere Göre 2023 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları

Birim	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Toplam
Yabancı Yüksekokulu Diller	-	-	1	-	1
Toplam		-			

Yukarıdaki tabloda 31.12.2023 verilerine göre Yüksekokulumuza 2023 yılında atanan akademik personel sayısına yer verilmektedir. Bu bağlamda, 2023 yılında Yüksekokulumuza 1 adet personel alımı yapılmıştır.

İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 8. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

Sınıf	2022	2023	Artış
Genel İdare Hizmetleri	2	2	-
Teknik Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı			
Yardımcı Hizmetli			

Yüksekokulumuzda, 31.12.2023 verilerine göre, “Genel İdare Hizmetlerinden” sorumlu olan bir Yüksekokul sekreterimiz ve bir memurumuz bulunmaktadır.

Tablo 9. 2020 Yılı İdari Personel Kadro Durumu

Sınıf	E	K	Toplam
Genel İdare Hizmetleri	1	1	2
Teknik Hizmetleri Sınıfı		-	-
Eğitim ve Öğretim		-	-
Avukatlık Hizmetleri		-	-
Yardımcı Hizmetli		-	-
Diğer		-	-
Toplam	1	1	2

Yüksekokulumuzda, 31.12.2023 verilerine göre, Genel İdare Hizmetlerini Yüksekokul Sekreteri ve bir memuruz yürütmektedir.

İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 10. İdari Personel Eğitim Durumu

	İlköğretim		Lise		Önlisans		Lisans		Yüksek Lisans/ Doktora		Toplam
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	
(Kişi)							2	2		-	2
Oran (%)											

31.12.2023 verilerine göre Yüksekokulumuzda görevli bulunan idari personelimizin eğitim düzeyi Tablo 10'da görüldüğü gibi Lisans düzeyindedir.

Tablo 11. İdari Personel Hizmet Süresi

	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-Üzeri		
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Miktarı					1							1	
Oran					50							50	%100

Tablo 12. İdari Personel Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		51-Üzeri		
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Miktarı			1							1			1
Oran			50							50			%100

Sunulan Hizmetler

Araştırma Geliştirme Hizmetleri

Tablo 13. Web Of Science Elektronik Veri Tabanında Yer Alan İskenderun Teknik Üniversitesi Adresli Dokümanların Kaynaklarına Göre Dağılımı

Yıllar	SCI-Exp.+AHCI (Makele)	SCI-Exp. (Makele)	SSCI (Makele)	AHCI (Makele)
2022	-	-	1	-
2023	-	-	-	-
Topla			1	

Tablo 14. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	2024 Yılına Devreden Proje Sayısı	İptal Proje Sayısı
TÜBİTAK Kaynaklarından	-	-	-	-
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (SANTEZ)	-	-	-	-
	-	-	-	-

Tablo 15. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

Birim	Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	3	8
	-	-	3	8

Eğitim Hizmetleri

Yüksekokulumuzun herhangi bir binası bulunmamaktadır. 2019-2020 akademik yılı öncesinde Hazırlık Sınıfı derslerimiz öğrencilerine hazırlık eğitimi verdiğimiz birimlerin binalarında, Yüksekokulumuza tahsis edilen olan sınıflarda gerçekleştirilmekteydi. 2020-2021 akademik yılından itibaren ise ilgili eğitim süreçleri Kütüphane binamızda dil öğretim/öğrenim süreçlerine uygun "U" diziliminde sınıflarda gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Üniversitemiz diğer birimlerine sunmakta olduğumuz yabancı dil eğitim-öğretim hizmetlerinde de ilgili birimlerden sınıf tahsisi yapılmaktadır. Ancak, bunlara rağmen İskenderun Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu misyon ve vizyonuna paralel olacak şekilde bilim ve teknolojiyi kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar planlamakta ve gerçekleştirilmektedir.

Hazırlık Sınıfı ve Öğrenci Sayıları

Yüksekokulumuzda mevcut ders veren bölüm olmadığından müstakil öğrencisi yoktur. Dolayısıyla, Yüksekokulumuz, İskenderun Teknik Üniversitesi bünyesinde yer alan ilgili fakültelerin isteğe bağlı hazırlık sınıfı eğitimine kayıt yaptıran öğrencilere Hazırlık Sınıfı kapsamında eğitim-öğretim hizmeti sunmaktadır. Kayıtları diğer fakültelerde olup 2023 yılı ÖSYM sınav yerleştirmeleri akabinde Hazırlık Sınıflarında eğitim almakta olan öğrenci sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 16. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim Sayı	Yüzde %
	K	E	Toplam	K	E	Topla		
Yüksekok	11	85	96	-	-	-	96	100

Diğer Birimlere Verilen Eğitim Hizmetleri

Personel, altyapı olanakları ile alanında ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören niteliklere ulaşma amacını hedeflemekte ve alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek kendini sürekli geliştiren, öncü ve yenilikçi bir anlayış benimsemektedir. Bu bağlamda, diğer birimlere yabancı dil eğitim-öğretim hizmeti planlarken, mevcut kadrosunda yer alan öğretim elemanlarının niteliklerini ve deneyimlerini göz önünde bulundurarak ders süreçlerini takip etmekte ve gerçekleştirmektedir.

İskenderun Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından, Almanca-İngilizce ve Japonca olmak üzere üç dilde akademik olarak eğitim-öğretim hizmeti sağlanmaktadır. Bu hizmetler öğretim yapılan yabancı dillere göre dağılımları şu şekilde gösterilebilir:

Almanca

Yabancı dil olarak Almanca eğitim-öğretim hizmeti, yüksekokulumuzca aşağıda belirtilen fakültelerde öğrenim görmekte olan 3. ve 4. sınıf öğrencilerine sunulmaktadır. Söz konusu fakültelerin ilgili bölümleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 17. Almanca Ders Dağılımı

Fakülte	Bölümler
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği (I. Örgün)
	Turizm İşletmeciliği (II. Örgün)
	Turizm Rehberliği (I. Örgün)
	Turizm Rehberliği (II. Örgün)
	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Havacılık Yönetimi (I. Örgün)
	Havacılık Yönetimi (II. Örgün)

İngilizce

Tablo 18. İngilizce Ders Dağılımı

Fakülte	Bölümler
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları (I. Örgün)
Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	Deniz Ulaştırma İşletme Mühendisliği Denizcilik İşletmeleri Yönetimi
Havacılık ve Uzay Bilimleri	Havacılık Yönetimi (I. Örgün)
	Havacılık Yönetimi (II. Örgün)
Yabancı Diller Yüksekokulu	Hazırlık Sınıfı Yabancı Dil Eğitimi (İsteğe Bağlı 1 Yıl)

Japonca

Yabancı dil olarak Japonca eğitim-öğretim hizmeti, yüksekokulumuzca aşağıda belirtilen fakültelerde öğrenim görmekte olan 3. ve 4. sınıf öğrencilerine sunulmaktadır. Söz konusu fakültelerin ilgili bölümleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 19. Japonca Ders Dağılımı

Fakülte	Bölümler
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği (I. Örgün)
	Turizm İşletmeciliği (II. Örgün)
	Turizm Rehberliği (I. Örgün)
	Turizm Rehberliği (II. Örgün)
	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Havacılık Yönetimi (I. Örgün)
	Havacılık Yönetimi (II. Örgün)

İdari Hizmetler

Yüksekokulumuzda görev yapmakta olan iki idari personel Yabancı Diller Yüksekokul Sekreteri ve memurumuzdur. İlgili personel, idari hizmetler kapsamında; 1) iç ve dış yazışmalar, 2) muhasebe işlemlere, 3) taşınır işlemleri, 4) personel işlemleri, 5) öğrenci işleri, 6) kurul kararları ve benzeri idari süreçleri yürütmektedir.

Diğer Hizmetler

Yüksekokulumuzda yukarıda belirtilen işlemler dışında, Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün organize ettiği değişim programları için gerekli olan Yabancı Dil sınavlarını düzenlemektedir. Ayrıca, Üniversitemiz Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü ile işbirliği içerisinde uluslararası camianın ilgisini çekme potansiyeli olan haberlerin yabancı dile çevirisi süreçlerine destek vermektedir.

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yabancı Diller Yüksekokulu müdürlüğü başkanlığında Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulu yönetim ve iç kontrol sistemini oluşturur.

Kamu İç Kontrol Sisteminin Bileşenleri

Yüksekokulumuzca, Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesi gereği 2023 yılında Kamu İç Kontrol kapsamında aşağıdaki faaliyetler yapılmıştır.

Kontrol Ortamı Standartları

Yüksekokulumuzun stratejik yönetim süreci ve kalite güvencesi politikalarını güvence altına almak ve bu politikaları hayata geçirmek amacıyla birtakım stratejiler tekrar gözden geçirilmiş yenilenecek belirlenmiştir. Bu kapsamda;

- Yüksekokulumuzun Misyon ve Vizyonu güncellenmiştir,
- Organizasyon yapısı ve görevler oluşturulmuş ve tanımlanmıştır.

Risk Değerlendirme Standartları

Üniversitemizde yürütülmekte olan eğitim-öğretim faaliyetlerine yönelik bulunmakta olan en önemli riskin 6 Şubat tarihli Kahramanmaraş depremi ve sonrasında oluşan karmaşık sorunlar örüntüsü ve gündemden düşmüş olsa bile henüz sonuçlanmamış olan gribal enfeksiyon salgınları olduğu düşünülmektedir. Deprem nedeniyle 2023 yılının tümünde eğitim öğretim yüz yüze yapılamamış ve yurtlar ve konaklama imkanları nedeniyle öğrenciler kampüse çağrılmamıştır, bu kapsamda Yüksekokul olarak personelimiz çevrimiçi eğitim sisteminde çalışmaktadır. 2024 yılı içinde bilahare yüz yüze eğitime dönülmesi umut ve çabası içerisindeyiz.

Kontrol Faaliyetleri Standartları

Yüksekokulumuzun Teşkilat yapısı hazırlanmış, görevler ayrılığı ilkesinin benimsenmesi için çalışmalar yapılmıştır. Ancak, Yüksekokulumuz idari personel sayısı eksikliğinden ötürü, idari görev ayrılığı ilkesi tam anlamıyla sağlanamamıştır. Bu problemin ilerleyen yıllarda çözümlenmesi hedeflenmektedir.

Bilgi ve İletişim Standartları

Yüksekokulumuz, bilgi ve iletişim standartlarını artırmak ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla yüksekokul web sayfası aktif bir şekilde kullanılmaktadır. Yüksekokulumuz teşkilatı kapsamında belirlenen hususlar ve duyurular ilgili web sitesinden ilan edilmektedir.

İzleme Standartları

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmekte olan kalite kontrol standartlarına birimizce katkı sağlanmakta ve alınan geri dönüşler sonrasında gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Kurumun Amaç ve Hedefleri

Yüksekokulumuz belirlemiş olduğu misyon ve vizyon doğrultusunda stratejik amaç ve hedeflerini belirlemiştir. Kurulan komisyonlar ile gerçekleştirilmesi planlanan amaç ve hedefler aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

Tablo 20. Yabancı Diller Yüksekokulu Stratejik Amaç ve Hedef

	Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler
Amaç-1	Fiziki altyapı eksiklerinin belirlenmesi ve giderilmesi	Hedef-1	Yabancı dil eğitimi verilen birimlerdeki derslik yetersizliğinin giderilmesi ve yabancı dil
Amaç-2	Yabancı Diller Yüksekokulunun idari personel sayısının artırılması	Hedef-2	Yüksekokulumuzda görev yapmakta olan idari personel sayısı toplam 2'dir. Bu sayının özellikle Yüksekokulumuz bünyesinde gerçekleştirilmekte olan idari işlemlerin sayısı ve çeşitleri düşünüldüğünde (örneğin Taşınır Kayıt İşlemleri, Mutemet İşlemleri, Yüksekokul Sekreterlik İşlemleri vb.) yetersiz olduğu anlaşılmaktadır. Bu kapsamda birimimizde çalışmakta olan idari personel sayısının arttırılmasına yönelik çalışmaların gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Amaç-3	Yabancı Diller Yüksekokulunun akademik ve bilimsel niteliğinin artırılması	Hedef-3	Yüksekokulumuzda görev yapmakta olan öğretim üyesi sayısı 2023 yılında 5'e çıkmış bulunmaktadır. Akademik ve bilimsel niteliğimizin artırılması kapsamında Yabancı Diller Yüksekokulu çatısı altında Dilbilim (özellikle teknolojik gelişmeleri izleme ve üniversitemizin teknoloji odaklı yaklaşımı dikkate alındığında Bilişimsel Dilbilim) bölümü açma planları yapılmaktadır.
Amaç-4	İskenderun Teknik Üniversitesinin bilimsel yaklaşımı destekleyici ve bilimi teşvik edici yapısı dikkate alınarak Lisans ve/veya Lisansüstü (Yüksek Lisans, Doktora) seviyede Akademik İngilizce derslerinin planlanması	Hedef-4	Planlanan Akademik İngilizce derslerinin Üniversitemizin başarılarına destek olması açısından ders müfredatında akademik okuma, yazma, dinleme ve konuşma içermesi gerekmektedir. Dersin hangi seviyede açılacağına dair Üniversitemiz diğer paydaşlarıyla görüşmeler yapılacaktır.

Yüksekokulumuzun kendi binası ve öğrencisi olmadığından dolayı, yabancı dil eğitimi vermiş olduğu birimlerle koordineli çalışmak durumundadır. İlerleyen yıllarda fiziki altyapının olgunlaştırılması ve Yüksekokulumuzun kendine ait bina ve/veya dersliklerin temin edilmesi amaçlanmaktadır. Bir diğer altı çizilmesi gereken sorun ise İdari Personel sayısının yetersizliğidir. Burada değinilen gereksinimler Üniversitemizin ilgili birimlerine düzenli olarak hatırlatılmaktadır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

İskenderun Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulunun belirlemiş olduğu politikalar ve öncelikler aşağıdaki gibi sıralanmaktadır;

- Yabancı dil öğretimi hizmetinin sunulacağı birimlerin sayısını artırmak
- Ders veren kadrolu nitelikli öğretim elemanı sayısını arttırmak
- Ders veren öğretim elemanlarının alan indeksinde bilimsel çalışmalarının sayısının ve niteliğinin artması amacıyla teşvik edilmesi
- Desteklenen bilimsel araştırma proje sayısını arttırmak
- Düzenlenen bilimsel/sanatsal etkinlik sayısını arttırmak
- Bilimsel etkinliklerde sunulan tebliğ / performans sayısını arttırmak
- İdari personelin sayısı ve niteliğini iyileştirmek
- İdari bürolarda çalışma koşullarını iyileştirmek
- Öğrencilere yönelik bilimsel, sosyal ve kültürel faaliyetleri iyileştirmek
- Kamu idareleri, meslek odaları ve stk'lara yönelik faaliyetlerin sayısını arttırmak
- Sosyal sorumluluk proje sayısını arttırmak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Yüksekokulumuz Mali Bilgileri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı veri sistemine aktarılmıştır.

B. Performans Bilgileri

Akademik Teşvik Komisyonu öğretim elemanlarının performanslarını YÖK Akademik Teşvik Usul ve Esaslarına uygun olarak değerlendirmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Yüksekokulumuzun sahip olduğu üstünlükler yerleşke, akademik personel sayısı ve niteliği, idare ve yabancı dil eğitim-öğretim hizmetinin verildiği birimlerle yapılan koordineli çalışmalar göz önünde bulundurularak aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

- Üniversite yerleşkesinin şehir merkezinde yer alması, aynı zamanda yüksekokulumuzun yerleşke içerisindeki birimlerle iç içe olması ulaşım sorununu ortadan kaldırmaktadır.
- Genç ve dinamik akademik kadroya sahip olma.
- Yurt dışında doktora yapmış, akademik becerileri yüksek akademik personele sahip olması.
- Okulun ve idari yönetimin akademik gelişmeleri yakından takip etmesi, teşvik ve destekleri sürdürülebilir kılması.
- Yabancı dil eğitim-öğretim hizmetinin verildiği diğer birimlerle koordinasyon ve işbirliğinin etkin işleyişi.
- Üniversite yönetiminin akademik gelişmelere ve yeniliklere açık olması.

B. Zayıflıklar

Yüksekokulumuzun gözlemlemiş olduğu mevcut zayıflıklar, genellikle yabancı dil eğitim-öğretim hizmeti verilen birimlerdeki öğrenci profili ile ilgilidir. Söz konusu zayıflıklar aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

- Yüksekokulumuzun bir binası ve/veya kalıcı olarak tesis edilmiş sınıflarımızın olmamasının planlama ve geliştirmeyi zorlaştırması,
- Öğrencilerin yabancı dil bilgisinin önemini kavramakta yetersiz kalması,
- Öğrencilerin derslere düzensiz katılımı,
- Dersten kalan öğrencilerin, bir sonraki yıl içerisinde derse katılımının zorunlu olmaması ve devamsızlık problemi yaşamamaları, derse katılımı azaltmaktadır.
- Öğrencilerin genel olarak motivasyonunun düşük olması,
- Öğrencilerin yabancı dil derslerini ortalama yükseltme ya da dersten sadece

geçme yaklaşımında bulunmalarıdır.

C. Değerlendirme

2023 yılı eğitim-öğretim döneminde, bölgemizde yaşanan depremler sonrası içinden geçtiğimiz zorlu dönemde eğitim-öğretim faaliyetleri uzaktan eğitim aracılığı ile sağlanmıştır. Daha önce COVID-19 sürecinde benzer deneyimleri yaşayan Yüksekokulumuz personeli hizmet içi eğitim faaliyetleri ile kullanılmakta olan eğitim materyallerinin dijital ortamlara entegrasyonu konusunda bilgilendirilmişti ve bu kapsamda deprem sonrası zorlu süreçte çok fazla zorluk yaşanmadan çevrimici eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Okulumuza yeni katılan üyelere kullanılmakta olan farklı eğitim setleri ve UBOM sistemi hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Yabancı Diller Yüksekokulu olarak, belirlemiş olduğumuz vizyon ve misyon bağlamında stratejik amaç ve hedeflere bağlılığımız devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yabancı Diller Yüksekokulu olarak, gelişen teknoloji ve küreselleşen dünyanın getirmiş olduğu yeniliklerden yola çıkarak aşağıdaki öneri ve tedbirleri sunmaktadır:

- Yabancı dil hazırlık sınıfları birimler tarafından zorunlu hale getirilebilir.
- Mevcut teknolojik imkânlar geliştirilebilir ve akıllı sınıflar oluşturulabilir.
- Mevcut idari personel sayısı artırılabilir ve idari iş bölümü yapılabilir.

VI. EKLER

A. EK-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde; Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 30.01.2024

Ali BOSTANCIOĞLU

Dr. Öğr. Üyesi Harcama Yetkilisi

B. EK-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde; Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı, ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim. İdaremizin 2023 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. 30.01.2024

Ali BOSTANCIOĞLU

Dr. Öğr. Üyesi Yüksekokul Müdürü